

PLAN MANAGERIAL

**Facultatea de Inginerie Alimentară, Turism și Protecția Mediului
2016 - 2020 pentru funcția de Decan**

**Candidat
Conf. univ. dr. ing. Ioan Calinovici**

INTRODUCERE:

În cadrul Facultății de Inginerie Alimentară, Turism și Protecția Mediului, coordonarea și utilizarea resurselor se va realiza prin implicarea întregului personal atât în ceea ce privește stabilirea unor obiective cât și înfăptuirea acestora. Sistemul de management va cuprinde toate aspectele activităților din cadrul facultății, dar și din afara acesteia în relația cu celelalte facultăți și compartimente din cadrul Universității „Aurel Vlaicu” din Arad, realizându-se o colaborare eficientă și o adaptare permanentă în funcție de condițiile impuse.

Strategia de management a Facultății de Inginerie Alimentară, Turism și Protecția Mediului se va corela cu sistemul de management al Departamentul de Științe Tehnice și ale Naturii în ceea ce privește programele de studii, activitatea de cercetare și resursa umană, dar și cu cel al universității și al mediului social și economic.

Dezvoltarea învățământului superior românesc trebuie corelată cu cea la nivel european și mondial în contextul globalizării pentru a putea răspunde cerințelor pieței muncii, care este într-o permanentă schimbare.

Legea Educației Naționale 1/2011, în corelare cu strategia Uniunii Europene, impune respectarea unor principii fundamentale în sistemul de învățământ superior, cu referință specială la termenul de performanță în plan didactic și științific.

CONTEXTUL SOCIO-ECONOMIC ACTUAL:

Facultatea de Inginerie Alimentară, Turism și Protecția Mediului este constituită din Departamentul de Științe Tehnice și ale Naturii având următoarele specializări:

Studii de licență:

- ❖ Ingineria Produselor Alimentare;
- ❖ Controlul și Expertiza Produselor Alimentare;
- ❖ Biotehnologii pentru industria alimentară;
- ❖ Inginerie și Management în Alimentație Publică și Agroturism;
- ❖ Ingineria Sistemelor Biotehnice și Ecologice;
- ❖ Tehnologie Chimică Textilă;
- ❖ Protecția Consumatorului și a Mediului.

Studii de master:

- ❖ Evaluarea și controlul calității mediului;
- ❖ Inginerie alimentară și mediul înconjurător;
- ❖ Managementul calității produselor alimentare;
- ❖ Biotehnologii aplicate.



OBIECTIVE STRATEGICE:

Principalele obiective strategice sunt următoarele:

- ❖ realizarea și menținerea unui corp profesoral de elită în cadrul facultății;
- ❖ asigurarea unei baze materiale sustenabile pentru activitate didactică și științifică de performanță pentru a intra în competiție și recunoaștere națională și internațională;
- ❖ crearea unui climat favorabil pentru desfășurarea activităților din cadrul facultății;
- ❖ optimizarea procesului de învățământ în concordanță cu mediul economic și legislația actuală;
- ❖ promovarea ofertei educaționale a facultății pentru absolvenții de liceu;
- ❖ posibilitatea de a realiza parteneriate cu agenți economici, organizații guvernamentale și nonguvernamentale;
- ❖ atragerea de fonduri prin implicarea cadrelor didactice în activități de cercetare, proiecte, programe și contracte cu unități economice.

ACTIVITATEA DIDACTICĂ:

- ❖ actualizarea continuă a disciplinelor în concordanță cu evoluția cunoașterii în domeniul respectiv și cu cerințele mediului economic;
- ❖ respectarea standardelor de calitate a programelor de studiu conform metodologiei ARACIS;
- ❖ corelarea conținutului disciplinelor cu cel al unor universități de profil din țară și din străinătate;
- ❖ editarea unor cărți și îndrumătoare de lucrări practice în colaborare cu cadre didactice de la facultăți de profil din țară;
- ❖ derularea unor programe de studii bazate pe criterii de compatibilitate cu cele din Uniunea Europeană, necesitățile zonei, stabilirea unei continuități a programelor de studii, respectiv licență, master și doctorat;
- ❖ perfecționarea cadrelor didactice prin cursuri de specializare în țară și străinătate;
- ❖ asigurarea unei dotări corespunzătoare care să poată susține un învățământ de calitate și o activitate de cercetare performantă;
- ❖ colaborarea cadrelor didactice din cadrul facultății cu personalul de cercetare din cadrul institutelor de cercetare și agenți economici;
- ❖ introducerea unor discipline opționale și facultative în planul de învățământ în scopul unei pregătiri profesionale mai diversificate;
- ❖ fișele disciplinelor se vor revizui împreună cu toți colegii din cadrul facultății, pentru o corelare mai bună a conținutului acestora cu specificul specializării respective;
- ❖ corelarea activității teoretice cu cea aplicativă, prin realizarea de convenții noi de efectuare a orelor de practică a studenților în unitățile de producție din municipiul Arad și zona aferentă;
- ❖ adaptarea planului de învățământ și a fișelor disciplinelor corespunzător cerințelor studenților în domeniul de calificare profesională;



- ❖ dezvoltarea proiectelor de diplomă a studenților în colaborare cu agenții economici din zonă;
- ❖ sprijinirea și susținerea promovării cadrelor tinere din cadrul facultății, prin angajarea acestora în proiecte de cercetare alături de cadre didactice cu experiență;

ACTIVITATEA DE CERCETARE:

- ❖ stabilirea unor direcții de cercetare la nivelul facultății și a cadrelor didactice în cadrul unor echipe de cercetare multidisciplinară;
- ❖ stabilirea temelor de cercetare în concordanță cu necesitățile unităților de producție din municipiul Arad și din județ;
- ❖ participarea în cadrul unor programe comune de cercetare cu cadre didactice de la facultățile de profil din țară și străinătate;
- ❖ includerea studenților în diferite programe de cercetare și valorificarea rezultatelor studiilor respective prin comunicări la sesiuni științifice studențești și publicarea acestor rezultate în reviste de profil;
- ❖ valorificarea rezultatelor cercetărilor cadrelor didactice în reviste ISI, BDI și CNCSIS;
- ❖ întocmirea bazei de date cu privire la activitatea științifică a fiecărui cadrul didactic;
- ❖ asigurarea spațiilor și dotărilor necesare pentru activitatea de cercetare în scopul realizării obiectivelor propuse;
- ❖ accesarea unor fonduri naționale și internaționale pentru proiecte de cercetare și pregătire profesională;
- ❖ îndrumarea timpurie a studentului către activitatea de cercetare încă din primii ani de facultate;
- ❖ publicarea rezultatelor științifice în reviste ISI cu factor de impact mai mare decât 1;

MANAGEMENTUL CALITĂȚII:

- ❖ implementarea Sistemului de Management al Calității conform cu cerințele;
- ❖ consultarea studenților, absolvenților și angajatorilor cu privire la pregătirea profesională dobândită pe baza programelor de studii ale facultății;
- ❖ aplicarea legilor, regulamentelor și procedurilor stabilite la nivelul universității;
- ❖ conducere sistematică, integrată și transparentă;
- ❖ luarea deciziilor se realizează în cadrul consiliul facultății;
- ❖ transparență în activitatea din cadrul facultății.

ACTIVITATEA CU STUDENȚII:

- ❖ desfășurarea activităților din facultate în corelație cu prevederile Cartei Universității „Aurel Vlaicu” din Arad și a legilor actuale;
- ❖ stabilirea unor întâlniri cu studenții și cu tutorii acestora precum și coordonatorii de programe;

- ❖ dialog permanent cu studenții;
- ❖ inițierea studenților pentru a obține burse de studiu la universități din Europa;
- ❖ crearea unei baze de date referitoare la angajarea studenților pe piața muncii;
- ❖ atragerea studenților spre activitatea de cercetare

RESURSA UMANĂ:

- ❖ implicarea personalului didactic în activitatea de cercetare;
- ❖ creșterea responsabilității tuturor cadrelor didactice din cadrul facultății în activitățile facultății;
- ❖ evaluarea periodică a personalului didactic pe baza metodologiei de evaluare;
- ❖ stabilirea strategiilor de întocmire a statului de funcționi, pentru a asigura specializarea pe anumite discipline a cadrelor didactice și a facilita promovarea acestora;
- ❖ sprijinirea tuturor membrilor din cadrul facultății, în conformitate cu legislația în vigoare, Carta și regulamentele universității;

LEGĂTURA CU MEDIUL SOCIO-ECONOMIC:

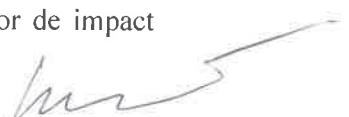
- ❖ atragerea mediului economic în proiecte de cercetare alături de cadrele didactice din cadrul facultății;
- ❖ realizarea unui parteneriat cu mediul economic;
- ❖ stabilirea unor întâlniri periodice cu agenți economici din domeniul industriei alimentare și protecției mediului;
- ❖ introducerea în cadrul unor discipline de specialitate probleme cerute de mediul economic.

ÎN PLAN ECONOMIC:

- ❖ atragerea de fonduri prin realizarea de proiecte și o serie de studii cerute de mediul economic;
- ❖ reducerea cheltuielilor care nu se justifică;
- ❖ monitorizarea veniturilor și cheltuielilor facultății;
- ❖ utilizarea spațiilor de învățământ cât mai eficient.

PROMOVAREA IMAGINII FACULTĂȚII:

- ❖ situarea și menținerea programelor de studii în categorii superioare;
- ❖ participarea cadrelor didactice în comisii de experți și evaluatori în structurile naționale și internaționale;
- ❖ actualizarea site-ului facultății;
- ❖ intensificarea colaborărilor personalului didactic din cadrul facultății cu personalul didactic de la universități din țară și străinătate;
- ❖ valorificarea rezultatelor cercetării științifice în reviste cu factor de impact mare;



- ❖ realizarea de proiecte naționale și internaționale;
- ❖ colaborări cu agenți economici pentru rezolvarea diferitelor probleme cerute de aceștia,
- ❖ realizarea de parteneriate public-private;

OBIECTIVUL GENERAL:

- ❖ definirea identității Facultății de Inginerie Alimentară, Turism și protecția Mediului în cadrul Universității “Aurel Vlaicu” din Arad;
- ❖ atragerea unui număr cât mai mare de studenți în programele de studii ale facultății;
- ❖ formarea de competențe de înalt profesionalism în domeniile facultății;

OBIECTIVE PE TERMEN LUNG:

- ❖ dezvoltarea permanentă a Facultății de Inginerie Alimentară, Turism și Protecția Mediului;
- ❖ consolidarea actualelor specializări;
- ❖ crearea de noi specializări în funcție de cerințele pieței muncii;
- ❖ implementarea rezultatelor obținute în cercetare în unități de producție;
- ❖ implicarea tuturor cadrelor didactice în activitatea de cercetare;
- ❖ stabilirea unor programe de parteneriat naționale și internațional.

OBIECTIVE PE TERMEN MEDIU ȘI SCURT:

- ❖ creșterea imaginii facultății cu privire la oferta educațională;
- ❖ prezența facultății în activități de cercetare;
- ❖ stabilirea unor parteneriate cu agenți economici de profil pentru efectuarea practicii studenților;

CONSIDERAȚII FINALE:

Planul managerial propus a fost realizat tinând cont de planul managerial al Departamentului de Științe Tehnice și ale Naturii, acesta putând fi realizat prin implicarea activă a tuturor membrilor Facultății de Inginerie Alimentară, Turism și Protecția Mediului. Consiliul facultății, ca organ de conducere al facultății trebuie să se implice activ în realizarea acestor obiective propuse.

ARAD, 5.04.2016

Conf. univ. dr. ing. IOAN CALINOVICI

