



MINISTERUL EDUCAȚIEI
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel.: 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
<http://www.uav.ro>; e-mail: rectorat@uav.ro

Operator de date cu caracter personal nr. 2929

FACULTATEA DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT

str. Elena Drăgoi nr.2-4 ARAD

STRATEGIA DE CERCETARE - DEZVOLTARE A FACULTĂȚII DE EDUCAȚIE FIZICĂ ȘI SPORT PENTRU PERIOADA 2024-2029





Facultatea de Educație Fizică și Sport este parte componentă a structurii Universității „Aurel Vlaicu” din Arad. Strategia de cercetare –dezvoltare este în concordanță cu obiectivele Planului managerial al Rectorului UAV, pentru perioada 2024-2029, fiind parte integrată în strategia generală a Universității "Aurel Vlaicu" din Arad.

Activitatea de cercetare științifică constituie o prioritate a tuturor cadrelor didactice din cadrul Facultății de Educație Fizică și Sport. Mediul academic are rolul de a declanșa reacții din partea mediului preuniversitar și al mediului privat propunând soluții noi pentru domenii de interes precum: activitatea fizică, educația fizică și sport, îmbunătățirea calității vieții, servicii și management care să ofere noi perspective. Astfel, păstrarea conexiunilor cu mediul preuniversitar devine o necesitate imperativă. Specialiștii Facultății de Educație Fizică și Sport vor pune la dispoziția instituțiilor, liceelor, școlilor precum și a instituțiilor aflate în subordinea autorităților locale și județene, expertiza pe care o dețin, precum și baza materială a facultății, pentru a coopera în vederea optimizării serviciilor oferite comunității.

Strategia pentru următorii ani vizează dezvoltarea structurilor de cercetare la nivelul facultății, crearea unor echipe de cercetători în care să fie incluși studenții și masteranzii.

Includerea în echipele de proiect a cercetătorilor din alte centre universitare, încurajarea unor asocieri între institute de cercetare, în scopul creșterii gradului de accesare a fondurilor europene și în vederea creării de parteneriate pentru susținerea rezultatelor cercetării, constituie prioritatea principală a strategiei de cercetare-dezvoltare, însă este esențială și sprijinirea publicării rezultatelor cercetărilor în reviste cu un grad ridicat de impact, precum și participarea cercetătorilor la conferințe naționale și internaționale, în vederea diseminării acestora.

Având în vedere standardele reglementate de Legea nr. 199 din 4 iulie 2023 a învățământului superior, se impune recunoașterea importanței cercetării, în raport cu care se stabilesc următoarele obiective majore:

-  revigorarea activității centrului de cercetare din cadrul facultății prin dezvoltarea unor acorduri de colaborare cu alte centre de cercetare din alte universități din țară sau străinătate, precum și cu reprezentanți ai mediului de afaceri;
-  sprijinirea și recompensarea cadrelor didactice pentru activități de cercetare deosebite (publicarea de lucrări cu factor de impact indexate Web of Science, articole publicate în reviste indexate Scopus etc);
-  continuarea achiziționării de licențe software de cercetare și punerea acestora la dispoziția cadrelor didactice și studenților;
-  încurajarea și sprijinirea studenților de la programele de licență și masterat în activitatea de cercetare a facultății, participarea de olimpiade, concursuri, conferințe, evenimente de

cercetare internațională etc;

