



FACULTATEA DE ȘTIINȚE UMANISTE ȘI SOCIALE

**PROGRAM MANAGERIAL PENTRU
CANDIDATURA LA FUNCȚIA DE DECAN**

CANDIDAT

Conf.univ.dr. Alina Nicoleta PĂDUREAN

Facultatea de Științe Umaniste și Sociale

alinapadurean@yahoo.de

alina.padurean@uav.ro

0744114444

UNIVERSITATEA "AUREL VLAICU,, DIN ARAD

FACULTATEA DE ȘTIINȚE UMANISTE ȘI SOCIALE

INTRODUCERE

Planul managerial pe care îl propun pentru Facultatea de Științe Umaniste și Sociale în perioada 2024-2029 ține cont de prevederile Legii 199/2023, de Carta UAV, de Strategia de dezvoltare a Universității „Aurel Vlaicu” și de Regulamentele sale interne.

CONTEXT

Facultatea de Științe Umaniste și Sociale face parte din cele 9 facultăți ale Universității „Aurel Vlaicu,, din Arad și are în componența sa Departamentul de limbi moderne și științe socio-umane.

Programele de studii oferite de facultatea de Științe Umaniste și Sociale sunt următoarele:

- Limba și literatura română – Limba și literatura engleză (licență)
- Administrație publică (licență)
- Teologie penticostală didactică (licență)
- Jurnalism (licență)
- Muzică (licență)
- Interpretare muzicală: canto (licență)
- Lingvistică aplicată – perspective moderne în didactica limbii engleze (master)
- Limbă și literatură. Tendințe actuale (master)
- Teologie publică (master)
- Credinta si viata. Studii de teologie publică (Master)
- Comunicare managerială si resurse umane (Master)

Tot în cadrul Facultății de Științe Umaniste și Sociale funcționează *Anul pregătitor de limba română pentru cetățenii străini* care oferă studenților străini posibilitatea de a învăța limba română pentru a se putea înscrie ulterior la studii în România.

Împreună cu Școala Doctorală Interdisciplinară, FSUS oferă programe de studii universitare de doctorat în două domenii:

- Filologie
- Teologie evanghelică

Pe lângă aceste programe de studii, cadrele didactice ale facultății deservește celelalte facultăți ale Universității prin oferirea cursurilor de limbă străină. De asemenea, facultatea este centru de testare ECL, oferind certificate recunoscute internațional. Pe lângă certificatele ECL, Facultatea de Științe Umaniste și Sociale oferă certificare lingvistică pentru limbile română, engleză, franceză și germană.

ANALIZA SWOT

PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
-facultate tânără, dinamică, comprehensivă	-activitatea de cercetare
-domenii diferite	-abilitări pe filologie
- ciclul Bologna complet	-suporturi de curs neattractive
-bună colaborare cu Rectoratul	-fișe de disciplină neactualizate
-bună colaborare cu ISJ, autoritățile locale	-puține programe în limbă străină
-locuri bugetare	-site-ul FSUS
-burse	
-activități extracurriculare	
-evenimente	
-centre de cercetare funcționale	
-Corul Academica	

OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
-proiecte cu administrația locală -accesarea de fonduri -relații cu comunitatea pentecostală la nivel mondial - vizibilitate	-de natură geografică -de natură demografică -standarde greu de atins la unele domenii - legislația fluctuantă

OBIECTIVE

Obiectivele Facultății de Științe Umaniste și Sociale pentru perioada 2024-2029 se referă la toate aspectele activității din cadrul acesteia: procesul de învățământ , cercetarea, dotarea, personalul didactic și de cercetare, studenții, relațiile cu mediul preuniversitar, relațiile cu alte universități și relațiile internaționale. Principalele obiective sunt:

- ✓ Consolidarea poziției UAV-FSUS în regiune;
- ✓ Contribuția FSUS la conectarea UAV la lumea academică internațională devenind astfel parte a Rețelei Universităților Europene;
- ✓ Consolidarea și menținerea acreditării tuturor programelor de studiu;
- ✓ Analiza și redefinirea planurilor de învățământ în concordanță cu standardele ARACIS și cerințele de pe piața muncii;
- ✓ Implicarea activă a cadrelor didactice în activități de perfecționare;
- ✓ Întărirea școlii doctorale în domeniul Filologie prin atragerea de cadre abilitate și abilitarea cadrelor de limba engleză ;
- ✓ Dezvoltarea de programe postuniversitare pentru fiecare domeniu;
- ✓ Indexarea revistei facultății în noi baze de date internaționale (Clarivate, Erih Plus etc);
- ✓ Organizarea de școli de vară și conferințe în domeniile facultății;
- ✓ Atragerea de noi cadre didactice tinere;
- ✓ Încurajarea cadrelor didactice în utilizarea tehnologiilor moderne de predare;
- ✓ Îmbunătățirea dotării laboratoarelor;

