

**Universitatea „Aurel Vlaicu“ Arad  
Facultatea de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” Arad**



**PROGRAM MANAGERIAL  
pentru ocuparea funcției de**

**DECAN**

**mandatul:  
2024-2029**

**candidat:  
PR. PROF. UNIV. DR. CRISTINEL IOJA**

# PLAN MANAGERIAL

## I. INTRODUCERE

Facultatea de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” din Arad funcționează în cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad, aflându-se în același timp și sub ascultare și subordonare față de Arhiepiscopia Aradului. Facultatea de Teologie Ortodoxă din Arad asumă o viziune unitară asupra activității didactice, de cercetare și misionare potrivit exigențelor prevăzute în Carta Universității „Aurel Vlaicu” din Arad, în Statutul de Organizarea și Funcționarea Bisericii Ortodoxe Române și în Protocolul încheiat între Patriarhia Română și Ministerul Educației Naționale, păstrând specificul învățământului teologic ortodox ca funcție a Bisericii.

Prin prezentul PROGRAM MANAGERIAL urmărim consolidarea instituției de învățământ superior arădean, domeniul Teologie, pe care o slujim de mai bine de 20 de ani. Această consolidare o dorim să fie realizată treptat, atât în plan național, cât și internațional. Valorile după care ne ghidăm în realizarea acestui PROGRAM sunt cele ale Tradiției teologice ortodoxe românești, ale învățământului superior românesc, bazate pe cunoaștere, pe competiție, pe respect, toate acestea având ca reper esențial valorile învățământului superior european. Toate aceste valori constituie cadrul optim pentru formarea spirituală și edificarea gnoseologică a studenților, masteranzilor și doctoranzilor Facultății de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” din cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad.

### I.1. Motivația candidaturii

#### I.1.1. Dorința de a sluji instituția în care m-am format:

- 4 ani student în Facultatea de Teologie Ortodoxă din Arad, specializarea Teologie Ortodoxă Pastorală (1996-1999);
- 24 ani de când activez în calitate de cadru didactic:
- 4 ani preparator suplinitor și apoi titular (2000-2004)
- 2 ani asistent universitar (2004-2006)
- 3 ani lector universitar (2006-2009)
- 4 ani conferențiar universitar (2009-2013).
- 11 ani profesor universitar (2013-2024)
- 10 ani conducător de doctorat (2014 - prezent)

#### I.1.2. Experiența managerială câștigată în ultimii ani:

- 4 ani ca Președinte al Senatului Universității „Aurel Vlaicu” Arad
- 8 ani ca Decan al Facultății de Teologie Ortodoxă din Arad

#### I.1.3. Experiența acumulată în structuri de conducere colectivă:

- 20 ani ca membru în Consiliul Facultății de Teologie (2004-2024)

- 8 ani ca membru în Senatul Universității (2016-2024)

**I.1.4. Experiența acumulată în structuri de coordonare și control la nivel național:**  
- 2 mandate în Consiliul Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU) - (2020-2024; 2024-prezent);  
- 1 mandat ca evaluator în cadrul ARACIS (din 2024).

## **II. PREZENTAREA SITUAȚIEI ACTUALE A FACULTĂȚII DE TEOLOGIE ORTODOXĂ „ILARION V. FELEA” DIN ARAD**

### **II.1. Baza materială**

Facultatea de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” își desfășoară activitatea în clădirea proprie, destinată pentru această formă de învățământ și marcată de istoria Institutului Teologic și a Academiei Teologice arădene. Facultatea noastră dispune de o curte generoasă, precum și de o Capelă (200 locuri) și un altar de vară pentru formarea duhovnicească și liturgică a studenților teologi. Spațiile de învățământ sunt generoase pentru dinamica educațională existentă la nivelul Facultății, aceasta având și două copuri de Bibliotecă cu aproximativ 22.000 de volume și reviste de specialitate. Toate spațiile de învățământ și clădirea Facultății au fost restaurate și modernizate în mandatul 2020-2024. Astfel, întregul ansamblu educațional se prezintă într-o formă adecvată unui proces de învățământ modern.

### **II.2. Cadre didactice**

Facultatea de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” din cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad este moștenitoarea directă a Tradiției teologice ortodoxe din vestul țării, oglindită în trecut de Institutul Teologic (1822-1927), apoi de Academia Teologică (1927-1948), instituții care au oferit Bisericii și societății românești, personalități teologice, bisericesti și culturale de renume.

