



Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad

**STRATEGIA DE
INTERNATİONALIZARE
a Universităţii „Aurel Vlaicu”
din Arad
2024-2029**



Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad
Strategia de Internaționalizare
2024-2029



Strategia de Internaționalizare a Universității „Aurel Vlaicu” din Arad, pentru mandatul 2024-2029, este elaborată pe baza *Planului managerial al Rectorului UAV, a Legii învățământului superior nr. 199 din 4 iulie 2023*, publicată în Monitorul Oficial 614 din 05 iulie 2023, a HG 1534/27.09.2024, a *Cartei UAV* precum și pe baza unor studii de specialitate în domeniu ca, de exemplu, *Internationalisation of Higher Education*¹ și *Internationalisation in European Higher Education*².

¹ European Parliament - Internationalisation of Higher Education, [https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2015/540370/IPOL_STU\(2015\)540370_EN.pdf](https://www.europarl.europa.eu/RegData/etudes/STUD/2015/540370/IPOL_STU(2015)540370_EN.pdf)

² Ritzen, Josef M.M., Marconi Gabriele - Internationalisation in European Higher Education, International Journal of Innovation Science, Vol. 3, No. 2, June 2011, https://www.researchgate.net/profile/Gabriele-Marconi/publication/274988074_Internationalization_in_European_Higher_Education/links/5b503ead0f7e9b240fec45be/Internationalization-in-European-Higher-Education.pdf?sg%5B0%5D=started_experiment_milestone&origin=journalDetail



Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad
Strategia de Internaționalizare
2024-2029

I. CONTEXTUL ACTUAL (VALORIFICAREA POZIȚIEI GEOGRAFICE A UAV)

Internaționalizarea universităților românești reprezintă un proces complex și strategic, esențial în contextul **globalizării educaționale**. Acest demers presupune integrarea universităților în circuitul internațional al educației și cercetării, dezvoltarea de parteneriate transfrontaliere și adaptarea la standarde internaționale.

Prin implementarea unei strategii coerente, UAV poate beneficia de avantajele globalizării, sporind totodată calitatea și relevanța sistemului educațional național pe scena internațională.

Strategia de internaționalizare a UAV reprezintă un **cadru orientativ** de acțiune și un instrument de lucru pentru toți membrii comunității noastre, fiind concepută pentru o perioadă de 5 ani și conținând toate elementele necesare atingerii obiectivelor propuse de către echipa de management.

În literatura de specialitate, **internaționalizarea** este descrisă ca un mecanism de îmbunătățire și creștere calitativă a învățământului superior, care se bazează pe diverse instrumente elaborate pentru a contribui la operaționalizarea conceptului, cum ar fi creșterea numărului de programe cu predare în limba engleză, uniformizarea modelelor de finanțare pentru internaționalizare, dezvoltarea parteneriatelor pentru obținerea de diplome comune sau diplome duble, colaborarea în domeniul cercetării și a mobilităților internaționale studențești în cadrul instituțiilor de învățământ superior din întreaga lume etc.

Prin internaționalizarea UAV, se urmărește nu doar îmbunătățirea nivelului academic instituțional, ci și obținerea unui **impact pozitiv asupra dezvoltării economice și culturale locale**; prezența UAV în clasamentele internaționale, ca urmare a dezvoltării programelor, proiectelor, schimburilor de studenți și cercetării internaționale, nu doar că are un rol direct în creșterea prestigiului UAV, ci facilitează și integrarea Aradului, prin activitățile universitare, în comunitatea academică și de cercetare europeană, sporind cooperarea transfrontalieră și promovând o educație de calitate adaptată standardelor globale.

Caracterul comprehensiv și poziția geografică, coroborate cu măsuri adaptate în funcție de evoluțiile sociale din Europa, țările Africii de Nord, din America Latină și Asia de Sud, vor permite atragerea de noi studenți la oricare din programele de studii UAV.

