

PROGRAM MANAGERIAL

**pentru candidatura la funcția de Decan al
Facultății de Inginerie Alimentară, Turism și
Protecția Mediului din cadrul Universității "Aurel
Vlaicu" din Arad, perioada 2024-2029**

Candidat: conf.univ. dr.ing. Ciutina Virgiliu Gheorghe Călin

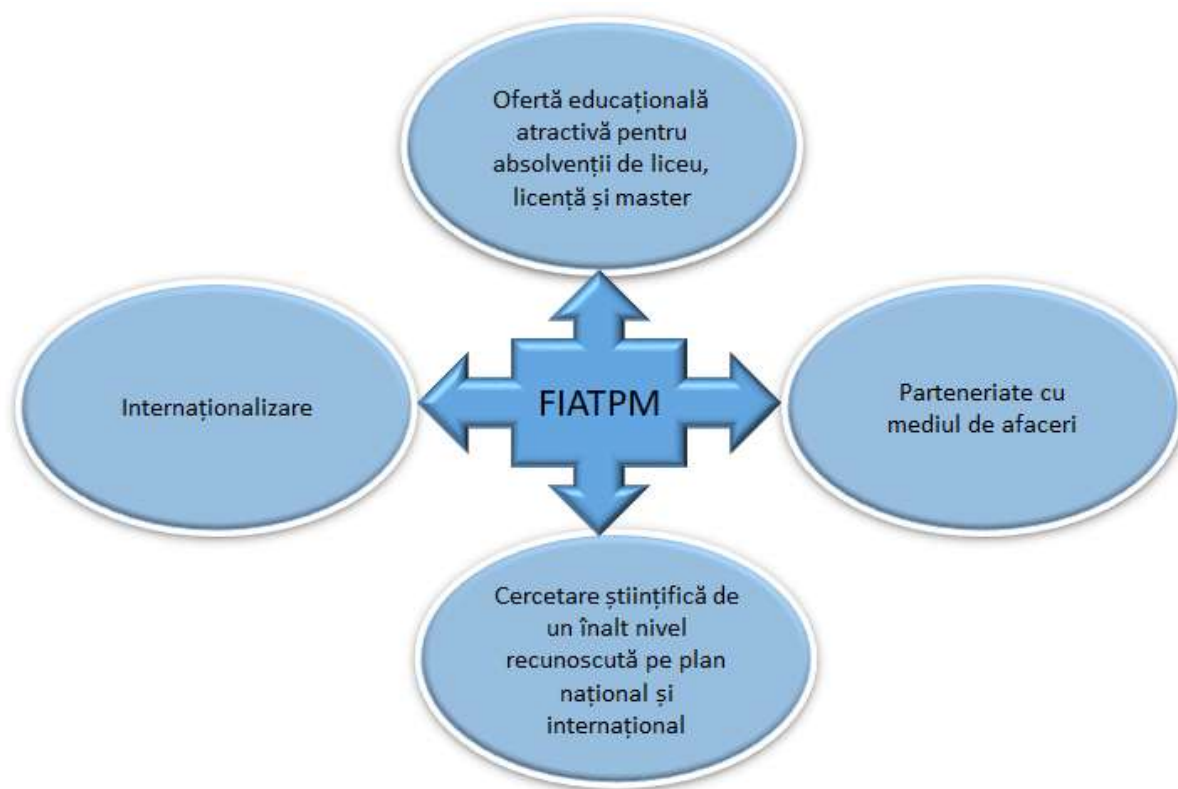
Prezentul program managerial are la bază: Legea Educației Naționale 199/2023, Carta Universității „Aurel Vlaicu „ din Arad, Metodologia de organizare și desfășurare a alegerilor pentru structurile și funcțiile de conducere din UAV, Programul managerial al Rectorului UAV Arad în legislatura 2024 - 2029, Codul muncii, Carta UAV.

Argumente în favoarea candidaturii:

- Vechimea neîntreruptă în Universitatea „Aurel Vlaicu”, din anul 2004, până în prezent, precum și vechimea de 26 ani în cercetare și predare cu activități specifice învățământul superior;
- Membru al Consiliului facultății in 2008 până în prezent,
- Gradul didactic de conferențiar universitar titular, din anul 2006;
- Secretar științific al Facultății de Inginerie Alimentară, Turism și Protecția Mediului în perioada 2008-2011;
- Decan al Facultății de Inginerie Alimentară, Turism și Protecția Mediului în perioada 2012-2024;
- Activitate științifică, ca și cercetător în cadrul Stațiunii de Cercetare și Dezvoltare Viti Vinicolă Miniș în perioada 1990-2004, iar din 2004 până în prezent membru/coordonator al unor proiecte de cercetare în cadrul FIATPM.