La ora actuală, dinamica educațională este susținută în Facultatea noastră de un corp profesoral bine încheșat și pregătit, specializat în disciplinele predate. Toate cadrele didactice au doctorat în teologie sau se află în stadii avansate de susținere a tezei de abilitare în domeniul Teologie, precum și contribuții științifice în domeniu. De asemenea există o stabilitate a cadrelor didactice care au norma de bază în facultate, creându-se astfel un climat propice pentru formarea intelectuală și duhovnicească a studenților teologi, precum și pentru afirmarea instituției noastre la nivel național și internațional.

### **II.3. Educație și formare duhovnicească**

Facultatea de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” din cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad are toate cele trei cicluri de formare academică: licență, master și doctorat. Studenții, masteranzii și doctoranzii beneficiază de Capela Facultății (laboratorul duhovnicesc) în care se pot forma din punct de vedere cultic-liturgic, omiletic-catehetic și spiritual după un Program bine stabilit. Pentru formarea lor intelectuală, beneficiază – pe lângă sursele online oferite la nivelul Universității și ale Bibliotecii universitare – de două corpuri de Bibliotecă de 22.000 de volume și reviste de specialitate, precum și de Biblioteca Arhiepiscopiei Aradului (aprox. 30.000 volume și reviste de specialitate). Fac precizarea că toate restaurările realizate la corpul de clădire,

la capela facultății și a altarului de vară, și a curții interioare au fost constituite prin implicarea directă pe care am avut-o în acest sens.

#### **II.4. Cercetare științifică**

Cadrele didactice ale Facultății noastre sunt angajate în cercetarea teologică actuală atât la nivelul Patriarhiei Române, cât și la nivelul cercetării teologice în plan internațional. Rezultatele cercetării sunt publicate în reviste de specialitate din țară și străinătate, în volumele simpozioanelor naționale și internaționale organizate de Facultatea noastră, precum și în paginile revistei *Teologia*, revistă editată de corpul profesoral al Facultății noastre și recunoscută la nivel național și internațional. Fac precizarea că din anul 2012 sunt Redactor șef al revistei *Teologia*. De asemenea, în mandatele avute am înființat mai multe reviste: *Studia Doctoralia* (din 2016), *Anuarul Facultății* (din 2016), precum și revista *Studia Theologica et Historica Aradensia* (din 2019) trei publicații care reprezintă o oglindă a preocupărilor științifice din cadrul Școlii Doctorale, a Centrului de Studii Teologice-Istorice și de prognoză Pastoral-Misionară, precum și a Facultății de Teologie.

#### **II.5. Manifestări studențești**

Facultatea noastră sprijină activitățile studențești care constau în:

- a) organizarea de simpozioane bianuale cu participarea studenților de la alte facultăți de profil din țară;
- b) organizarea unor conferințe teologice cu invitați din țară și străinătate;
- c) organizarea altor întruniri ale studenților. În acest sens înțelegem să fim aproape de căutările și năzuințele studenților noștri în plan academic și de formare duhovnicească.

Lucrările Simpozioanelor Naționale studențești au fost publicate până în prezent în volume de specialitate.

#### **II.6. Cooperări interne și externe**

Facultatea de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” din Arad dezvoltă strânse legături cu celelalte Facultăți de Teologie Ortodoxă din cuprinsul Patriarhiei Române. Amintim în acest sens buna colaborare cu Facultățile de Teologie din București, Sibiu, Cluj, Iași și Craiova, cu prima dintre acestea având un parteneriat viabil și la nivelul Școlii doctorale. În plan extern, Facultatea noastră este angajată într-o bună colaborare cu specialiștii disciplinei Teologie Dogmatică din Europa și America prin intermediul *Asociației Internaționale a Dogmatistilor Ortodocși* înființată la Arad (2007), precum și cu specialiști din cadrul disciplinei Drept canonic și Studiul biblic. De asemenea, sunt dezvoltate legături cu Facultatea de Teologie din Opole (Polonia) și Facultatea de Teologie din Sofia (Bulgaria), Prešov (Cehia). Tesalonic (Grecia), iar de curând cu Universitatea din Halle (Germania). Fac precizarea că sunt membru fondator al *Asociației Internaționale a Dogmatistilor Ortodocși* înființată la Arad (2007).

#### **II.7. Provocările contextului actual: puncte slabe și riscuri**

Facultatea de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” din Arad își desfășoară activitatea într-un context provocator, atât din perspectiva dinamicii învățământului



european, cât și din perspectiva exigențelor și configurației învățământului teologic la nivelul Patriarhiei Române.