Dezvoltarea infrastructurii rutiere și feroviare combinată cu accesarea în spațiul european de liberă circulație, aerian, naval și terestru, reprezintă alte motive solide pentru ca Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad să devină tot mai atractivă pentru studenții internaționali, în contextul



Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad
Strategia de Internaționalizare
2024-2029

în care programul național pentru internaționalizare universitară, *Study in Romania*³, organizat și finanțat de Ministerul Educației, este în plină desfășurare.

II. EDUCAȚIE, FORMARE, CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ/CREAȚIE ARTISTICĂ/PERFORMANȚĂ SPORTIVĂ. OBIECTIVE STRATEGICE PRIVIND INTERNAȚIONALIZAREA

În viziunea UAV, procesul de internaționalizare vizează nu doar creșterea numărului de mobilități și implementarea dimensiunii internaționale în curricula universitară, ci și diseminarea și recunoașterea cercetării pe plan internațional. Prioritățile și obiectivele UAV urmăresc îndeplinirea criteriilor procentuale stabilite de cadrul strategic al normativelor europene în vigoare cu privire la strategia internaționalizării universităților. Astfel, documentul de față, include și detaliază toate punctele relevante, atât în ceea ce îi privește pe studenți, cât și cadrele didactice.

2.1. Internaționalizare Acasă (I@H)

Scopul principal al procesului de „internaționalizare acasă” este dezvoltarea de competențe și abilități, cu aplicabilitate și relevanță internațională, atât pentru studenți, cât și pentru personalul didactic.

Creșterea numărului de studenți internaționali și a cadrelor didactice aflate în mobilitate la Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad (UAV) oferă multiple beneficii pentru instituție, contribuind la consolidarea profilului său internațional prin diversificare culturală/academică și creșterea reputației internaționale.

Expunerea internațională este considerată o experiență esențială în formarea profesională, importanța sa fiind recunoscută pe scară largă prin includerea ca **indicator în clasamentele internaționale de evaluare universitară**. În consens cu aceasta, UAV urmărește:

³ <https://studyinromania.gov.ro/>, <https://studyinromania.gov.ro/uav-arad>



Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad
Strategia de Internaționalizare
2024-2029

➤ **Dezvoltarea programelor de studiu și a modulelor în limbi străine.**

Un element esențial al internaționalizării „acasă” este diversificarea ofertei de studii în limbi străine, în special în limba engleză, franceză și germană, limbi care datorită cerințelor pieței de muncă devin căutate la scară largă.

Pentru realizarea acestui obiectiv este necesară dezvoltarea de noi programe în limbi de circulație internațională, în mod special programe solicitate de partenerii noștri, în domeniul administrării afacerilor, al managementului, al kinetoterapiei, etc.

Prezintă, de asemenea, interes adaptarea planurilor de învățământ cu ale altor instituții partenere, atât pentru a promova învățarea și schimburile interculturale, cât și pentru a facilita recunoaștere reciprocă.

➤ **Actualizarea informațiilor pentru studenții internaționali.**

Universitatea își propune să actualizeze constant informațiile destinate studenților internaționali, asigurându-se că aceștia au acces la cele mai recente date referitoare la programele de studiu, procedurile de admitere, cerințele academice și serviciile disponibile. Prin menținerea unei comunicări transparente și actualizate pe **site-ul** universității și pe platformele de *social media*, instituția facilitează procesul de informare și adaptare a studenților internaționali. Această actualizare continuă include și furnizarea de ghiduri detaliate, FAQ-uri și contacte utile, astfel încât studenții să se simtă sprijiniți și bineveniți încă din primele etape ale interacțiunii cu universitatea.

➤ **Organizarea de evenimente precum *Erasmus Welcome Week* și *International Day*.**

Erasmus Welcome Week și International Day sunt evenimente dedicate studenților veniți prin programul Erasmus+, oferindu-le oportunitatea de a se familiariza cu campusul universitar, de a cunoaște personalul și colegii, și totodată de a se adapta vieții academice și sociale din noul mediu. Aceste evenimente promovează multiculturalitatea, oferind tuturor participanților șansa de a învăța despre diferite culturi într-un mod interactiv; astfel universitatea urmărește crearea unui mediu inclusiv și deschis, în care studenții internaționali să fie bineveniți și integrați, iar studenții locali să aibă ocazia de a-și lărgi orizonturile culturale.

