

**Universitatea „Aurel Vlaicu“ Arad
Facultatea de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea“ Arad**

**PROGRAM MANAGERIAL
DECAN
2024-2029**

PR. CONF. UNIV. DR. LUCIAN FARCAȘIU

ARAD, 2024

PLAN MANAGERIAL

I. INTRODUCERE

Facultatea de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” din Arad funcționează în cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad, aflându-se și în ascultare canonica și subordonare față de Arhiepiscopia Aradului. Facultatea de Teologie Ortodoxă din Arad asumă o viziune unitară asupra activității didactice, de cercetare și misionare potrivit exigențelor prevăzute în Carta Universității „Aurel Vlaicu” din Arad, în Statutul de Organizarea și Funcționarea Bisericii Ortodoxe Române și în Protocolul încheiat între Patriarhia Română și Ministerul Educației Naționale, păstrând specificul învățământului teologic ortodox ca funcție a Bisericii.

Prin prezentul PROGRAM MANAGERIAL urmărим consolidarea instituției de învățământ superior arădean, domeniul Teologie, pe care o slujim de 20 de ani. Această consolidare o dorim să fie realizată treptat, atât în plan național, cât și internațional. Valorile după care ne ghidăm în realizarea acestui PROGRAM sunt cele ale Tradiției teologice ortodoxe românești, ale învățământului superior românesc, bazate pe cunoaștere, pe competiție, pe respect, toate acestea având ca reper esențial valorile învățământului superior european. Toate aceste valori constituie cadrul optim pentru formarea duhovnicească și intelectuală a studenților, masteranzilor și doctoranzilor Facultății de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” din cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad.

1.1. Motivația candidaturii

1.1.1. Dorința de a sluji instituția în care m-am format:

- 4 ani student în Facultatea de Teologie Ortodoxă din Arad, specializarea Teologie Ortodoxă Pastorală (1996-1999);
- 19 ani de când activez în calitate de cadru didactic:
- 2 ani preparator titular (2002-2004)
- 2 ani asistent universitar (2004-2006)
- 8 ani lector universitar (2006-2014)
- 10 ani conferențiar universitar (2014-prezent).

1.1.3. Experiența acumulată în structuri de conducere colectivă:

- 15 ani membru în Consiliul Facultății de Teologie (2004-2019)

II. PREZENTAREA SITUAȚIEI ACTUALE A FACULTĂȚII DE TEOLOGIE ORTODOXĂ „ILARION V. FELEA” DIN ARAD

2.1. Baza materială

Facultatea de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” își desfășoară activitatea în clădirea proprie, destinată pentru această formă de învățământ și marcată de istoria Institutului Teologic și a Academiei Teologice arădene. Facultatea noastră are o curte frumoasă în cadrul căreia a fost construită o Capelă cu o capacitate de 200 locuri, pentru formarea duhovnicească și liturgică a

studenților teologi. Spațiile de învățământ sunt generoase pentru dinamica educațională existentă la nivelul Facultății, aceasta având și o Bibliotecă cu aproximativ 17000 de volume și reviste de specialitate.

2.2. Cadre didactice

Facultatea de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” din cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad este moștenitoarea directă a Tradiției teologice ortodoxe din vestul țării, oglindită în trecut de Institutul Teologic (1822-1927), apoi de Academia Teologică (1927-1948), instituții care au oferit Bisericii și societății românești, personalități teologice, bisericești și culturale de renume.

La ora actuală, educația academică este susținută în Facultatea noastră de un corp profesoral bine închegat și pregătit, specializat în disciplinele pe care le predă fiecare cadru universitar. Toate cadrele didactice au doctorat în teologie, precum și contribuții științifice în domeniul. De asemenea există o stabilitate a cadrelor didactice care au norma de bază în facultate, creându-se astfel un climat propice pentru formarea intelectuală și duhovnicească a studenților teologi, precum și pentru afirmarea instituției noastre la nivel național și internațional.