Viziunea și misiunea Facultății de Inginerie Alimentară, Turism și Protecția Mediului din cadrul Universității “Aurel Vlaicu” din Arad

- Formarea noilor generații de specialiști din domeniile: Ingineria produselor alimentare, Protecția consumatorului, Turism, Protecția mediului și Sănătate, adaptate la cerințele regionale, naționale, și pentru a contribui la fundamentarea societății viitorului;
- Implicarea FIATPM în activitatea UAV de conectare la lumea academică internațională, devenind parte a Rețelei Universităților Europene;
- Înființarea unor noi programe de studii de licență și master pentru cei care doresc să beneficieze de o educație continuă de tipul „longlife learning”, contribuind astfel la creșterea calității vieții;



Principii de management

Obiective strategice

Puncte tari

- FIATPM face parte dintr-o universitate tânără, în plină ascensiune la nivel regional, național și mondial, consacrată, cu un mare potențial de dezvoltare;
- Flexibilitate și capacitate de adaptare rapidă la schimbări;
- FIATPM oferă o gamă largă de programe educaționale la nivel de licență, masterat în domeniile: Ingineria produselor alimentare, Protecția consumatorului, Turism, Protecția mediului, Ingineria Mediului și Sănătate;
 - Posibilitatea de a înființa un nou domeniu de doctorat;
 - Colaborare foarte bună cu unitățile de stat și private din domeniile programelor de studii de licență și master;
 - Colaborare foarte bună cu unitățile de învățământ din mediul preuniversitar, în scopul de a atrage cât mai mulți absolvenți.

Puncte slabe

- Unii membri ai personalului didactic nu se implică activ în activitățile curente ale facultății;
- Implicarea redusă a unor cadre didactice în activitatea de cercetare;
- Probleme cu platforma SUMS;
- Lipsa programelor de studii într-o limbă străină (engleză, germană, franceză);
- Slaba prezență a studenților la cursuri, datorită faptului că mulți sunt angajați.

Amenințări:

- Existența unor programe de studii similare, între două centre universitare puternice, respectiv Timișoara și Oradea care poate afecta atragerea absolvenților de liceu, dar și a personalului academic;
- Schimbările legislative sau politice pot afecta finanțarea și autonomia universității și implicit a facultății;
- Promovabilitatea foarte scăzută a examenului de bacalaureat a absolvenților de liceu din domeniile de studii care derulează la FIATPM.

MISIUNE

Angajată la excelență, Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad urmărește, și cu sprijinul Facultății de Inginerie Alimentară, Turism și Protecția Mediului, să creeze, să disemineze și să valorifice cunoștințele în slujba binelui comun. Misiunea Universității „Aurel Vlaicu” din Arad pentru următorii 5 ani implică atingerea următoarelor deziderate:

- Implicarea Facultății de Inginerie Alimentară, Turism și Protecția Mediului în consolidarea poziției în regiune și accelerarea ascensiunii în clasamentele naționale și internaționale a universității;
- Dezvoltarea unei atitudini proactive pentru a răspunde rapid și eficient nevoilor și provocărilor de pe piața muncii, asigurând astfel formarea noilor generații de specialiști din domeniile Ingineria produselor alimentare, Protecția consumatorului, Turism, Protecția mediului și Sănătate;
- Conceperea unor programe pentru cei care doresc să beneficieze de o educație continuă de tipul „lifelong learning”, contribuind astfel la creșterea calității vieții;
- Implicarea facultății în programul universității de a genera transformări pozitive a societății la toate nivelurile - regional, național și global.

Asigurarea calității actului educațional

Datorită faptului că scopul principal al activităților didactice este dată de inserția absolvenților pe piața muncii, un aspect important al activității din cadrul FIATPM este dobândirea acelor competențe care să asigure încadrarea rapidă și eficientă a absolvenților facultății.