➤ **Integrarea studenților internaționali în activitățile curriculare și extracurriculare.**

Universitatea își propune să faciliteze integrarea studenților internaționali în activitățile curriculare și extra-curriculare, asigurându-se că aceștia au oportunități egale de participare și implicare în viața academică și socială a instituției.



Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad
Strategia de Internaționalizare
2024-2029

La nivel instituțional se urmărește **îmbunătățirea serviciilor conexe** care ajută direct la **optimizarea procesului de internaționalizare**. Astfel, UAV, vizează însumat următoarele puncte majore:

Digitalizarea activității de internaționalizare

- Dezvoltarea platformei digitale pentru administrarea mobilităților.
- Digitalizarea procedurilor administrative (implementarea EWP – Erasmus Without Paper).
- Utilizarea instrumentelor digitale oferite de Comisia Europeană (Erasmus+ Mobile App, OLA).

Dezvoltarea capacității administrative a UAV

- Îmbunătățirea condițiilor și a spațiului de lucru pentru Compartimentul Erasmus+ precum și a celorlalte compartimente asociate.
- Realizarea de materiale promoționale personalizate.
- Participarea la târguri internaționale de recrutare.

Diseminarea experiențelor internaționale

- Mediatizarea evenimentelor internaționale atât în format fizic cât și *online*
- Promovarea experiențelor beneficiarilor mobilităților *outgoing/incoming*.

Organizarea și participarea la evenimente științifice internaționale

- Participarea la festivaluri de artă și competiții sportive internaționale.
- Organizarea/participarea de/la evenimente științifice internaționale.
- Organizarea școlilor de vară.

2.2. Programul Erasmus+

Programul Erasmus+ constituie principalul mod de accesare a mobilităților internaționale în cadrul UAV.

- Dezvoltarea colaborărilor internaționale prin programul Erasmus+ vizează:
 - Menținerea relațiilor interinstituționale internaționale existente pentru Acțiunea-Cheie 1 a programului Erasmus+ (mobilități pentru studenții și personalul din învățământul superior)



Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad
Strategia de Internaționalizare
2024-2029

precum și încheierea de noi acorduri Erasmus+, atât cu țări UE, cât și cu țări partenere (prioritar cu țările din spațiul balcanic, vecinătatea estică, Asia, America Latină, Africa).

- Promovarea Acțiunilor-Cheie 2, 3 și Sport din cadrul Programului Erasmus+ în rândul personalului academic UAV cu scopul de a crește numărul de proiecte în care universitatea să fie coordonator sau partener.

Creșterea numărului de **beneficiari ai programului ERASMUS+ cu cel puțin 10%** (atât pentru mobilitățile *incoming*, cât și *outgoing*) este o prioritate instituțională. La nivelul universității, se urmărește facilitarea și îmbunătățirea următoarelor aspecte:

- Asigurarea recunoașterii integrale a mobilităților, promovarea și sprijinirea mobilităților pentru studenți/personal, în special pentru cei cu oportunități reduse;
- Evaluarea importanței și asigurarea vizibilității rezultatelor obținute de personalul implicat în mobilități individuale;
- Dezvoltarea unor politici non-discriminatorii la nivel de universitate și îmbunătățirea performanței internaționale prin analiza rezultatelor obținute în urma implementării mobilităților.

