

UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” din ARAD

PLANUL OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2022

NR. CRT	OBJECTIVE	NR. CRT	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
1.	Dezvoltarea unui mediu academic competitiv prin perfecționarea colectivului universității	1.	Dezvoltarea unui mediu organizațional propice performanței, stimularea unei culturi organizaționale bazată pe profesionalism, perseverență, performanță și dialog	-	Rector, Comisie Monitorizare	Decembrie 2022	Revizuire minim 25 Regulamente, Metodologii, proceduri
		2.	Susținerea promovării cadrelor didactice tinere care au dat dovadă de performanță și perseverență, inclusiv susținerea financiară a acestora de a elabora și publica studii cu grad ridicat de impact	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Octombrie 2022	Scotarea la concurs a minim 8 posturi de asistent/lector/șef lucrări
		3.	Susținerea profesorilor în activitatea de abilitare în vederea înființării a cât mai multor școli doctorale în cadrul UAV	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2022	Minim 1 c.d. abilitate
		4.	Dezvoltarea unor mecanisme de retribuție bazate pe analiza performanței obținute atât în activitatea de educație, dar și în cea de pregătire profesională și cercetare științifică	-	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Septembrie 2022	Revizuirea Metodologiei de evaluare a personalului didactic de predare, de cercetare și didactic auxiliar în vederea acordării gradatelor de merit
		5.	Accesarea unor proiecte europene pentru perfecționarea personalului didactic auxiliar și nedidactic	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2022	Minim 2 proiecte depuse
		6.	Evaluarea permanentă în cadrul facultăților și la nivelul universității a întregului personal didactic	-	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității	Octombrie 2022	100% c.d. autoevaluate, evaluate de către studenți, colegi și director departament
		7.	Asigurarea mobilității didactice în cadrul Programului Erasmus plus	Venituri UAV	Rector, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale	Octombrie 2022	Minim 4 c.d. incluse în programe de mobilități Erasmus +
		8.	Asigurarea mobilității cadrelor didactice în vederea participării la stagii de predare și cercetare la universități partener din străinătate	Venituri UAV	Rector, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale	Octombrie 2022	Minim 2 c.d. incluse în alte programe de mobilități în afară de Erasmus +
		9.	Susținerea participării cadrelor didactice în organisme precum CNATDCU, CNCS, ARACIS etc	-	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2022	Minim 2 noi membri
		10.	Încurajarea și susținerea cadrelor didactice în accesarea unor proiecte și fonduri de cercetare	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2022	Minim 20 c.d.
		11.	Atragerea în UAV a unor cadre didactice și cercetători de prestigiu	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind cercetarea științifică, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale	Decembrie 2022	Minim 5 cadre didactice și cercetători

NR. CRT	OBJECTIVE	NR. CRT	ACTIONI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
		12.	Atragerea în cadrul UAV a unor persoane cu experiență în domeniu, care să participe la organizarea practică a studenților		Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2022	Identificarea și atragerea a 20 persoane cu experiență în domeniu
		1.	Stabilirea unei strategii de cercetare viabile și sprijinirea permanentă a Consiliului Științific existent la nivelul UAV	-	Prorector privind cercetarea științifică	Martie 2022	Actualizarea Planului de cercetare UAV
		2.	Centrarea procesului de cercetare pe nevoile concrete ale mediului economic și social.	-	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Octombrie 2022	Stabilirea a 5 proiecte de cercetare cu impact relevant în mediul economico-social
		3.	Creșterea numărului de proiecte finanțate, obținute prin competiții naționale și europene	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică Biroul Programe Proiecte	Octombrie 2022	Diseminarea apelurilor privind proiectele de cercetare. Sprijinirea c.d. și de cercetare prin acordarea de asistență pt. accesarea acestor proiecte.
	Un management performant pentru susținerea și promovarea cercetării științifice.	4.	Consolidarea institutelor și centrelor de cercetare existente și/ sau înființarea altora noi	-	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Mai 2022	Consolidarea Centrelor de cercetare de la nivelul facultăților
		5.	Stimularea competiției pentru cercetare	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2022	Minim 20 c.d. stimulate prin premiarea cercetării
		6.	Încurajarea creativității, atragerea studenților în proiecte și programe, în colective și centre de cercetare	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2022	Minim 100 studenți cooperați
		7.	Orientarea de resurse financiare către premierea rezultatelor cercetării (brevele, articole ISI etc.)	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2022	40.000 lei acordată pentru premierea cercetării științifice
		8.	Realizarea unor parteneriate de cercetare aplicativă cu agenți economici și administrația județeană și locală în scopul valorificării rezultatelor	-	Prorectorul cu cercetarea științifică, Prorectorul cu relațiile internaționale	Decembrie 2022	Minim 4 parteneriate noi
		9.	Diseminarea rezultatelor cercetării pe plan național și internațional	-	Rector, Prorector privind cercetarea științifică, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale	Decembrie 2022	Minim 600 articole/cărți/studii publicate și participări la manifestări științifice, evenimente specifice artelor vizuale și competiții sportive
		1.	Consolidarea și inițierea de parteneriate cu unitățile economice, unitățile administrative și sociale la care studenții noștri să beneficieze de stagii de practică	-	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2022	15 întâlniri la nivel de facultate 3 întâlniri la nivel instituțional cu mediul economico-social
3.	Managementul calității în pregătirea studenților.	2.	Actualizarea și implementarea standardelor de calitate în organizarea și desfășurarea activităților didactice (coerență în elaborarea/ actualizarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor, respectarea orarului și a calității predării, evaluarea internă a activității cadrelor didactice și corectarea deficiențelor identificate)	-	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2022	Revizuirea a 10 regulamente, metodologii și a 15 proceduri operaționale