- ✚ organizarea anuală a evenimentelor Sportive:
 - Conferința "Metode actuale de predare și pregătire în educația fizică și antrenament sportiv";
 - Evenimentul Sportiv "Zilele sportului universitar arădean "
 - Conferința "Metode și tehnici specifice cu rol în creșterea performanței sportive", și atragerea la aceste evenimente a unui număr cât mai mare de participanți din universități din țară și din străinătate;
- ✚ dezvoltarea revistei facultății care să fie indexată în baze de date recunoscute pe plan național și internațional;
- ✚ stimularea și sprijinirea inițiativelor fezabile de atragere de fonduri de cercetare prin proiecte depuse în sistemul de apeluri internaționale;
- ✚ întărirea domeniilor strategice de cercetare;
- ✚ valorificarea rezultatelor cercetărilor științifice ale cadrelor didactice în conținutul cursurilor, seminariilor și lucrărilor de finalizare a studiilor;
- ✚ stimularea unei prezențe active a cadrelor didactice prin publicații și articole în reviste de specialitate, care prin rezultatele obținute să susțină pe termen lung vizibilitatea Facultății de Educație Fizică și Sport, în clasamentele de profil;
- ✚ creșterea vizibilității rezultatelor cercetării desfășurate de cadrele didactice pe plan internațional și diseminarea acestora în mediul socio-economic;
- ✚ consolidarea activității Centrului de cercetare pentru activități fizice, ca platformă de lucru pentru cercetarea disciplinară și interdisciplinară din domeniul științei sportului și educației fizice, cu următoarele subdomenii:
 - educația fizică și sportul școlar și universitar;
 - sportul de performanță;
 - echipamente, instalații și materiale sportive;
 - psihologie sportivă;
- ✚ creșterea numărului de mobilități efectuate de către studenți, studenți-masteranzi, cadre didactice și de cercetare, precum și personal didactic auxiliar;
- ✚ asigurarea condițiilor necesare desfășurării activității de cercetare științifică, dezvoltare, inovare și transfer tehnologic, prin creație individuală și colectivă, în domeniul științei sportului și educației fizice, dar și în cel al kinetoterapiei și motricității, precum și valorificarea și diseminarea rezultatelor acestora, în vederea producerii, transmiterii și valorificării cunoașterii;
- ✚ asigurarea accesului cadrelor didactice și a studenților la bazele de date internaționale semnificative;
- ✚ angrenarea cadrelor didactice în activități de autoevaluare prin raportare la modificările elaborate de CNATDCU, cu referire la noi standarde minimale naționale necesare și obligatorii pentru conferirea titlurilor didactice din învățământul superior și a atestatului de abilitare;
- ✚ depunerea de către cadrele didactice a diligențelor necesare formării deprinderilor specifice cercetării la nivelul colectivelor de studenți prin elaborarea de materiale suport pentru orele de cursuri și seminarii aferente disciplinelor din structura postului, materiale care redau, ilustrează sau explică prin exemple concrete probleme de actualitate, facilitarea accesului studenților la publicarea articolelor la editura UAV Arad;
- ✚ includerea studenților interesați în colectivele de cercetare și asigurarea participării efective a acestora la rezolvarea problemelor din cadrul contractelor de cercetare;
- ✚ pregătire strategică și comunicare, dezvoltarea de colaborări, realizarea de studii de poziționare strategică, workshopuri, școli de vară, mobilități pentru dezvoltarea

- colaborărilor internaționale la nivel instituțional;
- ✚ cursurile de pregătire în vederea promovării examenului de titularizare a candidaților din județul Arad.
- Pentru ca aceste obiective să fie atinse este nevoie să se acționeze în următoarele direcții:
- ✚ regândirea activității de cercetare științifică având în vedere prioritățile stabilite prin viitorul program-cadru de cercetare și inovare;
 - ✚ formarea de echipe de cercetare departamentale și interdisciplinare care să coaguleze eforturile și resursele disponibile;
 - ✚ implicarea studenților în activitatea de cercetare, în elaborarea și implementarea proiectelor;
 - ✚ păstrarea accesului on-line la bazele de date internaționale;
 - ✚ organizarea și desfășurarea activităților extracurriculare științifice și sportive, precum și a celor pentru studenții capabili de performanțe sportive.

ANALIZA SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats)

a. Puncte tari

A. Resursele umane existente în domeniul cercetării:

- **Creșterea continuă a numărului de doctori;**
- **Relații internaționale, acorduri bilaterale, cooperări, grupuri oglindă** în domeniul cercetării – în creștere;
- **Participare activă la Platformele de cercetare naționale;**
- **Reprezentare în Asociațiile științifice naționale și internaționale de profil.** Gradul de participare în acestea trebuie și poate fi extins.