2.1.1. Mobilități studenți (inclusiv doctoranzi)

Pentru realizarea obiectivului mai sus menționat, politica UAV urmărește continuarea **implementării unor măsuri funcționale** deja la nivel instituțional:

- Pentru a facilita accesul studenților și personalului la informațiile despre programul Erasmus+, Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad organizează **sesiuni de informare** dedicate acestui program. Aceste sesiuni au scopul de a prezenta oportunitățile oferite de Erasmus+, cum ar fi mobilitățile de studiu și de practică pentru studenți, dar și schimburile de formare pentru cadre didactice și personalul administrativ. Prin aceste sesiuni, universitatea dorește să motiveze cât mai mulți membri ai comunității academice, să participe la mobilități internaționale și să se implice în activități de colaborare transfrontalieră.
- În vederea sprijinirii **studenților doctoranzi**, universitatea urmărește să crească numărul de noi acorduri de mobilitate cu parteneri internaționali, care să permită doctoranzilor să desfășoare stagii de cercetare în instituții din afara țării. Astfel, aceștia vor avea ocazia să-și extindă rețelele profesionale, să colaboreze cu cercetători din alte universități și să își dezvolte abilitățile de cercetare. Astfel, prin încheierea acestor noi acorduri, universitatea își propune să



Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad
Strategia de Internaționalizare
2024-2029

asigure o mai bună integrare a doctoranzilor în mediul academic internațional, precum și să promoveze excelența în cercetare.

- Accentuarea promovării active a mobilităților mixte și programelor **Blended Intensive Programmes (BIP)**, care combină elemente de învățare online cu experiențe *face-to-face*. Aceste programe sunt concepute pentru a stimula colaborarea internațională și oferă o oportunitate reală de a învăța într-un cadru multicultural. Studenții vor putea participa la cursuri și activități virtuale, iar apoi vor finaliza programul într-o universitate parteneră, ceea ce le va permite să beneficieze de avantajele ambelor forme de învățare.
- Pentru a sprijini studenții în obținerea unei experiențe profesionale relevante, universitatea va continua să colaboreze cu organizații compatibile pentru oferirea de **oportunități de practică**. Aceste parteneriate vor permite studenților să desfășoare stagii de practică în companii și organizații care activează în domenii conexe cu programele de studii ale UAV. Prin astfel de **colaborări**, studenții vor putea aplica cunoștințele teoretice acumulate în cadrul cursurilor și vor dobândi competențe practice esențiale pentru dezvoltarea lor profesională.
- Pentru a sprijini mobilitățile studenților și a le oferi acestora informațiile necesare, universitatea urmărește elaborarea de noi **ghiduri electronice și tipărite**. Aceste ghiduri vor include detalii privind pașii necesari pentru a aplica la programele de mobilitate, informații despre pregătirea dosarelor și despre resursele disponibile pe durata mobilităților. Scopul acestor ghiduri este de a ușura accesul la informație și de a asigura o experiență cât mai plăcută și eficientă pentru toți participanții.
- Experiențele studenților care au participat la mobilitățile Erasmus+ vor fi **diseminate în rândul comunității** universitare pentru a încuraja și alți studenți să participe la programele de mobilitate. Universitatea va continua să organizeze **evenimente de prezentare** în cadrul cărora studenții se vor putea întâlni cu foști participanți și vor afla detalii despre experiențele lor. De asemenea, experiențele acestora vor fi publicate pe site-ul universității și pe **rețelele sociale (Facebook, Instagram, Tik Tok)**, cu scopul de a face mai vizibile beneficiile acestor mobilități.
- Colaborarea cu **Erasmus Student Network (ESN)** va continua să fie o prioritate pentru universitate, având în vedere rolul important pe care ESN îl are în sprijinirea studenților internaționali. ESN organizează diverse evenimente culturale și sociale care ajută studenții să se integreze mai ușor în comunitatea universitară și să se acomodeze cu viața în România. Prin colaborarea cu ESN, universitatea își dorește să creeze un mediu prietenos și primitor pentru studenții internaționali și să le ofere acestora sprijinul necesar pentru o experiență academică de succes.



Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad
Strategia de Internaționalizare
2024-2029

2.1.2. Mobilități cadre didactice și personal administrativ

Pentru a sprijini și dezvolta internaționalizarea în cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad, este esențială creșterea **recunoașterii mobilităților Erasmus+ în evaluările anuale** ale cadrelor didactice și personalului administrativ.

