

UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” din ARAD

PLANUL OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2019

NR. CRT	OBIECTIVE	NR. CRT	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
1.	Dezvoltarea unui mediu academic competitiv prin perfecționarea colectivului universității	1.	<i>Dezvoltarea unui mediu organizațional propice performanței, stimularea unei culturi organizaționale bazată pe profesionalism, perseverență, performanță și dialog</i>	-	Rector, Comisie Monitorizare	Decembrie 2019	Revizuire minim 30 Regulamente, Metodologii, proceduri
		2.	<i>Susținerea promovării cadrelor didactice tinere care au dat dovadă de performanță și perseverență, inclusiv susținerea financiară a acestora de a elabora și publica studii cu grad ridicat de impact</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Octombrie 2019	Scoaterea la concurs a minim 10 posturi de asistent/lector/șef lucrări
		3.	<i>Susținerea profesorilor în activitatea de abilitare în vederea înființării a cât mai multor școli doctorale în cadrul UAV</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2019	Minim 4 c.d. abilitate
		4.	<i>Dezvoltarea unor mecanisme de retribuire bazate pe analiza performanței obținute atât în activitatea de educație, dar și în cea de pregătire profesională și cercetare științifică</i>	-	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Septembrie 2019	Revizuirea Procedurii operaționale de evaluare a personalului didactic de predare, de cercetare și didactic auxiliar în vederea acordării gradăției de merit
		5.	<i>Accesarea unor proiecte europene pentru perfecționarea personalului didactic auxiliar și nedidactic</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2019	Minim 2 proiecte depuse
		6.	<i>Evaluarea permanentă în cadrul facultăților și la nivelul universității a întregului personal didactic</i>	-	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității	Octombrie 2019	100% c.d. autoevaluate, evaluate de către studenți, colegi și director departament
		7.	<i>Asigurarea mobilității didactice în cadrul Programului Erasmus plus</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale	Octombrie 2019	Minim 20 c.d. incluse în programe de mobilități Erasmus +
		8.	<i>Asigurarea mobilității cadrelor didactice în vederea participării la stagii de predare și cercetare la universități partenere din străinătate</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale	Octombrie 2019	Minim 5 c.d. incluse în alte programe de mobilități în afară de Erasmus +
		9.	<i>Susținerea participării cadrelor didactice în organisme precum CNATDCU, CNCS, ARACIS etc</i>	-	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2019	Minim 3 noi membri

NR. CRT	OBIECTIVE	NR. CRT	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
		10.	<i>Încurajarea și sprijinirea cadrelor didactice în accesarea unor proiecte și fonduri de cercetare</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2019	Minim 30 c.d.
		11.	<i>Atragerea în UAV a unor cadre didactice și cercetători de prestigiu</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind cercetarea științifică, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale	Decembrie 2019	Minim 10 cadre didactice și cercetători
		12.	<i>Atragerea în cadrul UAV a unor persoane cu experiență în domeniu, care să participe la pregătirea practică a studenților</i>	-	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2019	Identificarea și atragerea a 15 persoane cu experiență în domeniu
		1.	<i>Stabilirea unei strategii de cercetare viabile și sprijinirea permanență a Consiliului Științific existent la nivelul UAV</i>	-	Prorector privind cercetarea științifică	Martie 2019	Actualizarea Planului de cercetare UAV
		2.	<i>Centrarea procesului de cercetare pe nevoile concrete ale mediului economic și social.</i>	-	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Octombrie 2019	Stabilirea unor proiecte de cercetare cu impact relevant în mediul economico-social.
		3.	<i>Creșterea numărului de proiecte finanțate, obținute prin competiții naționale și europene</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică Biroul Programe Proiecte	Octombrie 2019	Diseminarea apelurilor privind proiectele de cercetare. Sprijinirea c.d. și de cercetare prin acordarea de asistență pt. accesarea acestor proiecte. Minim 20 proiecte depuse
2.	Un management performant pentru susținerea și promovarea cercetării științifice.	4.	<i>Consolidarea institutelor și centrelor de cercetare existente</i>	-	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Mai 2019	Consolidarea Centrelor de cercetare de la nivelul facultăților
		5.	<i>Stimularea competiției pentru cercetare</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2019	Minim 30 c.d. stimulate prin premierea cercetării
		6.	<i>Încurajarea creativității, atragerea studenților în proiecte și programe, în colective și centre de cercetare</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2019	Minim 170 studenți cooptați
		7.	<i>Orientarea de resurse financiare către premierea rezultatelor</i>	Venituri	Rector, Prorector	Decembrie	45.000 lei acordați pentru