- ✓ Creșterea numărului de publicații științifice;
- ✓ Atragerea de studenți pentru toate programele de studiu;
- ✓ Dezvoltarea de programe;
- ✓ O conferință anuală a facultății
- ✓ Identificarea de specializări noi cerute de piața muncii și în concordanță cu cerințele de pe piața muncii;
- ✓ Implicarea studenților în activitatea de cercetare;
- ✓ Îmbunătățirea relațiilor cu mediul economic, instituțiile partenere și comunitatea ALUMNI;
- ✓ Menținerea relațiilor de colaborare cu alte facultăți din cadrul universității și din alte universități;
- ✓ Dezvoltarea de noi relații de colaborare cu institute de cercetare și facultăți similare din cadrul unor universități din țară și străinătate.

PRINCIPII DE MANAGEMENT

- ✓ Management orientat spre oameni;
- ✓ Creșterea calității actului educațional;
- ✓ Dezvoltarea relațiilor internaționale ale FSUS;
- ✓ Îmbunătățirea activității de cercetare științifică și implicarea cadrelor didactice și a studenților în proiecte;
- ✓ Legătura cu mediul preuniversitar.

DIRECȚII DE ACȚIUNE

Pentru îndeplinirea obiectivelor propuse, intenționez să îmi canalizez activitatea pe următoarele direcții de acțiune:

- Coordonarea întocmirii dosarelor de reacreditare pentru programele existente și acreditare pentru noi specializări;

- Atragerea de studenți străini pentru programul de limba română pentru cetățenii străini care a fost acreditat în timpul interimatului meu la conducerea facultății;
- Organizarea de cursuri de perfecționare și postuniversitare pentru cadrele didactice ca parte a bunei colaborări cu mediul preuniversitar, precum și cursuri pentru funcționarii publici ca parte a bunei colaborări cu instituțiile și autoritățile locale;
- Susținerea cadrelor didactice în activitatea de abilitare pentru a întări școala doctorală în domeniul filologie;
- Implicarea studenților de la programele de licență și master în activitatea științifică a facultății prin organizarea de conferințe studențești, cercuri studențești și publicarea rezultatelor cercetării într-un volum;
- Încurajarea acțiunilor comune cu mediul preuniversitar: workshop-uri, conferințe, publicații, concursuri școlare;
- Organizarea unei stagiuni a FSUS;
- Sprijinirea cadrelor didactice din cadrul FSUS în editarea de cursuri proprii și utilizarea de material didactic modern.

Legat de **managementul orientat către oameni** propun următoarele direcții de acțiune:

- ✓ Asigurarea confortului și suportului logistic necesar pentru buna desfășurare a activității didactice și de cercetare;
- ✓ Implicarea tuturor cadrelor didactice și a studenților în activitățile facultății;
- ✓ Implicarea cadrelor didactice și a studenților în proiecte;
- ✓ Luarea deciziilor prin consultarea cadrelor didactice și a reprezentanților studenților.

Creșterea calității actului educațional este o altă componentă esențială a managementului la nivel de facultate, amintită evident și în strategia de dezvoltare a universității elaborată de rectorul UAV.

În această direcție, intenționez să îmi canalizez activitatea înspre:

- ✓ Menținerea un dialog permanent și deschis între studenți și decanat. Există deja un grup de whatsapp între decan și șefi de an pentru a eficientiza schimbul de informații;
- ✓ Îmbunătățirea site-ului și actualizarea permanentă a informațiilor;
- ✓ Contribuția la creșterea atractivității disciplinelor din planul de învățământ prin încurajarea digitalizării actului didactic acolo unde este posibil;
- ✓ Actualizarea planurilor de învățământ conform standardelor în vigoare și conform cerințelor pieței forței de muncă;
- ✓ Dezvoltarea de noi programe atractive (conform ultimelor sondaje, pe locul II după IT, elevii optează pentru un program de studiu care să îi pregătească pentru a deveni creatori de conținut);
- ✓ Dezvoltarea de programe în limba engleză;
- ✓ Implicarea facultății în școli de vară, workshop-uri, concursuri;
- ✓ Dezvoltarea evenimentelor implementate în perioada 2017-2024 (Ziua Europei, Ziua Iei, Conferința studenților, Conferința Doctoranzilor, MuzDid, #ZICI);
- ✓ Organizarea unui concurs de Ziua Națională a României;
- ✓ Încurajarea mobilităților ERASMUS.