NR. CRT	OBJECTIVE	NR. CRT	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
		3.	Orientarea studenților în direcția formării unor abilități / competențe profesionale / relaționale, complementare pregătirii teoretice	-	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, CCOC	Decembrie 2022	Minim 1000 studenți consiliați de CCOC
		4.	Încurajarea capacităților antreprenoriale, de adaptare la mediu, de inițiativă și originalitate, dezvoltarea abilităților de planificare și a gândirii strategice precum și încurajarea celor ce manifestă spirit de leadership	Venituri UAV	Rector, CCOC	Decembrie 2022	Organizarea unui seminar de dezvoltare profesională
		5.	Atragerea studenților în proiecte și programe, pregătirea acestora pentru dezvoltarea carierei	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2022	Minim 15 studenți atrași în proiecte de cercetare
		1.	Îmbunătățirea regulamentelor de examinare a studenților concomitent cu reanalizarea fișelor disciplinelor, urmărind cu prioritate acumularea deprinderilor și cunoștințelor adaptate tendințelor mediului economic și social	-	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2022	Revizuire RAPS 100% fișele discipline actualizate
		2.	Participarea alături de studenți la organizarea unor activități extra-curriculare, sportive, culturale etc	Venituri UAV	Rector, Prorectori	Decembrie 2022	Organizarea a 18 acțiuni extra-curriculare
		3.	Consultarea permanentă a studenților, prin reprezentanții acestora atât cu privire la problemele care-i privesc în mod direct cât și cu privire la problemele generale ale universității	-	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2022	Organizarea a 9 întâlniri cu studenții
		4.	Popularizarea ofertei universității noastre în liceele din județ și din județele învecinate	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale	Decembrie 2022	Caravana UAV în 35 licee din județ și 60 din județe învecinate, Campanie mass-media, Ziua porților deschise/online, Programe tip "Student pentru o zi", 5 Concursuri pentru elevi organizate de UAV
4.	Creșterea numărului de studenți	5.	Asigurarea unei mobilități a studenților prin participarea acestora la programe derulate în țară și străinătate	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale, Birou Erasmus +	Decembrie 2022	Minim 50 studenți implicați în activități derulate în țară Minim 20 studenți implicați în programe derulate în străinătate
		6.	Dezvoltarea unor programe de studii în limbi de circulație internațională (engleză, franceză), care să fie axate pe domenii de interes atât în țara noastră, dar mai ales în mediul ținută respectiv țările de unde vor veni acei studenți	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2022	Minim 1 program de studii nou în limba engleză
		7.	Susținerea, inclusiv cu locuri de la buget, a programelor de studii în limbi de circulație internațională, cu precădere pentru studenții de excepție ai altor profile, astfel ca atunci când aceștia vor absolvi	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2022	Minim 10 locuri bugetare pt. programe de studii în limba străină