Dintre aceste provocări amintim:

- scăderea numărului de studenți în ultimii ani la Facultatea de Teologie la ciclul de licență și la cel de master;
- riscul de abandon școlar și lipsa de motivație față de procesul educațional în general, manifestată de o parte dintre studenți;
- scăderea nivelului resurselor financiare bugetare alocate;
- scăderea numărului de absolvenți de liceu cu diplomă de bacalaureat;
- scăderea numărului vocațiilor sacerdotale într-o lume secularizată;
- migrarea studenților către universități din Uniunea Europeană;
- riscul descentralizării alocării fondurilor bugetare pe fiecare facultate;

### **II.8. Oportunitățile actuale ale Facultății de Teologie Ortodoxă din Arad**

- integrarea în spațiul european al învățământului;
- buna colaborare cu Centrul eparhial în vederea unui învățământ de calitate adaptat la exigențele din parohii și școli;
- poziția favorabilă, fundamentată pe calitate, a Facultății noastre;
- o bună dezvoltare a relațiilor internaționale prin organizarea unor manifestări științifice de prestigiu;
- o bună dezvoltare a relațiilor cu celelalte Facultăți de profil din Patriarhia Română
- integrarea cadrelor didactice în viziunea Patriarhiei Române cu privire la cercetarea în învățământul superior: manuale, dicționare, enciclopedi, sinteze, tratate;
- libertatea de alocare a fondurilor atrase de Facultate din surse extrabugetare.

## **III. PREZENTAREA STRATEGIEI FACULTĂȚII DE TEOLOGIE ORTODOXĂ „ILARION V. FELEA” PENTRU MANDATUL 2024-2029**

### **III.1. Baza materială**

În ceea ce privește baza materială a Facultății de Teologie Ortodoxă din Arad, aceasta se prezintă acum în condiții adecvate procesului academic. Prospectăm, în continuare, ideea construirii unui cămin și a unei cantine în curtea ineterioară a edificiului, pentru ca studenții teologi să aibă la îndemână toate facilitățile necesare unui program educațional și duhovnicesc. În acest context am coordonat ample lucrări de renovare a interiorului și exteriorului Facultății și de îmbunătățire a mobilierului din sălile de curs. Biblioteca Facultății a fost extinsă, fiind identificate și amenajate deja mai multe spații pentru aceasta.

### **III.2. Cadre didactice**

Facultatea de Teologie Ortodoxă din Arad are un corp profesoral bine pregătit, compatibil cu fiecare disciplină pe care o predă. În vederea creșterii calității actului educațional și de formare duhovnicească a studenților teologi și a masteranzilor este

necesară o pregătire continuă a cadrelor didactice. În acest sens trebuie asumate mai multe acțiuni:

- o și mai bună racordare a cadrelor didactice la mișcarea ideilor din domeniul de referință în plan european;
- o și mai bună relaționare cu alți profesori din alte centre universitare din străinătate și din țară;
- o implicare a fiecărui cadru didactic în aprofundarea datelor disciplinei pe care o predă prin stadii de cercetare la alte Facultăți de Teologie din Europa;
- o abordare a disciplinelor teologice în context misionar și apologetic;
- implicarea în organizarea conferințelor și simpozioanelor anuale propuse de Sfântul Sinod al Bisericii Ortodoxe Române;
- o bună relaționare cu studenții, cu problemele și căutările lor;
- asumarea muncii în echipă – o practică care a dat roade în Facultatea noastră;

Motivarea profesorilor facultății trebuie să urmărească și stimularea prin acordarea distincțiilor materiale (salarii de merit și gradații de merit).

### **III.3. Educație și formare duhovnicească**

În ceea ce privește atragerea studenților la Facultatea noastră, precum și modul în care gândim formarea intelectuală și duhovnicească a lor sunt necesare următoarele:

- promovarea programelor de studii ale Facultății de Teologie Ortodoxă prin editarea de materiale de prezentare în format print și electronic care să fie transmise către posibiii candidați;
- încheierea de acorduri cu Inspectoratele școlare din regiune și organizarea de cursuri/dezbateri cu potențialii candidați ai programelor de studii din Facultatea de Teologie Ortodoxă;
- participarea anuală la „Târgul educației” pentru cunoașterea specificului unei facultăți cu caracter vocațional de către viitorii studenți;
- orientarea potențialilor studenți spre Facultatea noastră trebuie dezvoltată prin parteneriate cu școlile din regiune, cu alte eparhii;
- organizarea admiterii anuale a absolvenților de liceu la programul de studii al Facultății de Teologie Ortodoxă;
- acordarea de burse din fonduri bugetare pentru studenții merituoși;
- urmărirea periodică a situației școlare a studenților și emiterea deciziilor pentru optimizarea procesului didactic;
- integrarea lor într-un program duhovnicesc și educațional specific;
- încheierea, în colaborare cu structurile universității și ale centrelor eparhiale, protopopești și parohiale, a unor convenții pentru efectuarea orelor de practică pedagogică, prevăzute în planurile de învățământ ale programelor de studii;
- actualizarea permanentă a site-ului facultății astfel încât acesta să poată fi viabil on-line cu informații referitoare la specializări, planuri de învățământ, programe analitice, cercetare științifică și programul manifestărilor științifice – transparența informațiilor;
- dezvoltarea de proiecte de cooperare sau asociere cu facultățile similare, de prestigiu, din țară și străinătate pentru optimizarea pregătirii studenților din ciclurile superioare de formare: master, doctorat;
- întărirea și impunerea Școlii doctorale între celelalte Școli doctorale de profil din țară;

