UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU" din ARAD

PLANUL OPERAŢIONAL PENTRU ANUL 2018

NR. CRT	OBIECTIVE	NR. CRT	ACŢIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
1.	*Dezvoltarea unui mediu academic competitiv prin perfecţionarea colectivului universităţii*	1.	***Dezvoltarea unui mediu organizaţional propice performanţei, stimularea unei culturi organizaţionale bazată pe profesionalism, perseverenţă, performanţă şi dialog***	-	Rector, Comisie Monitorizare	Decembrie 2018	Revizuire minim 20 Regulamente, Metodologii, proceduri
		2.	***Susţinerea promovării cadrelor didactice tinere care au dat dovadă de performanţă şi perseverenţă, inclusiv susţinerea financiară a acestora de a elabora şi publica studii cu grad ridicat de impact***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea ştiinţifică	Octombrie 2018	Scoaterea la concurs a minim 10 posturi de asistent/lector/şef lucrări
		3.	***Ssprijinirea profesorilor în activitatea de abilitare în vederea înfiinţării a cât mai multor şcoli doctorale în cadrul UAV***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea ştiinţifică	Decembrie 2018	Minim 3 c.d. abilitate
		4.	***Dezvoltarea unor mecanisme de retribuire bazate pe analiza performanţei obţinute atât în activitatea de educaţie, dar şi în cea de pregătire profesională şi cercetare ştiinţifică***	-	Rector, Prorector privind cercetarea ştiinţifică	Septembrie 2018	Revizuirea Procedurii operaţionale de evaluare a personalului didactic de predare, de cercetare şi didactic auxiliar în vederea acordării gradaţiei de merit
		5.	***Accesarea unor proiecte europene pentru perfecţionarea personalului didactic auxiliar şi nedidactic***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea ştiinţifică	Decembrie 2018	Minim 2 proiecte depuse
		6.	***Evaluarea permanentă în cadrul facultăţilor şi la nivelul universităţii a întregului personal didactic***	-	Rector, Prorector privind procesul de învăţământ şi asigurarea calităţii	Octombrie 2018	100% c.d. autoevaluate, evaluate de către studenţi, colegi şi director departament
		7.	***Asigurarea mobilităţii didactice în cadrul Programului Erasmus plus***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind transparenţa academică şi relaţiile internaţionale	Octombrie 2018	Minim 15 c.d. incluse în programe de mobilităţi Erasmus +
		8.	***Asigurarea mobilităţii cadrelor didactice în vederea participării la stagii de predare şi cercetare la universităţi partenere din străinătate***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind transparenţa academică şi relaţiile internaţionale	Octombrie 2018	Minim 5 c.d. incluse în alte programe de mobilităţi în afară de Erasmus +
		9.	***Susţinerea participării cadrelor didactice în organisme precum CNATDCU, CNCS, ARACIS etc***	-	Rector, Prorector privind cercetarea ştiinţifică	Decembrie 2018	Minim 3 noi membri

NR. CRT	OBIECTIVE	NR. CRT	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
		10.	***Încurajarea şi sprijinirea cadrelor didactice în accesarea unor proiecte şi fonduri de cercetare***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea ştiinţifică	Decembrie 2018	Minim 25 c.d.
		11.	***Atragerea în UAV a unor cadre didactice şi cercetători de prestigiu***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învăţământ şi asigurarea calităţii, Prorector privind cercetarea ştiinţifică, Prorector privind transparenţa academică şi relaţiile internaţionale	Decembrie 2018	Minim 7 visiting professor
		12.	***Atragerea în cadrul UAV a unor persoane cu experienţă în domeniu, care să participe la pregătirea practică a studenţilor***	-	Rector, Prorector privind procesul de învăţământ şi asigurarea calităţii, Prorector privind cercetarea ştiinţifică	Decembrie 2018	Identificare şi atragerea 10 persoane cu experienţă în domeniu
2.	Un management performant pentru susţinerea şi promovarea cercetării ştiinţifice.	1.	***Stabilirea unei strategii de cercetare viabile şi sprijinirea permanentă a Consiliului Ştiinţific existent la nivelul UAV***	-	Prorector privind cercetarea ştiinţifică	Martie 2018	Revizuire Plan de cercetare UAV
		2.	***Centrarea procesului de cercetare pe nevoile concrete ale mediului economic şi social.***	-	Rector, Prorector privind cercetarea ştiinţifică	Octombrie 2018	Stabilirea unor proiecte de cercetare cu impact relevant în mediul economico-social.
		3.	***Creşterea numărului de proiecte finanţate, obţinute prin competiţii naţionale şi europene***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea ştiinţifică Biroul Programe Proiecte	Octombrie 2018	Diseminarea apelurilor privind proiectele de cercetare. Sprijinirea c.d. şi de cercetare prin acordarea de asistenţă pt. accesarea acestor proiecte. Minim 15 proiecte depuse
		4.	***Consolidarea institutelor şi centrelor de cercetare existente***	-	Rector, Prorector privind cercetarea ştiinţifică	Mai 2018	Consolidarea Institutului de Cercetare în Ştiinţe Sociale şi Umaniste
		5.	***Stimularea competiţiei pentru cercetare***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea ştiinţifică	Decembrie 2018	Minim 30 c.d. stimulate prin premierea cercetării
		6.	***Încurajarea creativităţii, atragerea studenţilor în proiecte şi programe, în colective şi centre de cercetare***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea ştiinţifică	Decembrie 2018	Minim 150 studenţi cooptaţi
		7.	***Orientarea de resurse financiare către premierea rezultatelor***	Venituri	Rector. Prorector	Decembrie	45.000 lei acordaţi pentru