Măsuri propuse:

- Analizarea programelor de studii existente în prezent în oferta educațională a FIATPM pentru a identifica programele care corespund tendințelor de evoluție a societății și, implicit, a pieței muncii și înființa altele noi, în raport cu aceste tendințe;
- Analizarea planurilor de învățământ ale programelor de studii de la nivelul FIATPM, în vederea adaptării acestora la tendințele europene și nu numai.
- Centrarea procesului educațional pe nevoile studenților maximizând astfel potențialul fiecăruia și obținerea rezultatelor scontate;
- Menținerea și dezvoltarea parteneriatelor cu toți posibili angajatori de pe piața muncii din domeniile programelor de studii ale FIATPM și adaptarea stagiilor de practică, pentru acumularea experienței necesare la angajare a absolvenților facultății;
- Îmbunătățirea permanentă a competențelor profesionale și transversale cerute pe piața muncii, absolvenților de la toate programele de studii din FIATPM. În acest sens facultatea va avea o consultare periodică cu partenerii din mediul economic pentru a cunoaște nevoile și așteptările acestora.
- Implicarea activă în digitalizarea procesului de învățământ prin utilizarea tehnologiilor de ultimă generație și folosirea mai multor resurse educaționale deschise care pot aduce îmbunătățiri considerabile proceselor de predare, învățare și de evaluare. În acest sens se vor avea în vedere atingerea obiectivelor stabilite prin Strategia de transformare digitală a UAV 2022-2027.

Consolidarea relațiilor cu studenții

Învățământul centrat pe student este principalul obiectiv al activităților didactice și de cercetare din FIATPM. Întreg procesul educativ trebuie corelat la nivel de facultate cu interesele acestora. Atragerea unui număr cât mai mare de absolvenți

de liceu și găsirea unor soluții pentru crearea unui climat motivant pentru aceștia constituie obiective de primă importanță pentru FIATPM.

Măsuri propuse:

- Remodelarea curriculară privitor la actul pedagogic, prin pregătirea și încurajarea cadrelor didactice ca aceștia să devină mentori și facilitatori în educație ai studenților, creând un mediu de învățare motivant și plăcut pentru studenți. În acest sens cadrele didactice de la FIATPM vor participa la cursuri și seminarii de pregătire psihopedagogică a cadrelor didactice UAV având în structura sa experți în acest domeniu.
- Păstrarea unui dialog direct între studenți și decanat, respectiv prin organizarea unor întâlniri periodice care să creeze cadrul informal necesar unor discuții aplicate cu privire la problemele lor și identificarea unor soluții;
- Desemnarea unei persoane, respectiv prodecanul FIATPM care să se ocupe exclusiv de problemele studenților, care să identifice studenții cu potențial de cercetare pentru a fi cooptați în echipele de proiect, de cercetare, în colectivele facultăților. Rolul acestei persoane va fi și cel de mediere a eventualelor divergențe între studenți și cadre didactice, studenți și personalul administrativ;
- Implementarea programului de reducere a abandonului universitar propus în Legea învățământului superior 199/2023, prin dezvoltarea unor proiecte care să faciliteze integrarea studenților din anul I în comunitatea academică. Un posibil proiect este Orientation Week pentru studenții anului întâi, în vederea reducerii abandonului după primul an universitar. Tot în contextul reducerii abandonului școlar, vom urmări retenția studenților după absolvirea studiilor de licență, asigurând un procent cât mai mare de înscriere a acestora la studii universitare de master;

Consolidarea relației cu absolvenții UAV

O altă resursă pe care o putem folosi pentru creșterea atractivității ofertei educaționale o reprezintă comunitatea Alma Mater. Absolvenții noștri pot fi vectorii noștri de imagine, cartea noastră de vizită care conferă credibilitate și încredere în actul educațional desfășurat în Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad.

Măsuri propuse:

- Participarea la consolidarea compartimentului ALUMNI la nivel de facultate și

universitate din cadrul UAV și responsabilizarea acestuia cu păstrarea legăturii cu absolvenții din țară și străinătate;

- Creșterea numărului de acțiuni în care să fie implicată comunitatea ALUMNI a FIATPM;
- Promovarea modelelor de succes din această comunitate și implicarea lor în viața facultății și a universității;
- Dezvoltarea comunității ALUMNI și valorificarea potențialului și calităților membrilor acesteia în scopul promovării imaginii facultății și a universității.

Implementarea și dezvoltarea învățământului dual

Implicarea FIATPM, alături de celelalte facultăți la finalizarea proiectului câștigat de UAV prin PNRR, în valoare de aproximativ 30 milioane de euro, va permite dezvoltarea universității ca un pol regional al învățământului dual, ce va coagula deopotrivă mediul academic, cel preuniversitar și cel economic.