B. Finanțarea cercetării

Program de finanțare a laboratoarelor: se urmărește finanțarea prin rotație a fiecărui laborator din Facultate – anual, altul – precum și dezvoltarea unor laboratoare multidisciplinare, cu acces deschis tuturor membrilor Facultății. Având în vedere subfinanțarea cronică anterioară, acest proces trebuie să se accelereze pentru a fi eligibili pentru:

Contracte de colaborare cu întreprinderi și instituții din țară și din străinătate;

Număr de granturi de cercetare câștigate prin competiție anuală; ambele aceste două aspecte pot crește de câteva ori în următorii ani.

C. Dezvoltarea domeniilor prioritare și organizarea activității de cercetare

- **Consolidarea și dezvoltarea Centrului de Cercetări pentru Activități Fizice** al facultății;
- **Înființarea unui Centru de cercetare multidisciplinar centrat pe analiză digitală a motricității umane, creșterea performanței și recuperare prin simulări în realitate virtuală.**

D. Infrastructura

- **Informatizare în continuă dezvoltare;**
- **Echipamente de cercetare** care acoperă necesitățile actuale, atât didactic, cât și pentru cercetare.

E. Asigurarea calității

- **Participare la programele naționale și internaționale** de cercetare științifică;
- **Tendință de creștere a activității de cercetare științifică în cadrul facultății;**
- **Reprezentare pe plan intern** materializată prin granturi, articole și cărți în edituri interne, centru de cercetare, etc;
- **Reprezentare pe plan extern** materializată prin articole și cărți în edituri internaționale (dar în număr redus momentan), evaluatori și membrii în unele Editorial Boards a unor publicații internaționale recunoscute, participare în grupuri de cercetare externe, granturi internaționale în număr mai mare (și mai ales mai consistente).

F. Managementul activității de cercetare

- Management al activității de cercetare științifică prin intermediul **Comisiei de Cercetare Științifică**;
- **Informare** ritmică și la timp asupra programelor naționale și europene de cercetare.

b. Puncte slabe

- A. Resursele umane în domeniul cercetării
- **Lipsa cercetătorilor permanenți**;
 - **Neimplicarea tuturor cadrelor didactice în activități de cercetare științifică**;
 - **Slaba participare în cadrul programelor de cercetare a studenților dotați**;
 - **Aplicații puțin numeroase la granturi, chiar interne; corespunzător, puține reușite.**
- B. Finanțarea cercetării
- Subfinanțarea** activității de cercetare;
- C. Dezvoltarea domeniilor prioritare și organizarea activității de cercetare
- **Numărul mic** de colective în care se desfășoară o **activitate de cercetare științifică** semnificativă;
 - **Dispersare excesivă** a temelor de cercetare, care acoperă o paletă prea largă, făcând dificilă constituirea unor colective compacte, credibile pentru aplicarea la granturi;
 - **Departamentele nu reprezintă adevărate unități de cercetare**;
- D. Infrastructura
- **Infrastructură de cercetare eterogenă**, alături de cele câteva echipamente relativ performante există multe echipamente complet depășite din punct de vedere tehnic;
 - **Bază de documentare științifică inefficientă** (puține abonamente la reviste nereprezentative, etc.);
- E. Asigurarea calității
- Publicațiile periodice** au pătruns într-o slabă măsură pe **piața internațională**;
- Publicarea unui **număr mic de cărți în edituri străine**;
- Slabă reprezentare pe plan internațional și chiar național** prin cercetarea contractuală;
- F. Managementul activității de cercetare
- Neglijarea **oportunităților de colaborare și participare în rețele și consorții naționale și internaționale** care vizează activitatea de cercetare științifică;
 - Absența unui efort permanent de descoperire și utilizare a **surselor de finanțare a cercetării, existente pe plan intern și internațional.**

c. Oportunități

- A. Resursele umane în domeniul cercetării
- **Reintegrarea** unor cercetători români aflați în străinătate;
 - **Creșterea numărului de masteranzi** în urma aplicării prevederilor procesului Bologna.
- B. Finanțarea cercetării
- **Planurile Naționale de Cercetare, Dezvoltare și Inovare** – în curs, PN II;
 - **Programele CNCSIS**;
 - **Fondurile structurale, precum PNRR** oportunitate pentru următorii ani, cu care nu ne vom mai întâlni – ca țară și ca universitate;
 - **Programele FP7, Erasmus+**;
 - **Revigorarea activității economice interne.**
- C. Dezvoltarea domeniilor prioritare și organizarea activității de cercetare
- **Politica de dezvoltare regională a UE**, cu acces la Fondurile structurale și de coeziune economică și socială.
- D. Infrastructura
- **Programul de susținere a infrastructurii de inovare și transfer tehnologic** din cadrul Incubatorului de Afaceri și IT.
- E. Asigurarea calității
- **Introducerea standardelor CNCSIS** de evaluare a calității cercetării universitare;