- întreținerea relațiilor existente cu facultăți din universități de prestigiu din țară și străinătate, precum și încheierea unor noi acorduri de parteneriat;
- organizarea unor acțiuni colective la nivelul facultății (aniversarea unor evenimente deosebite din viața membrilor comunității) și continuarea unor acțiuni de tradiție (Concertul de colinde, Sărbătoarea Sfinților Trei Ierarhi, ziua bibliotecii etc.) la care să fie implicați studenții și masteranzii.

#### **III.4. Cercetarea științifică**

În ceea ce privește cercetarea științifică vom continua linia specifică învățământului teologic, linie asumată deja de Facultatea noastră în ceea ce privește:

- susținerea revistei *Teologia* a Facultății noastre prin studii de referință și prin deschidere față de contribuțiile autorilor din străinătate și de la alte Facultăți din țară;
- susținerea celorlalte reviste ale Facultății noastre: *Studia Doctoralia* (din 2016), *Anuarul Facultății* (din 2016), precum și revista *Studia Theologica et Historica Aradensia* (din 2019) prin studii de referință, în vederea creșterii cotației acestora;
- asumarea unor proiecte cu caracter interdisciplinar, ținându-se cont de contextul universitar interdisciplinar în care Teologia ortodoxă este chemată să se afirme;
- o orientare și mai aplicată asupra unor proiecte teologice la nivelul Patriarhiei Române și la nivelul dialogului ecumenic;
- organizarea unor simpozioane naționale și internaționale cu caracter teologic și interdisciplinar;
- elaborarea volumelor de studii rezultate din organizarea de conferințe și simpozioane naționale și internaționale;
- implicarea în proiecte de cercetare din cadrul ariei Științelor umaniste și sociale.

#### **III.5. Manifestări studențești**

Studenții, masteranzii și doctoranzii vor beneficia de susținere logistică și consiliere în ceea ce privește:

- organizarea unui simpozion anual, cu editarea unui volum de studii;
- organizarea unor conferințe cu personalități teologice din țară și străinătate;
- organizarea unor simpozioane la nivelul școlii doctorale cu editarea unor volume de studii.

În ceea ce privește Școala doctorală, aceasta trebuie să vizeze formarea unor specialiști de înaltă ținută academică și morală, implicați în proiecte de cercetare de reală valoare. Personalul didactic al Facultății noastre poate fi îmbunătățit prin selecție de cei care se ridică la exigențele unui învățământ teologic racordat la valorile Bisericii și ale învățământului teologic în plan european.

#### **III.6. Cooperări interne și externe**

Facultatea de Teologie Ortodoxă din Arad va dezvolta cooperări cu alte instituții de profil din țară și străinătate. Atenția noastră se axează pe dezvoltarea unei cooperări cu Facultatea de Teologie din Atena, Sarajevo, Belgrad, dar și cu alte instituții de profil din Occident. Cooperările interne se vor axa în special pe proiecte comune de cercetare teologică cu profesori de la Facultățile de Teologie din București, Sibiu, Cluj și Craiova.

Facultatea de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” trebuie să asigure un impact pozitiv în orientarea absolvenților de liceu către domeniul de studiu al facultății, iar acest impact va fi asigurat și de deschiderea acestora spre instituțiile de profil renumite din țară și străinătate.

#### IV. CONCLUZII

Prin implementarea obiectivelor planului managerial de mai sus se consolidează poziția consacrată a Facultății de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” atât în Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad, cât și în rândul Facultăților de Teologie de prestigiu din țară, conform evaluărilor naționale ale domeniilor de studii. De asemenea, se asigură continuarea și consolidarea cooperării cu mediul universitar european.

Considerăm că obiectivele propuse în acest PROGRAM MANAGERIAL și mijloacele de realizare a lor, asigură, în mod realist, continuitatea în dezvoltarea și impunerea Facultății noastre la nivel național și internațional.

Arad, mai 2024

Pr. Prof. Univ. Dr. Cristinel Ioja