Pentru a facilita și mai mult participarea la mobilități internaționale, universitatea înțelege importanța cursurilor pentru îmbunătățirea **competențelor lingvistice**, în special pe limbile de circulație internațională, precum engleza, franceza și germana. Aceste cursuri au potențialul demonstrabil de a contribui la pregătirea cadrelor didactice și a personalului pentru a accesa oportunitățile de mobilitate. În paralel, este importantă organizarea de activități de diseminare la nivelul departamentelor administrative, pentru a împărtăși experiențele și beneficiile mobilităților Erasmus+.

În plus, pentru a asigura succesul mobilităților de personal *incoming*, acordarea de asistență personalizată, pentru a facilita integrarea și acomodarea acestora în mediul universitar al UAV, rămâne extrem de importantă; de asemenea, prioritar este și sprijinul universității în participarea personalului la evenimente internaționale, dar și organizarea de evenimente proprii, cum ar fi **International Staff Week**, pentru a stimula schimbul de bune practici și pentru a întări relațiile cu partenerii internaționali.

O creștere a numărului mobilităților Erasmus pentru **cercetători** este, de asemenea, esențială. Desigur, acest lucru implică **investiții** în echipamente moderne, laboratoare și crearea unor programe de suport specializate pentru studenții doctoranzi. Prin aceste eforturi, se urmărește asigurarea resurselor necesare pentru cercetare și facilitarea schimbului de cunoștințe la nivel internațional.

1.3. Internaționalizarea activității de cercetare științifică/creație artistică/performanță sportivă

Unul dintre obiectivele principale ale internaționalizării vizează direct activitatea de cercetare științifică/creație artistică/performanță sportivă. În acest sens obiectivele strategice privind internaționalizarea UAV vin în întâmpinarea *Strategiei Cercetării pentru 2024-2029*. Astfel, documentul amintit anterior, face referire la trei obiective majore în jurul cărora se concretizează eforturile instituționale:



Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad
Strategia de Internaționalizare
2024-2029

Obiectivul 1 – Diseminarea cercetării

- Îmbunătățirea calității și creșterea numărului de lucrări științifice, brevete de invenție și participări la conferințe științifice internaționale, precum și a creațiilor artistice și performanțelor sportive.
- Creșterea prestigiului și vizibilității Simpozionului/Conferinței internaționale a UAV, a Conferințelor internaționale organizate de diversele facultăți ale UAV, care să câștige tradiție europeană.
- Încurajarea și sprijinirea organizării manifestărilor științifice de tipul Simpozioanelor studențești cu participare națională/internațională.

Obiectivul 2 – Consolidarea domeniilor strategice de cercetare

- Identificarea și susținerea domeniilor strategice de cercetare care oferă un avantaj competitiv pentru UAV la nivel național și internațional și publicații de mare impact științific. Consolidarea domeniilor de cercetare/creație artistică/performance sportive existente și definirea unor noi domenii de cercetare științifică/creație artistică/performance sportive, inclusiv în cadrul Domeniilor de specializare inteligentă și Agendei Strategice de Cercetare.

Obiectivul 3 – Resursa umană

- Atragerea și stabilizarea personalului CDI valoros pe plan național și internațional, realizarea de parteneriate cu specialiști din diaspora și creșterea numărului cercetătorilor/managerilor de proiecte de cercetare.

Corolar, UAV își propune **dezvoltarea și îmbunătățirea** inițiativelor existente legate de politica de relații internaționale UAV prin propunerea de noi programe academice, atragerea unui număr cât mai mare de cadre didactice/studenti internaționali și dezvoltarea de noi parteneriate și colaborări cu instituții de învățământ internaționale. Strategia de internaționalizare pentru 2024-2029 reprezintă totodată **continuarea și avansarea** obiectivelor stabilite anterior.