- **Introducerea unei fișe de evaluare anuală a activității științifice a fiecărui cadru didactic;**
- **Evaluările externe:** utilizarea clasificării "Shanghai", posibilitatea de "peer review" pentru activitatea catedrelor didactice.

d. Constrângeri, amenințări

A. Resurse umane în domeniul cercetării

- **Scăderea numărului de studenți la Master;**
- **Lipsa de atractivitate a carierelor în cercetare;**
- **Diferențele salariale foarte mari** între România și statele UE – mai ales în cercetare.

B. Finanțarea cercetării

- **Deplasare a cercetării** spre marile centre de cercetare la nivel european;
- **Slaba competitivitate a Facultății** pentru câștigare de granturi, mai ales europene, în condițiile publicării reduse de lucrări ISI;
- **Birocrație exagerată și grad limitat de libertate financiară;**
- **Subfinanțare cronică;**
- Lipsa de **finanțări complementare** care împinge învățământul superior spre un învățământ de scurtă durată.

C. Dezvoltarea domeniilor prioritare și organizarea activității de cercetare

- **Legislație și politici** conforme cu cerințele europene și aquis-ul comunitar;
- **Restrângerea** continuă a **autonomiei universitare.**

D. Infrastructura

- **Uzura morală rapidă** a echipamentelor și a tehnicii de calcul;
- **Explozia informațională** din domeniul cercetării în contradicție cu resursele disponibile și disponibilizate momentan de universitate - strict limitate.

E. Asigurarea calității

- **Extinderea învățământului de masă** la nivel licență în lipsa unor măsuri de alocare corespunzătoare de resurse umane, materiale și financiare;
- **Deplasarea cercetării** spre centrele de cercetare performante din SUA, Asia și Europa;
- **Durata scurtă a carierei în cercetare** și statutul incert al cercetătorului în România.

Principii și reglementări

- ✚ Împreună cu celelalte facultăți și departamente, Facultatea de Educație Fizică și Sport va manifesta receptivitatea necesară pentru identificarea potențialului uman, a direcțiilor prioritare de cercetare susținute de universitate și va acționa în mediul social din zona de vest a țării;
- ✚ În conformitate cu direcțiile de cercetare, conducerea facultății va încuraja participarea la competiția națională de granturi pentru proiecte CNCS, precum și implicarea în proiectele privind cercetarea și inovarea în sprijinul obținerii competențelor bazate pe cunoaștere și performare;
- ✚ Prin modalități specifice, Facultatea de Educație Fizică și Sport va avea în vedere diseminarea rezultatelor cercetării științifice, concomitent cu protejarea drepturilor de proprietate intelectuală și respectarea cerințelor ce decurg din etica cercetării științifice;
- ✚ În baza legislației în vigoare, Facultatea de Educație Fizică și Sport va acționa pentru stimularea cercetării științifice atât la nivel individual, cât și în cadrul echipelor și colectivelor de cercetare de la nivelul Departamentului, Centrului de Cercetări pentru activități fizice sau a proiectelor ce se derulează sub diferite forme de parteneriat;
- ✚ Facultatea de Educație Fizică și Sport își propune un management al calității cercetării științifice, atât pentru îmbunătățirea activității publicistice și creșterii vizibilității internaționale, cât și pentru extinderea schimbului de informații cu alte instituții de

învățământ universitar și preuniversitar din țară și străinătate.

Priorități de cercetare

Prin specificul activității, Facultatea de Educație Fizică și Sport își va concentra preocupările de cercetare științifică în domeniile pieței forței de muncă, problemelor de performanță sportivă, de stil de viață sănătos, servicii și management, administrarea evenimentelor sportive și antreprenariat, precum și în direcția participării cadrelor didactice la comisii de specialitate și activități de expertiză;

Diversificarea activității Centrului de cercetare cu următoarele activități:

- prestări servicii pe bază de contract;
- lucrări de experiză;
- asistență tehnică și consultanță;
- testare a produselor;
- efectuarea de măsurări și teste, care să poată permite emiterea de buletine de verificare.