NR. CRT	OBJECTIVE	NR. CRT	ACTIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
		8.	Dezvoltarea componentei învățământului pentru adulți conform conceptului Life long learning studiile să poată preda în limba străină	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2022	Organizarea a 4 cursuri postuniversitare
		1.	Atragerea cât mai multor studenți din țară și din străinătate care să efectueze studiile în regim de taxă, o taxă care trebuie corelată în permanență cu realitatea economică financiară a momentului	-	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale	Decembrie 2022	Atragerea a min. 20 studenți cu taxă /program de studiu Atragerea a minim 10 studenți CPV
5.	Asigurarea unui management financiar viabil	2.	Crearea unui parteneriat cu autoritățile publice locale - Primăria Municipiului Arad, pentru identificarea domeniilor de interes comun care să permită finanțarea din sursele bugetului local a unor proiecte comune	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2022	Minim 10 proiecte comune
		3.	Crearea unor parteneriate strategice cu investitori din mediul economic care să vizeze atragerea unor fonduri în vederea dezvoltării unor departamente de cercetare, consultanță, expertiză tehnică, capabile să asigure resurse financiare pentru ambii parteneri	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2022	Minim 5 parteneriate
		4.	Atragerea membrilor ALUMNI de partea UAV pentru identificarea unor surse de finanțare din domeniile economice unde aceștia își desfășoară activitatea	Venituri UAV	Rector, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale	Decembrie 2022	9 întâlniri tematiche cu membri ALUMNI
		5.	Proiecte, granturi, contracte de cercetare prin participarea la competiții naționale și internaționale	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2022	10 proiecte în derulare
		1.	Actualizarea permanentă a bazei de date cu absolvenții universității	Venituri UAV	Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră	Permanent	Dezvoltarea platformei on-line pentru absolvenți
6.	Consolidarea implicării UAV în integrarea absolvenților pe piața muncii	2.	Promovarea excelenței în UAV prin evidențierea celor mai buni studenți și absolvenți pe site-ul UAV	Venituri UAV	Rector, Prorectori	Noembrie 2022	Evidențierea pe site-ul UAV a absolvenților de top
		3.	Consultarea membrilor comunității ALUMNI cu privire la inserția viitorilor absolvenți pe piața muncii, în acțiuni de mentorat, în organizarea de evenimente culturale sau acțiuni civice, Organizarea unor Târguri de Locuri de Muncă pentru viitorii absolvenți	Venituri UAV	Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale, CCOC	Decembrie 2022	Rapoarte anuale privind inserția absolvenților 9 întâlniri ALUMNI / an Participare e-jobs
7.	Eficientizarea gestionării resurselor existente și colectate pentru asigurarea funcționării optime și eficiente a unităților didactice, de cercetare și	1.	Fundamentarea și elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli, cu respectarea tuturor reglementărilor legale	Venituri proprii, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector, Director General Administrativ, Șef Serviciu Economico – Financiar – Salarizare/ Șef SSA/ Șef Birou Achiziții/Șef Birou Investiții	Decembrie 2022	Gradul de realizare a execuției bugetare și gradul de realizare a veniturilor
		2.	Reducerea cheltuielilor materiale și de servicii prin eficientizarea folosirii acestora	Venituri proprii, surse de la buget și Fonduri	Rector, Director General Administrativ, Șef Serviciu Economico – Financiar – Salarizare/Șef SSA/Șef	Decembrie 2022	% față de aceeași perioadă a anului precedent

NR. CRT	OBIECTIVE	NR. CRT	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
	administrative			Structurale Nerambursabile	Birou Achiziții/Șef Birou Investiții		
		3.	Realizarea planului anual de achiziții publice cu necesarul pe anul curent și aplicarea procedurilor de achiziții publice	proprie, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector, Director General Administrativ, Șef Serviciu Economico-Financiar-Salarizare/Șef SSA/Șef Birou Achiziții/Șef Birou Investiții	Decembrie 2022	Gradul de realizare (%)
		4.	Întocmirea și raportarea execuției bugetare a cheltuielilor și veniturilor	proprie, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector Director General Administrativ Șef Serviciu Economico-Financiar-Salarizare	Decembrie 2022	Încadrarea în termenele de raportare
		5.	Revizuirea procedurilor financiare – contabile, salarizare	proprie, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector Director General Administrativ Șef Serviciu Economico-Financiar-Salarizare	Decembrie 2022	Nr. de proceduri revizuite
8.	Creșterea veniturilor Universității și asigurarea sustenabilității financiare a unităților didactice, de cercetare și administrative	1.	Eficientizarea exploatarei spațiilor și terenurilor existente în patrimoniul Universității prin închiriere și taxare	Venituri proprie, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector Director General Administrativ Șef Serviciu Economico-Financiar – Salarizare/ Șef SSA, Compartiment Juridic	Decembrie 2022	% față de anul precedent;
9.	Îmbunătățirea managementului resurselor umane	1.	Revizuirea procedurilor în materie	Venituri proprie, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector, Director General Administrativ, Șef Serviciu Economico-Financiar – Salarizare, Compartiment Juridic	Decembrie 2022	Nr. de proceduri revizuite
		2.	Actualizarea tuturor Fișelor de post	Venituri proprie, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector, Director General Administrativ, Șef Serviciu Economico-Financiar – Salarizare, Compartiment Juridic	Decembrie 2022	Nr. de fișe de post revizuite

