



## PLANUL OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2026

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
1.	Management performant și orintat spre oameni	1.	<i>Monitorizarea și evaluarea periodică a fiecărui program de studiu din cadrul FSEPAS</i>	-	Decan, Prodecani, Director DPPAS	Decembrie 2026	Rapoarte de autoevaluare internă a programelor de studii
		2.	<i>Implementarea permanentă a sistemului de control intern managerial</i>	-	Decan, Prodecani, Director DPPAS	Februarie 2026	Rapoarte anuale
		3.	<i>Evaluarea periodică a personalului didactic la nivelul FSEPAS de către studenți, colegi și director DPPAS</i>	Platforma CORE	Decan, Director DPPAS, Responsabil CEAC-F	Ianuarie 2026	100% cadre didactice evaluate de către coelgi, studenți și director de departament
		4.	<i>Încurajarea și sprijinirea cadrelor didactice ale FSEPAS în accesarea unor proiecte și fonduri de cercetare</i>	Proiecte	Decan, Prodecan, Responsabil centru de cercetare	Decembrie 2026	Minim 2 c.d.
		5.	<i>Atragerea în UAV-FSEPAS a unor cadre didactice și cercetători de prestigiu</i>	Venituri UAV	Decan, Director DPPAS, Responsabil Erasmus+	Decembrie 2026	Minim 1 cadru didactic/cercetător
		6.	<i>Asigurarea unui proces decizional transparent în cadrul echipei aflate la conducerea FFSEPAS și a DPPAS.</i>	-	Decan, Prodecani, Director DPPAS, Secretar Șef	Decembrie 2026	Ședințe ale Consiliului DPPAS și FSEPAS desfășurate periodic și comunicarea informațiilor
		7.	<i>Organizarea unor întâlniri de lucru pentru</i>	Proiecte	Decan,	Decembrie	Minim 4 întâlniri de

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
			<i>încurajarea dialogului deschis și constructiv la toate nivelurile, atât pe verticală cât și pe orizontală</i>		Responsabil CEAC	2026	lucru
2.	Creșterea calității actului educațional și consolidarea relațiilor cu studenții și absolvenții UAV	1.	<i>Dezvoltarea și stabilirea de parteneriate cu instituții de învățământ, cabinete psihologice și centre de asistență socială pentru desfășurarea stagiilor de practică ale studenților FSEPAS.</i>	-	Decan, Prodecan, Responsabil Alumni	Decembrie 2026	3 întâlniri la nivel de facultate Minim 4 acorduri de parteneriat încheiate cu instituții publice și private
		2.	<i>Optimizarea procesului educațional la FSEPAS prin actualizarea și implementarea standardelor de calitate, vizând: asigurarea coerenței planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor, respectarea riguroasă a orarului, creșterea calității predării, precum și monitorizarea internă a activității didactice în vederea corectării deficiențelor.</i>	-	Decan, Director DPPAS, Responsabil CEAC	Decembrie 2026	Revizuirea a minim 3 proceduri operaționale la nivelul FSEPAS
		3.	<i>Perfecționarea metodelor de evaluare la nivelul FSEPAS prin corelarea fișelor disciplinelor cu dinamica mediului economic și social, punând accent pe dezvoltarea și validarea competențelor profesionale și transversale ale studenților.</i>	-	Decan, Director DPPAS, Responsabil CEAC	Decembrie 2026	Prelucrare RAPS 100% fișele discipline actualizate la nivelul FSEPAS
		4.	<i>Consolidarea parteneriatului profesor-student prin implicarea comună în organizarea și derularea activităților extracurriculare, culturale și sportive la nivelul FSEPAS.</i>	Venituri UAV, Proiecte MEC	Decan, Prodecan	Decembrie 2026	Organizarea a 6 acțiuni extra-curriculare
		5.	<i>Furnizarea de servicii integrate de consiliere și orientare profesională, facilitând accesul studenților către organizații de voluntariat și asociații studențești de prestigiu, la nivel național și internațional.</i>	-	Decan, Director DPPAS, Responsabil orientare și Consiliere în carieră	Decembrie 2026	Minim 30 studenți consiliați de CCOC
		6.	<i>Dezvoltarea competențelor antreprenoriale și de leadership ale studenților prin programe de formare axate pe: gândire strategică, planificare, spirit de</i>	Proiecte	Decan, Prodecan	Decembrie 2026	Organizarea unor seminar de dezvoltare profesională la nivelul