NR. CRT	OBIECTIVE	NR. CRT	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
			<i>cercetării (brevete, articole ISI etc.)</i>	UAV	privind cercetarea științifică	2019	premierea cercetării științifice
8.			<i>Realizarea unor parteneriate de cercetare aplicativă cu agenți economici și administrația județeană și locală în scopul valorificării rezultatelor</i>	-	Prorectorul cu cercetarea științifică, Prorectorul cu relațiile internaționale	Decembrie 2019	Minim 10 parteneriate noi
9.			<i>Diseminarea rezultatelor cercetării pe plan național și internațional</i>	-	Rector, Prorector privind cercetarea științifică, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale	Decembrie 2019	Minim 700 articole/cărți/studii publicate și participări la manifestări științifice, evenimente specifice artelor vizuale și competiții sportive
1.			<i>Consolidarea și inițierea de parteneriate cu unitățile economice, unitățile administrative și sociale la care studenții noștri să beneficieze de stagii de practică</i>	-	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2019	18 întâlniri la nivel de facultate 5 întâlniri la nivel instituțional cu mediul economico-social
2.			<i>Actualizarea și implementarea standardelor de calitate în organizarea și desfășurarea activităților didactice (coerență în elaborarea/actualizarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor, respectarea orarului și a calității predării, evaluarea internă a activității cadrelor didactice și corectarea deficiențelor identificate);</i>	-	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2019	Revizuirea a 10 regulamente, metodologii și a 20 proceduri operaționale
3.	Managementul calității în pregătirea studenților.		<i>Orientarea studenților în direcția formării unor abilități / competențe profesionale / relaționale, complementarea pregătirii teoretice</i>	-	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, CCOC	Decembrie 2019	Minim 150 studenți consiliați de CCOC
4.			<i>Încurajarea capacităților antreprenoriale, de adaptare la mediu, de inițiativă și originalitate, dezvoltarea abilităților de planificare și a gândirii strategice precum și încurajarea celor ce manifestă spirit de leadership</i>	Venituri UAV	Rector, CCOC	Decembrie 2019	Organizarea unui seminar de dezvoltare profesională
5.			<i>Atragerea studenților în proiecte și programe, pregătirea acestora pentru dezvoltarea carierei</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2019	Minim 20 studenți atrași în proiecte de cercetare
4.	Creșterea numărului de studenți	1.	<i>Îmbunătățirea regulamentelor de examinare a studenților concomitent cu reanalizarea fișelor disciplinelor, urmărind cu prioritate acumularea deprinderilor și cunoștințelor adaptate</i>	-	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și	Decembrie 2019	Revizuire RAPS 100% fișele discipline actualizate