Relația cu mediul preuniversitar este esențială în următorii ani. Viitorul UAV depinde de bunele relații cu învățământul preuniversitar. Prin specificul FSUS ne propunem să organizăm activități devenite deja tradiție:

- ✓ Ziua IEI pentru elevii din ciclul primar;
- ✓ Ziua Europei pentru elevii de liceu;
- ✓ MuzDid pentru elevii de la liceele vocaționale;
- ✓ #ZICI (Ziua cititului împreună);
- ✓ Workshop-uri, conferințe;
- ✓ Publicații;
- ✓ Cursuri postuniversitare acreditate.

Toate aceste evenimente sunt deja de tradiție și apreciate de elevii și cadrele didactice participante.

Propun organizarea de:

- ✓ Campanii în școli alături de studenți;
- ✓ Acțiuni comune între elevi și studenți;
- ✓ Concurs de Ziua Națională a României: Rolul Aradului în Marea Unire;
- ✓ Colaborare în cadrele didactice universitare și cele preuniversitare.

Cercetarea științifică

Cercetarea științifică reprezintă o prioritate pentru Facultatea de Științe Umaniste și Sociale. În acest sens, doresc să îmi canalizez atenția asupra următoarelor aspecte:

- Indexarea revistei facultății în noi baze de date, precum și atragerea unui număr cât mai mare de specialiști care doresc să publice studii în revista JHSS;
- Indexarea revistei în baza de date Erih Plus;
- Stimularea cadrelor didactice în activitatea de cercetare;
- Formarea de colective de cercetare multidisciplinare;
- Realizarea de proiecte de colaborare cu alte universități din țară și străinătate pentru participarea la proiecte cu finanțare europeană ;
- Implicarea în proiecte finanțate de către CMCA și CJA pe teme de actualitate și interes pentru comunitate;
- Creșterea numărului de doctoranzi în domeniile existente;
- Dezvoltarea de noi domenii de studii universitare de doctorat;
- Sprijinirea cadrelor didactice în procesul de abilitare;
- Dotarea Revistei FSUS cu DOI;
- Sprijinirea activității centrelor de cercetare.

Relațiile internaționale nu pot lipsi de proiectul de management. Internaționalizarea universității și implicit a facultății este poarta către viitor. Prezența anului pregătitor în cadrul FSUS este un pas mare însă mai sunt pași de urmat. În acest sens, propun:

- ✓ Parteneriate cu alte universități pe programe de studiu, mobilități de studiu și practică;
- ✓ Proiecte comune cu alte universități;
- ✓ Mobilități;
- ✓ Programe în limba engleză;
- ✓ Participare la târguri educaționale;
- ✓ Realizarea de materiale de promovare.

În cadrul Facultății de Științe Umaniste și Sociale funcționează Centrul de limbi moderne. Misiunea acestuia este de a organiza cursuri de limbi moderne și testări pentru studenții universității dar și pentru toți doritorii din afara UAV. În acest context, intenționez să stabilesc relații de parteneriat cu companii din orașul și județul Arad pentru organizarea de cursuri de limbă pentru angajații acestora.

Testarea ECL este o bună oportunitate pentru UAV de a se face cunoscută în liceele arădene. Având în vedere că examenul ECL este recunoscut la examenul de bacalaureat, doresc să atrag cât mai mulți elevi pentru susținerea acestui examen.

Cunoștințele de limbi străine sunt esențiale dacă dorim să internaționalizăm universitatea și să oferim cursuri în limba engleză. Astfel, Centrul de limbi moderne dorește să ofere cursuri de limbi engleză angajaților UAV pentru a putea face față rigorilor predării într-o limbă străină.

Arad,

21.05.2024

Conf.dr. Alina Nicoleta PĂDUREAN