

**GRAD DE ÎNDEPLINIRE A PLANULUI OPERAȚIONAL AL
UNIVERSITĂȚII „AUREL VLAICU” DIN ARAD PENTRU ANUL 2025**

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	INDICATORI	Grad de îndeplinire
1.	Management performant, orientat spre oameni	1.	Optimizarea proceselor decizionale și asigurarea unui climat organizațional bazat pe profesionalism și respect.	Revizuirea a minimum 40 dintre reglementările interne, care au legătură cu aspectele decizionale	Îndeplinit
		2.	Organizarea de întâlniri periodice între conducerea facultăților/serviciilor și cadrele didactice/personalul administrativ din subordine pentru analiza activității și stabilirea direcțiilor viitoare	Minimum 1 întâlnire documentată pe trimestru	Îndeplinit
		3.	Stabilirea unor criterii clare și transparente pentru acordarea gradațiilor de merit și a măririlor salariale, precum și pentru evaluarea cadrelor didactice/de cercetare și a personalului administrativ	Revizuirea celor 2 regulamente, 2 metodologii și 5 proceduri , care privesc acordarea gradațiilor de merit, a măririlor salariale și pentru evaluarea cadrelor didactice, inclusiv refacerea fișelor de evaluare aferente acestora	Îndeplinit
		4.	Implementarea unui sistem de feedback intern periodic pentru personalul didactic și administrativ.	Minimum 2 rapoarte de evaluare și măsuri corective aplicate pentru fiecare structură	Parțial îndeplinit
		5.	Promovarea cadrelor didactice	Număr de posturi	Posturi

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	INDICATORI	Grad de îndeplinire
			tinere și ocuparea posturilor vacante cu specialiști renumiți	ocupate și promovări, care să fie în acord cu politica universității, resursele financiare și standardele ARACIS	ocupate 222 1 promovare
		6.	Sprijinirea profesorilor în activitatea de abilitare și consolidarea școlii doctorale interdisciplinare	Număr de noi profesori abilitați și noi domenii de doctorat în cadrul ȘDI	6 cadre didactice titulare abilitate și afiliate ȘDI 1 domeniu nou de doctorat
		7.	Restructurarea statului de funcții al personalului didactic auxiliar și administrativ, în sensul optimizării repartizării personalului între servicii/compartimente	Creșterea eficienței activității aparatului administrativ	Parțial îndeplinit
		8.	Asigurarea mobilității pentru cadrele didactice și administrative în cadrul Programului Erasmus+	Minimum 5 cadre didactice din fiecare facultate și din aparatul administrativ	Parțial îndeplinit
		9.	Încurajarea participării cadrelor didactice în calitate de membri/evaluatori în: CNATDCU, ARACIS, CNCSIS, etc.	Minimum 5 membri	Îndeplinit
		10.	Permanenta actualizare a fișelor de post	Număr de fișe de post actualizate	80%
2.	Creșterea calității actului educațional și consolidarea relațiilor cu	1.	Organizarea unor întâlniri de lucru cu reprezentanți ai mediului economic în vederea actualizării permanente a curriculei/programelor de studii cu cerințele existente pe piața muncii	Minimum 2 întâlniri/facultate	Îndeplinit

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	INDICATORI	Grad de îndeplinire
	studenții și absolvenții UAV	2.	Inițierea de noi programe de licență/ masterat/postuniversitare în colaborare cu mediul economic și lichidarea celor care nu au cerere în rândul studenților sau pe piața muncii	Minimum 1 program nou/revizuit la fiecare facultate	Îndeplinit
		3.	Actualizarea planurilor de învățământ și implementarea noilor standarde de calitate ARACIS	Revizuirea tuturor planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor	Îndeplinit
		4.	Evaluarea periodică a programelor de studii	Minim 2 programe evaluate la nivelul fiecărei facultăți	Îndeplinit
		5.	Utilizarea unor resurse educaționale deschise pentru îmbunătățirea procesului de predare, învățare și evaluare	Revizuirea tuturor fișelor disciplinelor și introducerea unor noi resurse educaționale în predare și evaluare	Îndeplinit
		6.	Centrarea cursurilor pe student și asigurarea de competențe profesionale și transversale în conformitate cu ocupațiile vizate	Suporturi de curs adaptate pentru toate disciplinele din planurile de învățământ, încărcate pe platforma SUMS	Îndeplinit
		7.	Participarea cadrelor didactice alături de studenți la organizarea unor activități extracurriculare, workshop-uri, etc. pe teme de interes care să asigure dezvoltarea competențelor transversale ale studenților	Minimum 2 activități la nivelul fiecărei facultăți	Îndeplinit
		8.	Asigurarea de mobilități Erasmus pentru studenții universității.	Minimum 50 de studenți implicați în programe din străinătate	101 mobilități pentru studenți (59 de studiu, 42 mobilități de practică)