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
			<i>inițiativă și adaptabilitate. Proiectul vizează stimularea originalității și susținerea studenților cu potențial de coordonare.</i>				FSEPAS
		7.	<i>Organizarea periodică a unor manifestări științifice studentești și sprijinirea participării studenților la manifestări similare din alte centre universitare</i>	Proiecte	Decan, Director DPPAS, Responsabili centru cercetare	Decembrie 2026	Minim 3 manifestări științifice studentești organizate
		8.	<i>Implicarea studenților în proiecte de cercetare aplicată și dezvoltare organizațională, pentru consolidarea competențelor necesare evoluției în carieră.</i>	Proiecte	Decan, Director DPPAS, Responsabil centru cercetare	Decembrie 2026	Minim 10 studenți atrași în proiecte
		9.	<i>Actualizarea suporturilor de curs în concordanță cu provocările specifice domeniilor de activitate aferente programelor de studii.</i>	-	Decan, Director DPPAS	Octombrie 2026	Suporturi de curs actualizate
		10.	<i>Lansarea unor programe postuniversitare de tip Life-long learning, adaptate nevoilor de formare continuă și educației adulților.</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecan, Director DPPAS	Decembrie 2026	Organizarea a 2 cursuri postuniversitare
		11.	<i>Organizarea sesiunilor de tutorat pe baza consultării cu studenții, pentru susținerea parcursului academic și reducerea riscului de abandon în etapa de integrare.</i>	-	Decan, Prodecan, Director DPPAS, Director Centru de învățare	Decembrie 2026	Program de consultații
3.	Îmbunătățirea cercetării științifice și a vizibilității academice	1.	<i>Implementarea unui plan strategic de cercetare la nivelul FSEPAS, axat pe excelență academică și creșterea vizibilității științifice.”</i>	-	Decan, Director DPPAS, Responsabil centru cercetare	Februarie 2026	Actualizarea Planului de cercetare FSEPAS
		2.	<i>Centrarea procesului de cercetare la nivelul FSEPAS pe nevoile concrete ale mediului economic și social.</i>	-	Decan, Director DPPAS, Responsabil centru cercetare	Octombrie 2026	Minim 1 studiu constativ pentru identificarea temelor cu impact în mediul social
		3.	<i>Diversificarea și extinderea portofoliului de proiecte de cercetare prin accesarea activă a fondurilor naționale și europene.</i>	Proiecte	Decan, Director DPPAS, Responsabil centru cercetare,	Noiembrie 2026	Minim 2 proiecte depuse

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
					responsabil CEAC		
		4.	<i>Eficientizarea activității Centrului de Cercetare Socio-Psihopedagogică prin atragerea de noi proiecte și consolidarea expertizei în domeniu.</i>	Proiecte/ Granduri de cercetare	Decan, Director DPPAS, Responsabil centru de cercetare	Iulie 2026	Minim 1 tematică nouă de cercetare/ Minim 1 Proiect
		5.	<i>Consolidarea Centrului de Cercetare în Psihologie</i>	Proiecte/ Granduri de cercetare	Decan, Director DPPAS, Responsabil centru de cercetare	Iulie 2026	Minim 1 tematică nouă de cercetare Minim 1 Proiect
		6.	<i>Stimularea competiției pentru cercetare</i>	Venituri UAV	Decan, Director DPPAS, Responsabil centru cercetare, responsabil CEAC	Decembrie 2026	Minim 3 c.d. stimulate prin premiarea cercetării Participare cu minim 3 proiecte la Competiția de granduri interne de cercetare
		7.	<i>Stimularea creativității studenților prin integrarea lor activă în centrele și colectivele de cercetare ale FSEPAS, facilitând învățarea prin experiment și descoperire.</i>	Venituri UAV Proiecte/ Granduri de cercetare	Decan, Director DPPAS, Responsabil centru cercetare, responsabil CEAC	Decembrie 2026	Minim 10 studenți coopțați în echipe interdisciplinare
		8.	<i>Consolidarea transferului de cunoștințe prin parteneriate de cercetare aplicată cu mediul public și privat, vizând valorificarea practică a rezultatelor academice.</i>	-	Decan, Director DPPAS, Responsabil CEAC	Decembrie 2026	Minim 2 parteneriate noi cu instituții publice și private
		9.	<i>Diseminarea rezultatelor cercetării obținute de cadrele didactice și studenții FSEPAS, pe plan național și internațional</i>	-	Decan, Director DPPAS, Responsabil CEAC	Decembrie 2026	Minim 50 articole/carți/studii publicate și participări la manifestări