NR. CRT	OBIECTIVE	NR. CRT	ACŢIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
			cercetării (brevete, articole ISI etc.)	UAV	privind cercetarea ştiinţifică	2018	premierea cercetării ştiinţifice
		8.	***Realizarea unor parteneriate de cercetare aplicativă cu agenţi economici şi administraţia judeţeană şi locală în scopul valorificării rezultatelor***	-	Prorectorul cu cercetarea ştiinţifică, Prorectorul cu relaţiile internaţionale	Decembrie 2018	Minim 5 parteneriate noi
		9.	***Diseminarea rezultatelor cercetării pe plan naţional şi internaţional***	-	Rector, Prorector privind cercetarea ştiinţifică, Prorector privind transparenţa academică şi relaţiile internaţionale	Decembrie 2018	Minim 600 articole/carţi/studii publicate şi participări la manifestări ştiinţifice, evenimente specifice artelor vizuale şi competiţii sportive
3.	**Managementul calităţii în pregătirea studenţilor.**	1.	***Consolidarea şi iniţierea de parteneriate cu unităţile economice, unităţile administrative şi sociale la care studenţii noştri să beneficieze de stagii de practică***	-	Rector, Prorector privind procesul de învăţământ şi asigurarea calităţii	Decembrie 2018	15 întâlniri la nivel de facultate 4 întâlniri la nivel instituţional cu mediul economico-social
		2.	***Actualizarea şi implementarea standardelor de calitate în organizarea şi desfăşurarea activităţilor didactice (coerenţă în elaborarea/actualizarea planurilor de învăţământ şi a fişelor disciplinelor, respectarea orarului şi a calităţii predării, evaluarea internă a activităţii cadrelor didactice şi corectarea deficienţelor identificate):***	-	Rector, Prorector privind procesul de învăţământ şi asigurarea calităţii	Decembrie 2018	Revizuirea a 8 regulamente, metodologii şi a 17 proceduri operaţionale
		3.	***Orientarea studenţilor în direcţia formării unor abilităţi / competenţe profesionale / relaţionale, complementaer pregătirii teoretice***	-	Rector, Prorector privind procesul de învăţământ şi asigurarea calităţii, CCOC	Decembrie 2018	Minim 100 studenţi consiliaţi de CCOC
		4.	***Încurajarea capacităţilor antreprenoriale, de adaptare la mediu, de iniţiativă şi originalitate, dezvoltarea abilităţilor de planificare şi a gândirii strategice precum şi încurajarea celor ce manifestă spirit de leadership***	Venituri UAV	Rector, CCOC	Decembrie 2018	Organizarea unui seminar de dezvoltare profesională
		5.	***Atragerea studenţilor în proiecte şi programe, pregătirea acestora pentru dezvoltarea carierei***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învăţământ şi asigurarea calităţii, Prorector privind cercetarea ştiinţifică	Decembrie 2018	Minim 15 studenţi atraşi în proiecte de cercetare
4.	Creşterea numărului de studenţi	1.	***Îmbunătăţirea regulamentelor de examinare a studenţiilor concomitent cu reanalizarea fişelor disciplinelor, urmărind cu prioritate acumularea deprinderilor şi cunoştinţelor adaptate***	-	Rector, Prorector privind procesul de învăţământ şi	Decembrie 2018	Revizuire RAPS 100% fişele discipline actualizate