NR. CRT	OBIECTIVE	NR. CRT	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
			<i>tendințelor mediului economic și social;</i>		asigurarea calității,		
2.			<i>Participarea alături de studenți la organizarea unor activități extra-curriculare, sportive, culturale etc</i>	Venituri UAV	Rector, Prorectori	Decembrie 2019	Organizarea a 15 acțiuni extra-curriculare
3.			<i>Consultarea permanentă a studenților, prin reprezentanții acestora atât cu privire la problemele care-i privesc în mod direct cât și cu privire la problemele generale ale universității</i>	-	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității,	Decembrie 2019	Organizarea a 9 întâlniri cu studenții Participarea studenților în comisii
4.			<i>Popularizarea ofertei universității noastre în liceele din județ și din județele învecinate</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale	Decembrie 2019	Caravana UAV în 38 licee din județ și 70 din județe învecinate, Campanie mass-media, Ziua porților deschise, Programe tip "Student pentru o zi", 6 Concursuri pentru elevi organizate de UAV
5.			<i>Asigurarea unei mobilități a studenților prin participarea acestora la programe derulate în țară și străinătate</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale, Birou Erasmus +	Decembrie 2019	Minim 75 studenți implicați în activități derulate în țară Minim 35 studenți implicați în programe derulate în străinătate
6.			<i>Dezvoltarea unor programe de studii în limbi de circulație internațională (engleză, franceză), care să fie axate pe domenii de interes atât în țara noastră, dar mai ales în mediul țintă respectiv țările de unde vor veni acei studenți</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2019	Minim 1 program de studii nou în limba engleză
7.			<i>Susținerea, inclusiv cu locuri de la buget, a programelor de studii în limbi de circulație internațională, cu precădere pentru studenții de excepție ai altor profile, astfel ca atunci când aceștia vor absolvi studiile să poată preda în limba străină</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2019	Minim 10 locuri bugetare pt. programele de studii în limba străină
8.			<i>Dezvoltarea componentei învățământului pentru adulți conform conceptului Life long learning</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învățământ și asigurarea calității	Decembrie 2019	Organizarea a 6 cursuri postuniversitare
5.	Asigurarea unui	1.	<i>Atragerea cât mai multor studenți din țară și din străinătate care</i>	-	Rector, Prorector	Decembrie	Atragerea a min. 20 studenți cu

NR. CRT	OBIECTIVE	NR. CRT	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
	management financiar viabil		<i>să efectueze studiile în regim de taxă, o taxă care trebuie corelată în permanență cu realitatea economică financiară a momentului</i>		privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale	2019	taxă /program de studiu Atragerea a minim 5 studenți CPV
		2.	<i>Crearea unui parteneriat cu autoritățile publice locale - Primăria Municipiului Arad, pentru identificarea domeniilor de interes comun care să permită finanșarea din sursele bugetului local a unor proiecte comune</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2019	Minim 15 proiecte comune
		3.	<i>Crearea unor parteneriate strategice cu investitori din mediul economic care să vizeze atragerea unor fonduri în vederea dezvoltării unor departamente de cercetare, consultanță, expertiză tehnică, capabile să asigure resurse financiare pentru ambii parteneri</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2019	Minim 8 parteneriate
		4.	<i>Atragerea membrilor ALUMNI de partea UAV pentru identificarea unor surse de finanșare din domeniile economice unde aceștia își desfășoară activitatea</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale	Decembrie 2019	9 întâlniri tematice cu membri ALUMNI
		5.	<i>Proiecte, granturi, contracte de cercetare prin participarea la competiții naționale și internaționale</i>	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2019	15 proiecte în derulare
		1.	<i>Actualizarea permanentă a bazei de date cu absolvenții universității</i>	Venituri UAV	Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră	Permanent	Dezvoltarea platformei on-line pentru absolvenți
		2.	<i>Promovarea excelenței în UAV prin evidențierea celor mai buni studenți și absolvenți pe site-ul UAV</i>	Venituri UAV	Rector, Prorectori	Noiembrie 2019	Evidențierea pe siteul UAV a absolvenților de top
		3.	<i>Consultarea membrilor comunității ALUMNI cu privire la inserția viitorilor absolvenți pe piața muncii, în acțiuni de mentorat, în organizarea de evenimente culturale sau acțiuni civice, Organizarea unor Târguri de Locuri de Muncă pentru viitorii absolvenți.</i>	Venituri UAV	Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale, CCOC	Decembrie 2019	Rapoarte anuale privind inserția absolvenților 9 întâlniri ALUMNI / an Participare e-jobs
6.	Consolidarea implicării UAV în integrarea absolvenților pe piața muncii						

RECTOR,  
Prof. univ. dr. Ramona LILE