Este necesară punerea în prim plan a cercetării științifice prin creșterea vizibilității rezultatelor științifice și prezentarea acestora în mediul academic internațional. Prin promovarea activă a realizărilor noastre, se consolidează, atât reputația universității, cât și contribuția acesteia la progresul cunoașterii în domeniile de expertiză ale UAV

Elaborarea de proiecte de cercetare în colaborare cu parteneri internaționali urmărește **atragera de fonduri internaționale** pentru susținerea cercetării. Prin stabilirea de colaborări oficiale cu parteneri academici și aplicarea pentru granturi, ne propunem să extindem aria de



Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad
Strategia de Internaționalizare
2024-2029

impact a cercetării și să abordăm teme complexe cu relevanță internațională. Totodată urmărim creșterea numărului de articole și proiecte științifice publicate în co-autorat cu cercetători din străinătate, fapt care duce, de asemenea, la creșterea vizibilității rezultatelor științifice.

1.3.1. Intensificarea legăturii dintre cercetarea internațională și predare

Intensificarea legăturii dintre cercetarea bazată pe experiența internațională și predare, implicând cadrele didactice și studenții care beneficiază de stagii de cercetare în străinătate, reprezintă o altă prioritate instituțională UAV. Această abordare duce la îmbunătățirea procesului educațional, avansând perspective noi și metode inovatoare de predare în sala de curs, pregătind totodată studenții pentru provocările unei economii globalizate.

Totodată, atragerea unui număr cât mai mare de „**visiting professors**” (cel puțin 3/an academic) care să susțină cursuri, seminarii, conferințe, la nivelul studiilor de licență, master și doctorat, oferă cursurilor o dimensiune internațională, introducând tehnici de predare noi, elemente inovative de predare și astfel oferă o viziune actuală studenților.

Avantajele schimburilor reciproce de studenți și cadre didactice (printre care și îmbunătățire evidentă a cunoștințelor de limbă) vor contribui și la dezvoltarea personală a studenților, conturând viitori profesioniști.

2.3.2. Organizarea de expoziții internaționale, participarea la festivaluri de artă, competiții internaționale și colaborarea în domeniul sportiv

Organizarea de expoziții internaționale și participarea la festivaluri de artă cu impact, colaborarea cu cadre didactice de specialitate, artiști internaționali etc. duce la creșterea vizibilității UAV. La fel, participarea la competiții internaționale, conlucrarea cu antrenori și specialiști din alte țări, precum și adoptarea celor mai bune practici de antrenament internaționale sunt metode de îmbunătățire a performanțelor sportive ale studenților noștri, promovându-se astfel excelența în domeniul sportiv. Acest demers contribuie totodată la dezvoltarea personală a studenților și crește prestigiul universității pe plan național și internațional.



Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad
Strategia de Internaționalizare
2024-2029

III. STUDENȚII INTERNAȚIONALI (STRĂINI) ÎN UAV (AN PREGĂTITOR, CICLURI DE STUDII, ETC.)

Studentii internaționali au un rol esențial în diversificarea și îmbogățirea comunității academice a Universității „Aurel Vlaicu” din Arad. Aceștia aduc nu doar perspective diferite, ci și experiențe culturale unice, contribuind astfel la un mediu de învățare dinamic și multicultural. Prezența lor facilitează schimbul intercultural între studenți, cadre didactice și personalul universității, promovând o mai bună înțelegere a diversității globale și contribuind la formarea unor profesioniști capabili să opereze într-un context internațional.

Internaționalizarea se ghidează după principiul diversității și al incluziunii, atât a cadrelor didactice, cât și a studenților din diferite culturi prin integrarea acestora în viața universitară a UAV. Integrarea eficientă a studenților internaționali în mediul academic și social din România este o prioritate, iar universitatea își propune să îmbunătățească și să extindă serviciile oferite acestora.

