

Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității

PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2025

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
1.	Management performant, orientat spre oameni	1.	Participarea la optimizarea proceselor decizionale și asigurarea unui climat organizațional bazat pe profesionalism și respect.	-	CEAC-U CEAC-F	permanent	Revizuirea a minim 40 dintre reglementările interne, care au legătură cu aspectele decizionale
		2.	Participarea la stabilirea unor criterii clare și transparente pentru acordarea gradațiilor de merit și a creșterilor salariale, precum și pentru evaluarea cadrelor didactice și a personalului administrativ	-	CEAC-U CEAC-F	iunie 2025	Revizuirea celor 2 regulamente, 2 metodologii și 5 proceduri, care privesc acordarea gradațiilor de merit, a creșterilor salariale și pentru evaluarea cadrelor didactice, inclusiv refacerea fișelor de evaluare aferente acestora
		3.	Participarea la implementarea unui sistem de feedback intern periodic pentru personalul didactic și administrativ.	-	CEAC-F, CEAC-U,	decembrie 2025	minim 2 rapoarte de evaluare și măsuri corective aplicate pentru fiecare structură

Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității

PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2025

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
		4.	Urmărirea elaborării statelor de funcții de la nivelul Facultăților, ȘDI, DPPD precum și a statutului de funcții al personalului didactic auxiliar și administrativ, în sensul optimizării repartizării numărului și structurii posturilor	-	CEAC –U CEAC-F Directori de departament DGA	septembrie 2025	Creșterea eficienței activității
2.	Creșterea calității actului educațional și consolidarea relațiilor cu studenții și absolvenții UAV	1.	Participarea la întâlniri de lucru cu reprezentanți ai mediului economic în vederea actualizării permanente a curriculei/programeelor de studii cu cerințele existente pe piața muncii	-	CEAC-U CEAC-F	emestrial	Minim 2 întâlniri/facultate
		2.	Inițierea de noi programe de licență/master/postuniversitare în colaborare cu mediul economic și lichidarea celor care nu au cerere în rândul studenților sau pe piața muncii	Resurse proprii ale UAV	CEAC-U CEAC-F Decani	octombrie 2025	Minim 1 program nou/revizuit la fiecare facultate
		3.	Urmărirea actualizării planurilor de învățământ și implementarea noilor standardelor de calitate ARACIS	Resurse proprii ale UAV	CEAC-U CEAC-F	octombrie 2025	Revizuirea tuturor planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor
		4.	Evaluarea periodică a programelor de studii	-	CEAC-U CEAC-F	Permanent	Minim 2 programe evaluate la nivelul fiecărei facultăți
		5.	Urmărirea utilizării unor resurse educaționale deschise pentru îmbunătățirea proceselor de predare, învățare și de evaluare	Resurse proprii ale UAV	CEAC-U CEAC-F	octombrie 2025	Revizuirea tuturor fișelor disciplinelor și introducerea unor noi resurse educaționale în

Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității

PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2025

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
							predare și evaluare
		6.	Urmărirea centrării cursurilor pe student și asigurarea de competențe profesionale și transversale în conformitate cu ocupațiile vizate	-	CEAC-U CEAC-F	octombrie 2025	Suporturi de curs adaptate pentru toate disciplinele din planurile de învățământ, încărcate pe platforma SUMS
		7.	Consultarea permanentă a studenților din comisiile CEAC-U și CEAC-F privire la problemele care-i privesc în mod direct cât și cu privire la problemele generale ale universității.	-	CEAC-U CEAC-F	permanent	Participarea studenților la ședințele CEAC-U și CEAC-F
		8.	Participarea la actualizarea permanentă a bazei de date cu absolvenții	Resurse proprii ale UAV	CEAC-U	permanent	Dezvoltarea platformei online pentru absolvenți
		15.	Participarea la dezvoltarea componentei învățământului pentru adulți	Resurse proprii ale UAV	CEAC-U	octombrie 2025	Organizarea a minim 5 cursuri
		16.	Evaluarea măsurii în care se realizează creșterea implicării UAV în integrarea absolvenților pe piața muncii	Resurse proprii ale UAV	CEAC-U CEAC-F	permanent	Rapoarte anuale privind inserția și organizarea a minim 2 evenimente/an
2.	Dezvoltarea componentei preuniversita	1.	Analiza evoluției calității actului educațional în cadrul Școlii „Episcop Ioan Mețianu” prin crearea unor oportunități de dezvoltare și formare pentru cadrele	Resurse proprii ale UAV,	CEAC-U	decembrie 2025	Participarea a minim 75% dintre cadrele didactice ale Școlii

Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității

PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2025

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
	re a UAV		didactice ale Școlii „Episcop Ioan Mețianu și asigurarea accesului la resursele UAV	Buget, Fonduri Structurale Nerambur sabile			„Episcop Ioan Mețianu” la programe de instruire
		2.	Urmărirea modului de utilizare a Școlii „Episcop Ioan Mețianu” ca centru de practică	-	CEAC-U	decembrie 2025	Minim 10% dintre studenții care au prevăzută practică pedagogică
3.	Îmbunătățire a cercetării științifice și a vizibilității academice	1.	Participarea la procesul de acreditare a de domenii noi de doctorat	Resurse proprii ale UAV	CEAC-U CEAC-ȘDI	decembrie 2025	Cel puțin încă un domeniu nou de doctorat
		2.	Urmărirea creșterii calității activității de coordonarea și îndrumarea doctoranzilor prin promovarea sistemelor de evaluare și feedback care susțin calitatea îndrumării doctoranzilor	-	CEAC-ȘDI	decembrie 2025	Minim 1 formular/îndrumător
		3.	Urmărirea creșterii performanțelor cercetării din timpul stagiului doctoral prin încurajarea doctoranzilor în diseminarea rezultatelor cercetării științifice în reviste cu factor de impact ridicat și participarea la conferințe naționale și internaționale;	Granturi, proiecte, resurse proprii	CEAC-ȘDI	decembrie 2025	Cel puțin 5 lucrări publicate în reviste ISI din zona Q1 Cel puțin 5 participări anuale
		4.	Urmărirea măsurilor luate pentru o mai bună indexare	Granturi,	CEAC-U	permanent	Număr de noi baze de

Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității

PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2025

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
			Web of Science a revistelor UAV prin creșterea nivelului articolelor publicate	proiecte, resurse proprii			date și creșteri ale indicelui de indexare
		5.	Urmărirea măsurii în care sunt diseminate rezultatelor cercetării pe plan național și internațional ale cadrelor didactice și de cercetare	-	CEAC-U CEAC-F	permanent	Minim 500 articole/cărți/studii publicate și participări la manifestări științifice
		6.	Sprijinirea realizării de parteneriate cu mediul de afaceri în scopul realizării de proiecte de cercetare aplicată	-	CEAC-U CEAC-F	permanent	Minim 4 parteneriate noi
		7.	Urmărirea măsurii în care sunt dezvoltate componentele care asigură creșterea vizibilității UAV în cadrul ranking-urile internaționale	-	CEAC-U	octombrie 2025	Gradul în care măsurile luate duc la atingerea scopului propus
4.	Dezvoltarea relațiilor internaționale	1.	Contribuirea la dezvoltarea unor programe de studii în limba engleză sau alte limbi de circulație internațională	Resurse proprii UAV	CEAC-U CEAC-F	octombrie 2025	Cel puțin un program nou
2.		Contribuirea la dezvoltarea parteneriatelor cu alte universități, inclusiv prin înființare unor programe de studiu comune	Resurse proprii UAV, Fonduri structurale	CEAC-U	octombrie 2025	Minim 1 parteneriat nou/program de studiu comun	
3.		Atragerea unor cadre didactice din străinătate, în calitate de visiting professor	Resurse proprii	Prorectori, Decani,	octombrie 2025	Minim 5 cadre atrase	

Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității

PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2025

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
				UAV	Directori de departament		
5.	Asigurarea stabilității financiare a universității	1.	Analiza măsurii în care s-a elaborat un buget de venituri și cheltuieli bine fundamentat	-	CEAC-U	decembrie 2025	Gradul de realizare a execuției bugetare și gradul de realizare a veniturilor
		2.	Participarea la crearea unor parteneriate strategice cu investitori din mediul socio-economic și care să vizeze atragerea de fonduri	Resurse proprii UAV	CEAC-U	decembrie 2025	Minim 3 parteneriate
		3.	Participarea la crearea unor parteneriate cu autoritățile publice locale în vederea atragerii de fonduri	Resurse proprii UAV	CEAC-U	decembrie 2025	Minim 10 proiecte comune
6.	Formarea unei structuri performante de personal didactic și administrativ	1.	Evaluarea în cadrul facultăților și la nivelul universității a întregului personal didactic	-	CEAC-U CEAC-F	decembrie 2025	100% cadre didactice autoevaluate, evaluate de către studenți, colegi și directori de departament
		2.	Evaluarea întregului personal didactic auxiliar și administrativ	-	CEAC-U	decembrie 2025	100% persoane evaluate de către șeful ierarhic superior
		3.	Urmărirea promovării cadrelor didactice tinere performante, inclusiv susținerea financiară a acestora pentru a elabora și publica studii relevante.	Resurse proprii Proiecte, Granturi	CEAC-U CEAC-F	septembrie 2025	Număr posturi de promovare

Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității

PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2025

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
		4.	Analiza eficacității mobilităților cadrelor didactice și personalului administrativ, a măsurii în care implementarea măsurilor propuse de către aceștia a îmbunătățit activitatea UAV	Fonduri Erasmus	CEAC-U	decembrie 2025	Minim 20 persoane, cadre didactice și personal administrativ
		5.	Participarea la accesarea unor proiecte europene pentru perfecționarea personalului didactic auxiliar și administrativ	Resurse proprii Proiecte, Granturi	CEAC-U	decembrie 2025	Minim 2 proiecte depuse
		6.	Urmărirea implicării personalului didactic și auxiliar în activități de dezvoltare profesională și personală	Resurse proprii Proiecte, Granturi	CEAC-U CEAC-F	decembrie 2025	Minim câte o participare a fiecărei persoane la astfel de activități
6.	Un marketing aplicat și unitar	1.	Participarea la optimizarea și actualizarea continuă a site-ului UAV precum și a paginilor de pe rețelele de socializare	Resurse proprii UAV	CEAC-U CEAC-F	permanent	Site UAV și pagini de pe rețelele de socializare actualizate
		2.	Participarea la popularizarea ofertei UAV printre elevii de liceu, atât în județ cât și în județele învecinate	Resurse proprii UAV	CEAC-U CEAC-F	decembrie 2025	Caravana UAV în 35 de licee din județ și 6 județe învecinate Ziua porților deschise, Program tip student pentru o zi 5 concursuri organizate de UAV pentru elevi

Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității

PLAN OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2025

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
		3.	Participarea la analizarea pieței educaționale și identificarea grupurilor țintă pentru care UAV poate fi prima opțiune pentru continuarea studiilor	Resurse proprii UAV	CEAC-U	permanent	Creșterea numărului de candidați
		4.	Participarea la acțiuni de atragere a liceenilor către UAV prin organizarea unor concursuri, proiecte și acțiuni demonstrative, practice și interactive, în cadrul universității.	Resurse proprii UAV	CEAC-U CEAC-F	permanent	Ziua porților deschise, Program tip student pentru o zi Noaptea cercetătorilor 5 concursuri organizate de UAV pentru elevi

Președinte CEAC-U

conf.univ.dr. Cristina NICOLAESCU