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	INDICATORI	Grad de îndeplinire
		9.	Utilizarea locației "Akademos" ca centru de practică interdisciplinară	Minimum 10% dintre studenții FSEPAS și FEFS	Neîndeplinit
		10.	Atragerea studenților în proiecte și programe pentru dezvoltare personală și pregătirea acestora pentru dezvoltarea carierei	Minimum 50% dintre studenți fiecărei facultăți implicați	Îndeplinit
		11.	Dotarea cu tehnologii de ultimă generație a sălilor de curs și seminar pentru îmbunătățirea proceselor de predare	Minimum 75% dintre sălile de curs și seminar modernizate	Îndeplinit
		12.	Investiții permanente în campusul universitar pentru a crește calitatea serviciilor de cazare	Minimum 50% dintre spațiile de cazare modernizate	Îndeplinit
		13.	Consultarea permanentă a studenților prin reprezentanții acestora atât cu privire la problemele care-i privesc în mod direct cât și cu privire la problemele generale ale universității.	Organizarea de întâlniri cu studenții Participarea studenților în comisii, consilii și Senat	Îndeplinit
		14.	Consolidarea compartimentului ALUMNI Promovarea modelelor de succes din comunitatea ALUMNI și implicarea acesteia în viața universității	Minimum 6 acțiuni în care să fie implicată comunitatea ALUMNI a UAV.	Îndeplinit
		15.	Actualizarea permanentă a bazei de date cu absolvenții	Dezvoltarea platformei online pentru absolvenți	Îndeplinit
		16.	Dezvoltarea componentei învățământului pentru adulți	Organizarea a minimum 5 cursuri	Îndeplinit

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	INDICATORI	Grad de îndeplinire
		17.	Creșterea implicării UAV în integrarea absolvenților pe piața muncii	Rapoarte anuale privind inserția și organizarea a minimum 2 evenimente/an	Îndeplinit
3.	Dezvoltarea componentei preuniversitare a UAV	1.	Creșterea calității actului educațional în cadrul Școlii „Episcop Ioan Mețianu” prin crearea unor oportunități de dezvoltare și formare pentru cadrele didactice ale Școlii „Episcop Ioan Mețianu” și asigurarea accesului la resursele UAV	Participarea a minimum 75% dintre cadrele didactice ale Școlii „Episcop Ioan Mețianu” la programe de instruire	Îndeplinit
		2.	Utilizarea Școlii „Episcop Ioan Mețianu” ca centru de practică	Minimum 10% dintre studenții care au prevăzută practică pedagogică	Parțial îndeplinit
4.	Îmbunătățire a cercetării științifice și a vizibilității academice	1.	Acreditarea de domenii noi de doctorat	Cel puțin încă un domeniu nou de doctorat	Îndeplinit
		2.	Creșterea calității activității de coordonare și îndrumarea doctoranzilor prin promovarea sistemului de evaluare și feedback performant care susține calitatea îndrumării doctoranzilor	Minimum 1 formular/îndrumător	Parțial îndeplinit
		3.	Creșterea performanțelor cercetării din timpul stagiului doctoral prin încurajarea doctoranzilor în diseminarea rezultatelor cercetării științifice în reviste ISI WOS-Clarivate/ERIH Plus cu factor de impact ridicat și participarea la conferințe naționale și internaționale;	Cel puțin 5 lucrări publicate în reviste ISI din zona Q1/Q2 Cel puțin 20 participări anuale la conferințe	Îndeplinit