2.3. Educație și formare duhovnicească

Facultatea de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” din cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad are toate cele trei cicluri de formare academică: licență, master și doctorat. Studenții, masteranzii și doctoranzii beneficiază de Capela Facultății (laboratorul duhovnicesc) în care se pot forma din punct de vedere liturgic, omiletic-catehetic și duhovnicesc după un program bine stabilit. Pentru formarea lor intelectuală, aceștia beneficiază, pe lângă sursele online oferite la nivelul Universității și ale Bibliotecii universitare, de două corpuri de Bibliotecă, dotate cu 17.000 de volume și reviste de specialitate, precum și de Biblioteca Arhiepiscopiei Aradului (aprox. 30.000 volume și reviste de specialitate). La Capela Facultății sunt preot slujitor din 2009, iar în cadrul Bibliotecii facultății m-am ocupat îndeaproape de organizarea, cotarea și informatizarea acestieia.

2.4. Cercetare științifică

Cadrele didactice ale Facultății noastre sunt angajate în cercetarea teologică actuală atât la nivelul Patriarhiei Române, cât și la nivelul cercetării teologice în plan internațional. Rezultatele cercetării sunt publicate în reviste de specialitate din țară și străinătate, în volumele simpozioanelor naționale și internaționale organizate de Facultatea noastră, precum și în paginile revistei *Teologia*, revistă editată de corpul profesoral al Facultății noastre și recunoscută la nivel național și nu numai. Facultatea noastră a editat din anul 2000 săptămânal și publicația pastoral-misionară *Calea Mântuirii*, până la începutul pandemiei, din primăvara anului 2020. Fac parte din comitetul editorial (științific) de editare al revistei *Teologia*, iar în cadrul publicației pastoral-misionare *Calea Mântuirii*, am făcut parte din colectivul de administrație al publicației, implicându-mă în distribuirea acestei publicații în mediul bisericesc din țară. Din anul 2016 am fost desemnat ca responsabil cu activitatea de cercetare a Facultății, încercând să mă achit onorabil de toate îndatoririle care decurg din această responsabilitate.

2.5. Manifestări studențești

Facultatea noastră sprijină activitățile studențești care constau în: a) organizarea de simpozioane anuale cu participarea studenților de la alte facultăți de profil din țară; b) organizarea unor conferințe teologice cu invitați din țară și străinătate; c) organizarea altor întruniri ale studenților. În acest sens înțelegem să fim aproape de căutările și năzuințele studenților noștri în plan academic și de formare duhovnicească. Lucrările Simpozioanelor Naționale studențești au fost publicate până în prezent în mai multe volume de specialitate.

2.6. Cooperări interne și externe

Facultatea de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” din Arad dezvoltă strâns legături cu celelalte Facultăți de Teologie Ortodoxă din cuprinsul Patriarhiei Române. Amintesc în acest sens buna colaborare cu Facultățile de Teologie din București, Sibiu, Cluj, Iași și Craiova, cu prima dintre acestea având un parteneriat viabil și la nivelul Școlii doctorale. În plan extern, Facultatea noastră este angajată într-o bună colaborare cu specialiștii disciplinei Teologie Dogmatică din Europa și America prin intermediul Asociației Internaționale a Dogmatiștilor Ortodocși înființată la Arad (2007), precum și cu specialiști din cadrul disciplinei Drept canonic. De asemenea, sunt dezvoltate legături cu Facultatea de Teologie din Opole (Polonia) și Facultatea de Teologie din Sofia (Bulgaria), Prešov (Cehia) și Tesalonic (Grecia).

2.7. Provocările contextului actual: puncte slabe și riscuri

Facultatea de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” din Arad își desfășoară activitatea într-un context provocator, atât din perspectiva dinamicii învățământului european, cât și din perspectiva exigențelor și configurației învățământului teologic la nivelul Patriarhiei Române.