NR. CRT	OBJECTIVE	NR. CRT	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
		3.	Flahorarea unei proceduri privind transferul personalului vult actual in UAV conform Legii 153/2017	Venituri proprii, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector, Director General Administrativ, Șef Serviciu Economico-Financiar – Salarizare, Compartiment Juridic	Februarie 2022	Finalizarea procedurii
		4.	Motivarea personalului prin acordarea nivelului maxim de salarizare	Venituri proprii, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector, Director General Administrativ, Șef Serviciu Economico-Financiar – Salarizare, Compartiment Juridic	Decembrie 2022	Nr. salariați încadrați la nivelul maxim
		1.	Realizarea unui Centru de Cercetări în Bio-Eco-Economie sustenabilă - Vladimirescu	Venituri proprii, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector, Director General Administrativ, Șef Serviciu Economico-Financiar-Salarizare/Șef SSA/ Șef Birou Achiziții/Șef Birou Investiții, Compartiment Juridic	Decembrie 2022	- Proiectare și executie rețele utilitati - 6 laboratoare (reabilitare, modernizare, dotare)
		2.	Efectuarea de lucrari de reparatii și reabilitari la spațiile UAV de invatamant și cazare	Venituri proprii, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector, Director General Administrativ, Șef Serviciu Economico-Financiar-Salarizare/Șef SSA/ Șef Birou Achiziții/Șef Birou Investiții, Compartiment Juridic	Decembrie 2022	Minim: - Facultatea de Design - Facultatea de Inginerie (CI A Vlaicu) - Cămin studențesc
10.	Dezvoltarea bazei materiale și patrimoniale	3.	Reabilitarea, modernizarea, extinderea și echiparea infrastructurii educationale - Clădire str. Paul Chinezu nr. 10	Venituri proprii, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector, Director General Administrativ, Șef Serviciu Economico-Financiar-Salarizare/Șef SSA/ Șef Birou Achiziții/Șef Birou Investiții, Compartiment Juridic	Decembrie 2022	Realizarea contractului
		4.	Asigurarea normelor de securitate la incendii	Venituri proprii, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector, Director General Administrativ, Șef Serviciu Economico-Financiar-Salarizare/Șef SSA/ Șef Birou Achiziții/Șef Birou Investiții, Compartiment Juridic	Decembrie 2022	- Lucrări de detecție a incendiilor - Lucrări de instalare grup pompare, hidranți interiori și rezervor PSI la Complexul M Micalaca

NR. CRT	OBIECTIVE	NR. CRT	ACTIUNI, PROIECTE PENTRU INDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
11	Îmbunătățirea gestionării și administrării patrimoniului UAV	1.	Organizarea și efectuarea inventurii patrimoniului UAV	Venituri proprii, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector, Director General Administrativ Șef Serviciu Economico – Financiar – Salarizare/ Șef SSA	Aprilie 2022	Finalizarea și repartizarea pe sub-gestii
		2.	Asigurarea pazei și curățeniei clădirilor din universitate	Venituri proprii, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector, Director General Administrativ, Șef Serviciu Social Administrativ, Șef Birou Asigurare pază, Transport și Curățenie	Aprilie 2022	Continutarea serviciilor la parametrii optimi
		3.	Înlocuirea documentației necesare achiziționării serviciilor de întreținere, reparații, asigurări auto, taxe obligatorii pentru întreg parcul auto. Înlocuirea necesarului de combustibil pe instituție	Venituri proprii, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector, Director General Administrativ, Șef Serviciu Social Administrativ, Șef Birou Asigurare pază, Transport și Curățenie	Decembrie 2022	Continutarea serviciilor la parametrii optimi
		4.	Asigurarea mentenanței instalațiilor aferente spațiilor UAV, Cămine, Cantine	Venituri proprii, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector, Director General Administrativ, Șef Serviciu Social Administrativ, Șef Birou Administrare Clădiri, Reparații, Întreținere și Instalații	Decembrie 2022	Funcționalitatea instalațiilor
		5.	Asigurarea cazării studenților în spațiile puse la dispoziție de UAV, conform contractului	Venituri proprii, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector, Director General Administrativ, Șef Serviciu Social Administrativ, Șef Birou Administrare Cămine - Cantine	01 octombrie 2022	Finalizarea în bune condiții
		6.	Verificarea situației încasării taxelor pentru cazarea studenților	Venituri proprii, surse de la buget și Fonduri Structurale Nerambursabile	Rector, Director General Administrativ, Șef Serviciu Social Administrativ, Șef Birou Administrare Cămine - Cantine	Decembrie 2022	Concordanța între nr. cazărilor și cuantumul total de încasat



RECTOR,
dr. Ramona LILE

Ramona Lile