NR. CRT	OBIECTIVE	NR. CRT	ACŢIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
			tendinţelor mediului economic şi social;		asigurarea calităţii,		
		2.	***Participarea alături de studenţi la organizarea unor activităţi extra-curriculare, sportive, culturale etc***	Venituri UAV	Rector, Prorectori	Decembrie 2018	Organizarea a 10 acţiuni extra-curriculare
		3.	***Consultarea permanentă a studenţilor, prin reprezentanţii acestora atât cu privire la problemele care-i privesc în mod direct cât şi cu privire la problemele generale ale universităţii***	-	Rector, Prorector privind procesul de învăţământ şi asigurarea calităţii,	Decembrie 2018	Organizarea a 9 întâlniri cu studenţii Participarea studenţilor în comisii
		4.	***Popularizarea ofertei universităţii noastre în liceele din judeţ şi din judeţele învecinate***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învăţământ şi asigurarea calităţii, Prorector privind transparenţa academică şi relaţiile internaţionale	Decembrie 2018	Caravana UAV în 38 licee din judeţ şi 70 din judeţe învecinate, Campanie mass-media, Ziua porţilor deschise, Programe tip "Student pentru o zi", 5 Concursuri pentru elevi organizate de UAV
		5.	***Asigurarea unei mobilităţi a studenţilor prin participarea acestora la programe derulate în ţară şi străinătate***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învăţământ şi asigurarea calităţii, Prorector privind transparenţa academică şi relaţiile internaţionale, Birou Erasmus +	Decembrie 2018	Minim 60 studenţi implicaţi în activităţi derulate în ţară Minim 30 studenţi implicaţi în programe derulate în străinătate
		6.	***Dezvoltarea unor programe de studii în limbi de circulaţie internaţională (engleză, franceză), care să fie axate pe domenii de interes atât în ţara noastră, dar mai ales în mediul ţintă respectiv ţările de unde vor veni acei studenţi***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învăţământ şi asigurarea calităţii	Decembrie 2018	Minim 1 program de studii nou în limba engleză
		7.	***Susţinerea, inclusiv cu locuri de la buget, a programelor de studii în limbi de circulaţie internaţională, cu precădere pentru studenţii de excepţie ai altor profile, astfel ca atunci când aceştia vor absolvi studiile să poată preda în limba străină***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învăţământ şi asigurarea calităţii	Decembrie 2018	Minim 10 locuri bugetare pt. programele de studiu în limba străină
		8.	***Dezvoltarea componentei învăţământului pentru adulţi conform conceptului Life long learning***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind procesul de învăţământ şi asigurarea calităţii	Decembrie 2018	Organizarea a 6 cursuri postuniversitare
5.	Asigurarea unui	1.	***Atragerea cât mai multor studenţi din ţară şi din străinătate care***	-	Rector, Prorector	Decembrie	Atragerea a min. 20 studenţi cu

NR. CRT	OBIECTIVE	NR. CRT	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
	management financiar viabil		***să efectueze studiile în regim de taxă, o taxă care trebuie corelată în permanență cu realitatea economică financiară a momentului***		privind procesul de învățământ și asigurarea calității, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale	2018	taxă /program de studiu Atragerea a minim 5 studenți CPV
		2.	***Crearea unui parteneriat cu autoritățile publice locale - Primăria Municipiului Arad, pentru identificarea domeniilor de interes comun care să permită finanțarea din sursele bugetului local a unor proiecte comune***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2018	Minim 10 proiecte comune
		3.	***Crearea unor parteneriate strategice cu investitori din mediul economic care să vizeze atragerea unor fonduri în vederea dezvoltării unor departamente de cercetare, consultanță, expertiză tehnică, capabile să asigure resurse financiare pentru ambii parteneri***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2018	Minim 7 parteneriate
		4.	***Atragerea membrilor ALUMNI de partea UAV pentru identificarea unor surse de finanțare din domeniile economice unde aceștia își desfășoară activitatea***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale	Decembrie 2018	*9 întâlniri tematice cu membri ALUMNI*
		5.	***Proiecte, granturi, contracte de cercetare prin participarea la competiții naționale și internaționale***	Venituri UAV	Rector, Prorector privind cercetarea științifică	Decembrie 2018	12 proiecte în derulare
6.	Consolidarea implicării UAV în integrarea absolvenților pe piața muncii	1.	***Actualizarea permanentă a bazei de date cu absolvenții universității***	Venituri UAV	Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră	Permanent	*Dezvoltarea platformei on-line pentru absolvenți*
		2.	***Promovarea excelenței în UAV prin evidențierea celor mai buni studenți și absolvenți pe site-ul UAV***	Venituri UAV	Rector, Prorectori	Noiembrie 2018	Evidențierea pe siteul UAV a absolvenților de top
		3.	***Consultarea membrilor comunității ALUMNI*** cu privire la inserția viitorilor absolvenți pe piața muncii, în acțiuni de mentorat, în organizarea de evenimente culturale sau acțiuni civice, ***Organizarea*** unor Târguri de Locuri de Muncă pentru viitorii absolvenți.	Venituri UAV	Prorector privind transparența academică și relațiile internaționale, CCOC	Decembrie 2018	Rapoarte anuale privind inserția absolvenților 9 întâlniri ALUMNI / an Participare e-jobs

RECTOR,
Prof. univ. dr. Ramona LILE