Crearea de Programe Pilot privind Excelența

Dezvoltarea unor programe pilot de excelență care să atragă studenți capabili de performanță din ciclul preuniversitar.

Măsuri propuse:

- Parteneriate educaționale cu unități de învățământ preuniversitar, din domeniile de studii ale FIATPM, și unități de învățământ preuniversitar din regiune.
- Activități practice aplicative, de predare/formare în domenii cheie realizate de studenți împreună cu cadre didactice din instituții de învățământ preuniversitar partenere.
- Programe de mentorat unde studenții facultății sunt mentori pentru elevi, iar cadrele didactice din învățământul preuniversitar sunt mentori pentru studenți.

Îmbunătățirea cercetării științifice și a vizibilității academice

Facultatea de Inginerie Alimentară, Turism și Protecția mediului din cadrul UAV participă la integrarea pe piața unică, fără frontiere, pentru cercetare, dezvoltare, inovare, tehnologie. În calitate de parte integrantă la o universitate cu componentă semnificativă de

cercetare la nivel național și european domeniile specifice ale FIATPM este integrată și susține cercetarea caderlor didactice.

Institutul de cercetare și centrul de cercetare ce vizează dezvoltarea sustenabilă. Dacă facem referire la Strategia Națională de Cercetare, Inovare și Specializare Inteligentă 2022-2027 principalele ținte pe care universitățile trebuie să le atingă până în 2027 sunt:

- creșterea numărului de absolvenți de studii doctorale;
- creșterea numărului de cercetători;
- creșterea numărului de articole indexate în Web of Science;
- o implicare tot mai mare a întreprinderilor în parteneriate cu institutele / centrele de cercetare pentru asigurarea transferului tehnologic, calea firească a implementării rezultatelor cercetării științifice;
- introducerea unor produse inovative în procesul tehnologic.

Raportat la aceste obiective, la nivelul Facultății de Inginerie Alimentară, Turism și Protecția Mediului din cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad vor fi demarate măsuri care pot contribui la dezvoltarea componentei de cercetare care vor asigura implicit și vizibilitate UAV în spațiul academic național și internațional precum și o mai bună clasare în clasamentele naționale și internaționale.

Măsuri propuse:

- Promovarea cadrelor didactice/cercetătorilor titulari prin susținerea lor în activitățile din centrele CDI ale UAV .
- Promovarea propriilor cadre didactice prin susținerea lor în obținerea atestatelor de abilitare și dezvoltarea unor noi domenii de doctorat.
- Asigurarea accesului gratuit la baze de date pentru cadrele didactice și cercetători, precum și pentru studenți;
- Identificarea unor resurse care să permită susținerea financiară a cadrelor didactice/cercetătorilor titulare în vederea participării la conferințe științifice importante, târguri internaționale de invenții/inovații sau publicarea unor articole open access în reviste cu factor de impact ridicat.

Facultatea de Inginerie Alimentară, Turism și Protecția Mediului ca parte integrantă a Universității "Aurel Vlaicu" din Arad susține parteneriatele și colaborărilor internaționale și vrea să participe activ ca UAV să devină, prin obiectivele strategice și acțiunile propuse în continuare, un *factor* activ în domeniul internaționalizării în spațiul european și global al învățământului superior.

Implementarea dimensiunii internaționale în curricula universitară

Dezvoltarea de noi programe de studii în limbi de circulație internațională compatibile cu ale facultăților universităților partenere;

Invitarea unor cadre didactice/cercetători din străinătate, în calitate de visiting professor pentru perioade de predare/cercetare stabilite de comun acord;

Organizarea de cursuri modulare de limbi de circulație internațională (engleză, germană, franceză, spaniolă, etc.) de scurtă durată pentru personalul didactic, al FIATPM;

Internaționalizarea cercetării științifice

Măsuri propuse:

Creșterea numărului de proiecte europene și internaționale coordonate de cadrele didactice și cercetătorii din FIATPM precum și participarea acestora ca membrii în colective de cercetare internaționale;

Creșterea vizibilității centrului de cercetare ale UAV prin cooptarea în cadrul colectivelor proiectelor derulate a cercetătorilor români din diaspora și a celor din universitățile/institutele partenere;

Participarea membrilor cadrelor didactice ale FIATPM la conferințe științifice.

Conf.dr. ing. Ciutina Virgiliu Gheorghe Călin