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	INDICATORI	Grad de îndeplinire
		4.	Consolidarea institutelor și centrelor de cercetare existente	Creșterea numărului de rezultate științifice și a vizibilității institelor și a centrelor	Îndeplinit
		5.	Motivarea cadrelor didactice în implicarea în activități de cercetare prin finanțarea unor granturi interne	Număr de cadre didactice premiate și număr de granturi interne finanțate	Îndeplinit
		6.	Atragerea studenților în proiecte, programe și colective de cercetare	Număr de studenți atrași	Parțial îndeplinit
		7.	Asigurarea accesului gratuit la baze de date pentru cadrele didactice și cercetători, precum și pentru studenții din UAV	Baze de date accesate	Îndeplinit
		8.	O mai bună indexare a revistelor editate de Editura UAV în BDI prin creșterea nivelului științific al articolelor publicate	Număr de noi baze de date și creșteri ale indicelui de indexare	Parțial îndeplinit
		9.	Diseminarea rezultatelor cercetării pe plan național și internațional	Minim 500 articole/carți/studii publicate și participări la manifestări științifice	Îndeplinit (1124)
		10.	Realizarea de parteneriate cu mediul de afaceri în scopul realizării de proiecte de cercetare aplicată	Minim 4 parteneriate noi	Îndeplinit
		11.	Creșterea fondurilor atrase din cercetare prin creșterea numărului de proiecte finanțate, obținute prin competiție națională sau europeană	Minim 10 proiecte depuse	Îndeplinit (10)
		12.	Creșterea vizibilității UAV în cadrul ranking-urilor internaționale prin dezvoltarea acelor componente care contează în aceste ranking-uri	Gradul în care măsurile luate duc la atingerea scopului propus	Îndeplinit

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	INDICATORI	Grad de îndeplinire
		13.	Realizarea de ateliere pentru scriere articole științifice/proiecte de cercetare eficiente	Un atelier	Îndeplinit (1)
		14.	Organizare de dezbateri/seminarii pe tematici științifice interdisciplinare	Cel puțin o dezbatere/seminar	Îndeplinit (7)
		15.	Organizare de evenimente internaționale / naționale (conferință/simpozion/festivaluri științifice)	Cel puțin un eveniment	Îndeplinit (9)
5.	Dezvoltarea relațiilor internaționale	1.	Dezvoltarea unor programe de studii în limba engleză sau alte limbi de circulație internațională	Cel puțin un program nou	Îndeplinit
		2.	Participarea la târguri educaționale, în țările cu potențial real în vederea recrutării de studenți	Participarea la minimum 3 târguri	Îndeplinit
		3.	Consolidarea compartimentului dedicat studenților străini	Rezultatele compartimentului	Îndeplinit
		4.	Dezvoltarea parteneriatelor cu alte universități, inclusiv prin înființare unor programe de studiu comune	Minimum 1 parteneriat nou/program de studiu comun	Parțial îndeplinit
		5.	Atragerea unor cadre didactice din străinătate, în calitate de visiting professor	Minimum 5 cadre atrase	Îndeplinit
		6.	Consolidarea Biroului Erasmus al UAV pentru a eficientiza și dezvolta derularea mobilităților atât pentru cadrele didactice, personalul administrativ cât și pentru studenți	Rezultatele biroului	Îndeplinit
6.	Asigurarea stabilității financiare a universității	1.	Elaborarea unui buget de venituri și cheltuieli cât mai bine fundamentat	Gradul de realizare a execuției bugetare și gradul de realizare a veniturilor	Îndeplinit
		2.	Reducerea cheltuielilor materiale și de servicii prin eliminarea celor nenesare	Procentul de reducere a a cheltuielilor	Îndeplinit