Dintre aceste provocări amintim:

- scăderea numărului de studenți în ultimii ani la Facultatea de Teologie la ciclul de licență și la cel de master;
- riscul de abandon școlar și lipsa de motivație față de procesul educațional în general, manifestată de o parte dintre studenți;
- scăderea nivelului resurselor financiare bugetare alocate;
- scăderea numărului de absolvenți de liceu cu diplomă de bacalaureat
- scăderea numărului vocațiilor sacerdotiale într-o lume secularizată
- migrarea studenților către Universități din Uniunea Europeană;
- riscul descentralizării alocării fondurilor bugetare pe fiecare Facultate;

2.8. Oportunitățile actuale ale Facultății de Teologie Ortodoxă din Arad

- integrarea în spațiul european al învățământului
- buna colaborare cu Centrul eparhial în vederea unui învățământ de calitate adaptat la exigențele din parohii și școli.

- poziția favorabilă, fundamentată pe calitate, a Facultății noastre, în procesul reorganizării învățământului teologic românesc - o singură Facultate pe Mitropolie
- o bună dezvoltare a relațiilor internaționale prin organizarea unor manifestări științifice de prestigiu
- o bună dezvoltare a relațiilor cu celelalte Facultăți de profil din Patriarhia Română
- integrarea cadrelor didactice în vizionarea Patriarhiei Române cu privire la cercetarea în învățământul superior: manuale, dicționare, encyclopedie, sinteze, tratate.
- libertatea de alocare a fondurilor atrase de Facultate din surse extrabugetare

III. PREZENTAREA STRATEGIEI FACULTĂȚII DE TEOLOGIE ORTODOXĂ „ILARION V. FELEA” PENTRU MANDATUL 2024-2029

3.1. Baza materială

În ceea ce privește baza materială a Facultății de Teologie Ortodoxă din Arad, aceasta va trebui îmbunătățită cu construirea unui Cămin studențesc și a unei Cantine studențești, pentru ca studenții teologi să aibă la îndemâna toate facilitățile necesare unui program educațional și duhovniceșc.

3.2. Cadre didactice

Facultatea de Teologie Ortodoxă din Arad are un corp profesoral bine pregătit, compatibil cu fiecare disciplină pe care o predă. În vederea creșterii calității actului educațional și de formare duhovnicească a studenților teologi și a masteranzilor este necesară o pregătire continuă a cadrelor didactice. În acest sens trebuie asumate mai multe acțiuni:

- o și mai bună racordare a cadrelor didactice la mișcarea ideilor din domeniul de referință în plan european
- o și mai bună relaționare cu alți profesori din alte centre universitare din străinătate și din țară
- o implicare a fiecărui cadru didactic în aprofundarea datelor disciplinei pe care o predă prin stadii de cercetare la alte Facultăți de Teologie din Europa
- implicarea în organizarea conferințelor și simpozioanelor anuale propuse de Sfântul Sinod al Bisericii Ortodoxe Române
- o bună relaționare cu studenții, cu problemele și căutările lor
- asumarea muncii în echipă - o practică care a dat roade în Facultatea noastră

Motivarea profesorilor Facultății trebuie să urmărească și stimularea acestora prin acordarea distincțiilor materiale (salarii de merit și gradații de merit).

3.3. Educație și formare duhovnicească

În ceea ce privește atragerea studenților la Facultatea noastră, precum și modul în care gândim formarea intelectuală și duhovnicească a lor sunt necesare următoarele:

- promovarea programelor de studii ale Facultății de Teologie Ortodoxă prin editarea de pliante, CD-uri și site-uri de prezentare;