Pentru perioada anilor 2024-2029, prioritățile tematice ale activității de cercetare științifică sunt:

- rolul educației fizice și activităților de timp liber în dezvoltarea armonioasă a elevilor;
- posibilități de îmbunătățire a practicării sportului de performanță în rândul copiilor din județul Arad;
- managementul cluburilor și organizațiilor sportive pe raza municipiului și județului Arad;
- cercetări privind metode și tehnici de analiză sportivă în rândul elevilor din școlile arădene;
- cercetări privind metode și tehnici de analiză a activităților vârstnicilor din perspectiva problemelor recuperatorii;
- cercetări privind analiza posturală și a mersului la vârstnici și corelația cu riscul de cădere;
- cercetări privind evaluarea posturii și a abilităților motrice la copii școlari și preșcolari;
- cercetări privind educarea calităților motrice în școală și pe ramuri sportive;
- metodologii de învățare/perfecționare a deprinderilor motrice în școală și pe ramuri sportive;
- management educațional școlar și universitar;
- studii de kinesiologie și fiziologie aplicabile sportivilor sau diferitelor categorii de populație;
- cercetări privind indicii somatici și antropometrici în rândul elevilor din școlile arădene;
- formarea culturii sportului și de mișcare în aer liber.

Pentru creșterea vizibilității științifice în plan național și internațional, se au în vedere următoarele măsuri:

Prin colectarea datelor din fișele de autoevaluare anuală, se va urmări modul de valorificare a rezultatelor obținute prin publicații în reviste de specialitate cotate ISI și în reviste incluse în baza de date internaționale, în volumele unor conferințe organizate de asociațiile științifice internaționale din domeniu, în reviste din țară recunoscute de CNCS, precum și în volumele unor conferințe naționale de specialitate;

Atenție deosebită se va acorda valorificării rezultatelor cercetării proprii în cărțile publicate în edituri recunoscute CNCS, în manualele și notele de curs destinate studenților, participării cu comunicări și postere, la manifestări științifice organizate în țară și în străinătate, precum și implicării cadrelor didactice în activități de expertiză sau consultanță pe bază de contracte încheiate cu parteneri din țară și străinătate;

Se vor întreprinde acțiuni pentru diseminarea rezultatelor activității de cercetare științifică a cadrelor didactice prin intermediul cursurilor postate pe platforma SUMS;

În conformitate cu Planul de activitate din domeniul programelor de studii care funcționează în cadrul facultății, departamentul va organiza, semestrial, cu cadrele didactice, absolvenții și studenții, precum și cu reprezentanți ai mediului preuniversitar, dezbateri tematice și mese rotunde.

Pentru integrarea în Aria Europeană a Cercetării (European Research Area - ERA) se propun următoarele soluții:

- **Identificarea de noi mecanisme de finanțare a cercetării și asigurarea dezvoltării competențelor de management financiar și de management al cercetării;**
- **Implicarea preponderentă a conducerii de la toate nivelele în identificarea și atragerea de fonduri pentru cercetare spre facultate;**
- **Deschiderea spre comunitate și mediul economic.** Este vital transferul tehnologic și de cunoștințe dinspre universitate înspre mediul socio-economic, precum și încurajarea contactării de către mediul economic a Facultății, în scop contractual (pentru cercetare, proiectare sau consultanță).
- **Creșterea atractivității universității** pe plan internațional, iar a Facultății de Educație Fizică și Sport în cadrul UAV, prin excelență în predare și cercetare, în special prin implicarea în rețele de excelență și Platforme Tehnologice – atât naționale cât și internaționale.
- **Creșterea rapidă a numărului și profunzimii contactelor științifice cu mediul academic și cu institutele de cercetare,** atât din țară, cât și din străinătate.
- **Încurajarea participării la consorții de cercetare.**

DECAN,

Conf.univ.dr. Viorel Petru ARDELEAN