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	INDICATORI	Grad de îndeplinire
		3.	Crearea unor parteneriate strategice cu investitori din mediul socio-economic și care să vizeze atragerea de fonduri	Minimum 3 parteneriate	Parțial îndeplinit
		4.	Crearea unor parteneriate cu autoritățile publice locale în vederea atragerii de fonduri	Minimum 10 proiecte comune	Îndeplinit
		5.	Atragerea de fonduri pentru dotări din de proiecte, granturi, contracte de cercetare prin participarea la competiții naționale și internaționale	Minimum 5 proiecte în derulare	Îndeplinit
		6.	Consultarea membrilor ALUMNI în vederea identificării unor surse de finanțare	Minimum 3 întâlniri de consultare	Parțial îndeplinit
		7.	Atragerea mai multor studenți străini printr-un marketing adecvat și asigurarea de condiții optime de studiu acestora (crearea unor facilități pentru studenții străini care să determine creșterea gradului de atractivitate a universității noastre în raport cu alte universități, traducerea cursurilor în limba engleză, promovarea și dezvoltarea programului de învățare a limbii române ca an pregătitor pentru studenții străini, etc.)	Număr de studenți străini atrași	Parțial îndeplinit
		8.	Eficiențizarea exploataării spațiilor și terenurilor existente în patrimoniul UAV.	Valoarea veniturilor obținute din această activitate	Parțial îndeplinit
		9.	Păstrarea integrității patrimoniului UAV, verificarea prin inventariere fizică a existenței și stării tuturor bunurilor din dotarea UAV	Scăderea lipsurilor constatate	Îndeplinit
7.	Formarea unei structuri	1.	Evaluarea în cadrul facultăților și la nivelul universității a întregului personal didactic	100% cadre didactice autoevaluate, evaluate de	Îndeplinit

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	INDICATORI	Grad de îndeplinire
	performante de personal didactic și administrativ			către studenți, colegi și directori de departament	
		2.	Evaluarea întregului personal didactic auxiliar și administrativ	100% persoane evaluate de către șeful ierarhic superior	Îndeplinit
		3.	Susținerea promovării cadrelor didactice tinere performante, inclusiv susținerea financiară a acestora pentru a elabora și publica studii relevante.	Număr posturi de promovare	Posturi promovare: 1
		4.	Încurajarea mobilităților cadrelor didactice și personalului administrativ, pentru a învăța bune practici, în domeniul lor de activitate, din cadrul universităților partener, prin a căror implementare să îmbunătățească activitatea UAV pe toate palierele.	Minim 20 persoane, cadre didactice și personal administrativ	Îndeplinit
		5.	Accesarea unor proiecte europene pentru perfecționarea personalului didactic auxiliar și administrativ	Minimum 2 proiecte depuse	Parțial îndeplinit
		6.	Implicarea personalului didactic și auxiliar în activități de dezvoltare profesională și personală	Minimum câte o participare a fiecărei persoane la astfel de activități	
		7.	Atragerea în UAV a unor cadre didactice și de cercetare de prestigiu	Minimum 5 cadre didactice și cercetători	Parțial îndeplinit
		8.	Atragerea în UAV a unor persoane cu experiență în diverse domenii în vederea consolidării pregătirii practice a studenților	Minimum 25 persoane	Îndeplinit

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	INDICATORI	Grad de îndeplinire
8.	Un marketing aplicat și unitar	1.	Optimizarea și actualizarea continuă a site-ului UAV precum și a paginilor de pe rețelele de socializare	Site UAV și pagini de pe rețelele de socializare actualizate	Îndeplinit
		2.	Popularizarea ofertei UAV printre elevii de liceu, atât în județ cât și în județele învecinate	Caravana UAV în 35 de licee din județ și 6 județe învecinate Ziua porților deschise, Program tip student pentru o zi 5 concursuri organizate de UAV pentru elevi	Îndeplinit
		3.	Prezența UAV și implicarea în cele mai importante evenimente ale comunității locale atât prin elemente vizuale cât și prin reprezentanți	Număr de prezențe	20-30
		4.	Analizarea pieței educaționale și identificarea grupurilor țintă pentru care UAV poate fi prima opțiune pentru continuarea studiilor	Creșterea numărului de candidați	Îndeplinit
		5.	Acțiuni de atragere a liceenilor către UAV prin organizarea unor concursuri, proiecte și acțiuni demonstrative, practice și interactive, în cadrul universității.	Ziua porților deschise, Program tip student pentru o zi Noaptea cercetătorilor europeni 5 concursuri organizate de UAV pentru elevi	Îndeplinit

Președinte C.E.A.C. - U,

Conf.univ.dr. Cristina NICOLAESCU