Pe lângă un număr (încă limitat) de programe de studiu oferit în limba engleză și programul pregătitor de limba română pentru studenții UE și Non-UE, UAV își propune un set de măsuri generale pentru atragerea și integrarea studenților internaționali:

- **Creșterea atractivității universității prin extinderea ofertelor educaționale:**
 - Extinderea ofertelor academice prin lansarea unor specializări care sunt căutate la nivel internațional.
 - Introducerea sau extinderea programelor de studii universitare și postuniversitare în limba engleză, franceză și germană, pentru a atrage studenți din diverse zone geografice.
- **Facilitarea și promovarea programelor de schimb academic:**
 - Promovarea activă a programelor de schimb academic și a celor oferite prin Erasmus+, pentru a atrage un flux constant de studenți străini și pentru a oferi studenților locali oportunități internaționale.
- **Simplificarea procesului de admitere și obținere a vizelor:**
 - Colaborarea strânsă cu autoritățile pentru a facilita procesul de obținere a vizelor pentru studenții internaționali.
 - Implementarea unui sistem de admitere complet digitalizat, care să permită studenților internaționali să aplice online cu ușurință și eficiență.
- **Sprijinirea integrării studenților internaționali:**
 - Organizarea de workshop-uri și sesiuni de orientare pentru a ajuta studenții internaționali să se acomodeze cu mediul academic și cultural din România.



Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad
Strategia de Internaționalizare
2024-2029

- Oferirea de suport în integrarea socială și academică, asigurându-le resursele necesare pentru un parcurs educațional plin de succes.
- **Dezvoltarea relațiilor cu partenerii instituționali externi:**
- Consolidarea și extinderea relațiilor cu partenerii instituționali externi pentru a promova oferta educațională a universității la nivel global.
- Participarea la târguri educaționale internaționale și campanii de promovare în mediul online și offline.

IV. PARTENERIATE INTERNAȚIONALE CU ȚĂRI UE ȘI NON-UE

4.1. Implementarea de proiecte de colaborare bilaterală – Semnarea de acorduri de cooperare pentru cercetare, schimburi academice și studentești.

Ținând cont de dezvoltarea continuă a pieței forței de muncă și cerințele tot mai competitive în domeniile de studiu ale Universității „Aurel Vlaicu” din Arad, internaționalizarea este un punct extrem de important în viitorul instituției noastre de învățământ superior.

Este imperios necesară o internaționalizare a educației, ceea ce implică, atât o cooperare tot mai strânsă cu partenerii internaționali existenți, cât și dezvoltarea de noi parteneriate, atât în domeniul învățământului superior, cât și cu mediul de afaceri și antreprenorial, pentru a putea alinia cât mai bine pregătirea absolvenților universității cu solicitările partenerilor de pe piața forței de muncă.

Schematizat, punctele de interes sunt:

- Dezvoltarea de parteneriate internaționale;
- Identificarea și stabilirea de parteneriate cu alte universități sau instituții/institute de cercetare din străinătate în vederea deschiderii de noi cooperări în cadrul proiectelor internaționale sau naționale;
- Identificarea și stabilirea de colaborări cu universități și institute de cercetare;
- Atragerea de fonduri internaționale și aplicarea pentru granturi.



Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad
Strategia de Internaționalizare
2024-2029

4.2. Afilierea UAV la alianțe de universități europene – Identificarea partenerilor strategici – Promovarea ofertei educaționale și de cercetare.

Deschiderea procesului de afiliere la noi alianțe universitare europene rămâne o prioritate pentru strategia de internaționalizare a UAV. **Parteneriatul cu organizații și rețele internaționale**, dar și afilierea la programe precum CEEPUS, DAAD, CERVANTES și GUILD etc. ar duce la îmbunătățirea colaborărilor internaționale și la sporirea vizibilității internaționale prin:

- **Consolidarea reputației internaționale:** aderarea la noi structuri universitare duce la creșterea vizibilității UAV pe scena internațională și atrage mai mulți studenți și cercetători internaționali.
- **Oportunități de finanțare și colaborare:** UAV va accesa noi surse de finanțare pentru proiectele de cercetare și educaționale, precum și oportunități de a colabora cu universități de top.
- **Îmbunătățirea calității educației și cercetării:** Prin participarea la rețele internaționale, UAV ar avea acces la resurse, know-how și expertiză internațională, ceea ce ar duce la îmbunătățirea calității educației și cercetării în campus.
- **Mobilitate și schimburi academice:** creșterea oportunităților de a învăța și predă în alte universități.
- **Acces la resurse educaționale internaționale:** biblioteci digitale, cursuri online și instrumente de cercetare.