- încheierea de acorduri cu Inspectoratele școlare din regiune și organizarea de cursuri/dezbateri cu potențialii candidați ai programelor de studii din Facultatea de Teologie Ortodoxă;
- participarea anuală la „Târgul educației” pentru cunoașterea specificului unei Facultăți cu caracter vocațional de către viitorii studenți;
- orientarea potențialilor studenți spre Facultatea noastră trebuie dezvoltată prin parteneriate cu școlile din regiune, dar și din alte eparhii. O atenție deosebită trebuie acordată atragerii studenților străini;
- organizarea admiterii anuale a absolvenților de liceu la programul de studii al Facultății de Teologie Ortodoxă;
- acordarea de burse din fonduri bugetare pentru studenții merituoși;
- urmărirea periodică a situației școlare a studenților și emiterea deciziilor pentru optimizarea procesului didactic;
- integrarea lor într-un program duhovnicesc și educațional specific;
- încheierea, în colaborare cu structurile universității, a unor convenții ferme pentru efectuarea orelor de practică pedagogică, prevăzute în planurile de învățământ ale programelor de studii;
- actualizarea permanentă a site-ului facultății astfel încât acesta să poată fi viabil on-line cu informații referitoare la specializări, planuri de învățământ, programe analitice, cercetare științifică și programul manifestărilor științifice, în vederea asigurării transparenței informațiilor.
- dezvoltarea de proiecte de cooperare sau asociere cu facultățile similare, de prestigiu, din țară și străinătate pentru optimizarea pregătirii studenților din ciclurile superioare de formare: master, doctorat;
- întărirea și impunerea Școlii doctorale între celelalte Școli doctorale de profil din țară;
- întreținerea relațiilor existente cu facultăți din universități de prestigiu din țară și străinătate, precum și încheierea unor noi acorduri de parteneriat;
- continuarea unor acțiuni de tradiție (Concertul de colinde, Sărbătoarea Sfinților Trei Ierarhi, Ziua bibliotecii etc.) la care să fie implicați studenții masteranzii și doctoranzii Facultății.

3.4. Cercetarea științifică

În ceea ce privește cercetarea științifică vom continua linia specifică învățământului teologic, linie asumată deja de Facultatea noastră în ceea ce privește:

- susținerea revistei *Teologia* a Facultății noastre prin studii de referință și prin deschidere față de contribuțiile autorilor din străinătate și de la alte Facultăți din țară
- asumarea unor proiecte cu caracter interdisciplinar, ținându-se cont de contextul universitar interdisciplinar în care Teologia ortodoxă este chemată să se afirme.
- o orientare și mai aplicată asupra unor Proiecte teologice la nivelul Patriarhiei Române
- organizarea unor Simpozioane Naționale și Internaționale cu caracter teologic și interdisciplinar
- elaborarea volumelor de studii rezultate din organizarea de conferințe și Simpozioane Naționale și Internaționale

3.5. Manifestări studențești

Studenții, masteranzii și doctoranzii vor beneficia de susținere logistică și consiliere în ceea ce privește:

- organizarea de Simpozioane anuale, care să se finalizeze cu editarea unui volum de studii
- organizarea unor Conferințe cu personalități teologice din țară și străinătate
- organizarea unor Simpozioane la nivelul Școlii Doctorale cu editarea unor volume de studii

În ceea ce privește Școala Doctorală, aceasta trebuie să vizeze formarea unor specialiști de înaltă ținută academică și morală, implicați în proiecte de cercetare de reală valoare. Personalul didactic al Facultății noastre poate fi îmbunătățit prin selecție de cei care se ridică la exigențele unui învățământ teologic racordat la valorile Bisericii și ale învățământului teologic în plan european.

3.6. Cooperări interne și externe

Facultatea de Teologie Ortodoxă din Arad va dezvolta cooperări cu alte instituții de profil din țară și străinătate.

Facultatea de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” trebuie să asigure un impact pozitiv în orientarea absolvenților de liceu către domeniul de studiu al Facultății, iar acest impact va fi asigurat și de deschiderea acesteia spre instituțiile de profil renumite.

IV. CONCLUZII

Prin implementarea obiectivelor planului managerial de mai sus se consolidează poziția consacrată a Facultății de Teologie Ortodoxă „Ilarion V. Felea” atât în Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad, cât și în rândul Facultăților de Teologie de prestigiu din țară, conform evaluărilor naționale ale domeniilor de studii. De asemenea, se asigură continuarea și consolidarea cooperării cu mediul universitar european.

Considerăm că obiectivele propuse în acest PROGRAM MANAGERIAL și mijloacele de realizare a lor, asigură, în mod realist, continuitatea în dezvoltarea și impunerea Facultății noastre la nivel național și internațional.

Pr. Conf. Univ. Dr. Lucian Farcașiu

