



MINISTERUL EDUCAȚIEI SI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr.77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel.: 0040-257-283010; fax: 0040-257-280070
<http://www.uav.ro>; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

Plan Managerial departament AIITT

2025-2029 pentru funcția de Director Departament

Candidat:

ș.l.dr.ing. Komjaty Andrei

1. Introducere și Viziune

- **Context:** Scurtă analiză a situației actuale a departamentului (puncte tari, puncte slabe, oportunități, amenințări - Analiza SWOT).
- **Puncte tari:**
 - ✓ Număr mare de studenți,
 - ✓ Spații de învățământ în curs de modernizare,
 - ✓ Personal didactic înalt calificat,
 - ✓ Participare la manifestări științifice naționale și internaționale,
 - ✓ Depunerea de cereri de brevete de invenție, la nivel național,
 - ✓ Acces permanent la resurse online, platforma SUMS, internet,
 - ✓ Diversitate de programe de studiu,
 - ✓ Disponibilitate la schimbarea și îmbunătățirea performanței didactice,
- **Puncte slabe:**
 - Metodologii de predare neatractive, depășite,
 - Vârsta înaintată a cadrelor didactice,
 - Cariera didactică neatractivă din punct de vedere salarial, față de mediul economic,
 - Abandonul universitar ridicat,
 - Absenteismul studenților,
 - Număr mic de publicații per cadru didactic,
 - Lipsa susținerii cadrelor didactice în activitatea de cercetare,
- **Oportunități:**
 - ✓ Dotarea sălilor cu table inteligente,
 - ✓ Modernizarea laboratoarelor cu aparatura adecvată, prin fonduri PNRR, UE, etc,
 - ✓ În curs de updatare a softurilor necesare,
 - ✓ Crearea de programe noi de studii,
 - ✓ Realizarea Campusului Profesional Integrat,
- **Amenințări:**
 - Criza economică actuală,
 - Lipsa de interes a tinerilor pentru învățământul universitar,
 - Concurența dintre universități,
 - Costul educației,



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr.77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel.: 0040-257-283010; fax: 0040-257-280070
<http://www.uav.ro>; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

- Rata ridicată a inflației,
- Lipsa stabilității și siguranței în planificarea viitorului apropiat.
- **Misiune:** Consolidarea și dezvoltarea departamentului ca un centru de excelență în educație și cercetare inginerească, relevant pentru piața muncii locală și internațională.
- **Viziune:** Transformarea departamentului într-un pilon cheie al Facultății de Inginerie, recunoscut la nivel național pentru inovație, colaborare interdisciplinară și internaționalizare.

2. Obiective Strategice

Obiectivele sunt structurate pe piloni principali:

A. Optimizarea Procesului Didactic și Creșterea Calității Educației

- **Modernizarea curriculumului:** Actualizarea periodică a programelor de studii, pentru a răspunde cerințelor industriei și progreselor tehnologice (ex: includerea elementelor de robotică, inteligență artificială, sustenabilitate).
- **Colaborare cu mediul economic pentru realizarea de proiecte comune:** Realizarea de lucrări de licență împreună cu companiile de profil, utilizarea dotărilor moderne pentru a atrage fonduri de finanțare.
- **Dezvoltarea infrastructurii:** Finalizarea implementării echipamentelor achiziționate din fonduri europene, calificarea personalului pentru a utiliza aceste echipamente, includerea lor în procesul de predare.
- **Asigurarea calității:** Implementarea și monitorizarea standardelor de calitate prin evaluare permanentă, în concordanță cu cerințele ARACIS și ale universității.
- **Centrarea pe student:** Promovarea metodelor de predare moderne, interactive și dezvoltarea de activități extracurriculare (ex: concursuri, proiecte practice).
- **Sprijinirea studenților pentru orientarea în carieră:** Acesta se va realiza în colaborare cu structurile specializate ale Universității și cu Liga Studenților. AIITT va lucra prin îndrumătorii de an, decanilor de an, pe întreaga perioadă a studenției, pentru a realiza consilierea în alegerea rutei profesionale.

B. Intensificarea Activității de Cercetare Științifică și Inovare

- **Creșterea vizibilității științifice:** Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste de prestigiu, indexate în baze de date internaționale (WoS, Scopus).
- **Atragerea de fonduri:** Stimularea participării cadrelor didactice la proiecte de cercetare naționale și internaționale.
- **Dezvoltarea infrastructurii:** Continuarea modernizării laboratoarelor și achiziționarea de echipamente de cercetare de ultimă generație.

C. Managementul Resurselor Umane și Perfecționarea Personalului

- **Recrutare:** Atragerea de cadre didactice și cercetători de prestigiu și motivarea personalului existent.



MINISTERUL EDUCAȚIEI SI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr.77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel.: 0040-257-283010; fax: 0040-257-280070
<http://www.uav.ro>; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

- **Formare continuă:** Susținerea participării personalului la cursuri de perfecționare, stagii de cercetare și conferințe internaționale.
- **Evaluare transparentă:** Asigurarea unui sistem de evaluare obiectiv și transparent a performanței personalului din departament.
- **Creșterea coeziunii colectivului departamentului :** motivarea colegială și promovarea formelor de activitate integrate.

D. Consolidarea Relațiilor cu Mediul Socio-Economic și Internaționalizare

- **Parteneriate industriale:** Încheierea de parteneriate strategice cu companii din domeniul ingineriei pentru stagii de practică, proiecte comune și facilitarea angajării absolvenților.
- **Internaționalizare:** Creșterea mobilității studenților și cadrelor didactice prin programe precum Erasmus+ și dezvoltarea de programe de studiu în limbi străine.
- **Vizibilitatea departamentului:** Promovarea eficientă a ofertei educaționale și a rezultatelor cercetării pentru a atrage candidați valoroși. Diseminarea rezultatelor cercetării în mass-media. Continuarea prezentării absolvenților de success pe pagina de facebook – Inginerul UAV.
- **Organizarea periodică a Târgurilor de Locuri de Muncă:** Activitatea se va realiza împreună cu organizațiile studențești și cu participarea firmelor, companiilor, AJOFM.

Acest plan managerial poate avea succes numai dacă este acceptat și susținut de către întreg colectivul departamentului.

Arad,
26.11.2025.

ș.l.dr.ing. Komjaty Andrei