Obiectivele strategice menționate anterior au rolul de a ilustra principalele preocupări ale strategiei de internaționalizare a UAV. Realizarea strategiei reprezintă un proces de colaborare care implică managementul central UAV, facultățile, precum și celelalte structuri și departamente ale universității. Adaptarea constantă a activităților pentru a atinge obiectivele strategice stabilite trebuie să rămână o prioritate constantă pentru întreaga comunitate universitară a UAV-ului.

HOTĂRÂREA nr. 10 din 28 ianuarie 2025

Senatul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad, întrunit în ședința din data de 28 ianuarie 2025, luând act de:

- prevederile Legii învățământului superior nr.199/2023, cu modificările și completările ulterioare;
- prevederile Regulamentului de organizare și funcționare al Senatului UAV;
- Adresa domnului prof.univ.dr.ing.habil. Bocîi Liviu-Sevastian depusă la registratura UAV cu nr. 10885/03.12.2024;

în prezența unui nr. de 32 de membri din efectivul de 38 de membri, din care 25 de cadre didactice din efectivul de 27 și 7 studenți din efectivul de 11, cvorumul desfășurării ședinței de deliberări în mod valabil fiind îndeplinit, în condiții de îndeplinire a cvorumului, în temeiul competențelor conferite de legiuitor prin Legea 199/2023 modificată și completată, respectiv prin Carta Universității „Aurel Vlaicu” din Arad

HOTĂRĂȘTE:

Articol unic. Se aprobă Strategia de internaționalizare a Universității ”Aurel Vlaicu” din Arad pentru mandatul 2024-2029.

Prezenta hotărâre a fost adoptată cu un număr de 32 de voturi, ”pentru”, reprezentând 100% din numărul membrilor prezenți.

Prezenta hotărâre s-a întocmit în 3 exemplare originale și se comunică după cum urmează:

- Compartimentului Juridic, online;
- Biroului Cabinet Rector, în original;
- Secretarului Șef al UAV, în original;
- Direcției general-administrative, online, care va transmite serviciilor din subordine;
- Departamentului pentru asigurare și îmbunătățirea calității, online;
- Domnului prof.univ.dr.ing.habil. Bocîi Liviu-Sevastian, original.

**Președintele Senatului UAV,
Conf.univ.dr. Adela-Ileana DRĂUCEAN**

Aviz legalitate,

**Secretar Senat,
Ec. Zorina BARNA**

Decizia nr. 63 din 28 ianuarie 2025

Rectorul Universității “Aurel Vlaicu” din Arad, Conf.univ.dr. Teodor-Florin CILAN,
având în vedere:

- Prevederile Legii învățământului superior nr. 199/2023, cu modificările și completările ulterioare;
- Adresa domnului prof.univ.dr.ing.habil. Bocîi Liviu-Sevastian depusă la registratura UAV cu nr. 10885/03.12.2024;
- **Hotărârea Senatului UAV nr. 10 din 28 ianuarie 2025,**
- Art.68, din Carta Universității „Aurel Vlaicu” din Arad,

În baza atribuțiilor ce revin Rectorului numit prin Ordinul Ministrului Educației nr. 4304/22.04.2024,

DECIDE:

Articol unic. Se ia act de aprobarea Strategiei de internaționalizare a Universității ”Aurel Vlaicu” din Arad pentru mandatul 2024-2029

Prezenta decizie a fost întocmită în 3 exemplare originale și se comunică după cum urmează:

- Compartimentului Juridic, online;
- Biroului Cabinet Rector, în original;
- Secretarului Șef al UAV, în original;
- Direcției general-administrative, online, care va transmite serviciilor din subordine;
- Departamentului pentru asigurare și îmbunătățirea calității, online;
- Domnului prof.univ.dr.ing.habil. Bocîi Liviu-Sevastian, original.

RECTOR,
Conf.univ.dr. Teodor-Florin CILAN

Aviz legalitate,

Întocmit,
Ec. Zorina BARNA