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
							științifice
4.	Dezvoltarea relațiilor internaționale	1.	<i>Extinderea parteneriatelor academice externe pentru organizarea în comun de conferințe științifice internaționale, vizând creșterea vizibilității globale a FSEPAS.</i>	-	Decan, Prodecan, Responsabil Erasmus Directori centre de cercetare	Decembrie 2026	2 Conferințe științifice internaționale la nivel de facultate 1 Conferință națională cu participare internațională
		2.	<i>Menținerea și intensificarea colaborării instituționale cu facultăți de profil din țară și străinătate</i>		Decan, Prodecan, Responsabil Erasmus Directori centre de cercetare	Decembrie 2026	Minim 2 acorduri de parteneriat încheiate cu facultăți de profil din străinătate/ centre de cercetare
		3.	<i>Intensificarea procesului de internaționalizare prin stimularea participării studenților (licență și master) la mobilități de studiu și plasament prin programul Erasmus+.</i>	Venituri UAV Programe Erasmus+	Decan, Director DPPAS, Responsabil Erasmus +	Decembrie 2026	Minim 3 studenți implicați în activități derulate în țară Minim 4 studenți implicați în programe derulate în străinătate
		4.	<i>Asigurarea mobilității de predare și de formare pentru cadrele didactice ale FSEPAS în cadrul Programului Erasmus+</i>	Venituri UAV Programe Erasmus+	Decan, Director DPPAS, responsabil Erasmus+	Octombrie 2026	Minim 5 c.d. incluse în programe de mobilități Erasmus +
		5.	<i>Asigurarea mobilității cadrelor didactice în vederea participării la proiecte strategice în parteneriat cu universități din străinătate</i>	Venituri UAV Proiecte Erasmus+	Decan, Director DPPAS, responsabil Erasmus+	Octombrie 2026	Minim 2 c.d. incluse în alte programe de mobilități în afară de Erasmus +
		6.	<i>Creșterea prestigiului academic prin cooptarea unor profesori și cercetători de renume internațional în calitate de visiting professors la UAV-FSEPAS.</i>	Venituri UAV	Decan, Director DPPAS, responsabil Erasmus+	Decembrie 2026	Minim 1 c.d. invitat, specialist din domeniile de interes ale FSEPAS

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
5.	Asigurarea stabilității financiare a universității/facultății	1.	<i>Diversificarea bazei de studenți prin atragerea candidaților naționali și internaționali în regim cu taxă, aplicând o politică financiară sustenabilă și adaptată contextului economic actual.</i>	-	Decan, Prodecan, Director DPPAS	Decembrie 2026	Atragerea a min. 30 studenți cu taxă /program de studiu licență Atragerea a min. 20 studenți cu taxă /program de studiu master
		2.	<i>Dezvoltarea unui parteneriat strategic cu CMC Arad pentru implementarea unor proiecte comune care să valorifice expertiza academică a FSEPAS în beneficiul comunității locale.</i>	Venituri Proiect	Decan, Prodecan, Director DPPAS	Decembrie 2026	Minim 1 proiect
		3.	<i>Extinderea colaborării cu mediul de afaceri prin contractarea de proiecte de cercetare-dezvoltare și consultanță, vizând atragerea de finanțări private la nivelul FSEPAS.</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecan, Director DPPAS	Decembrie 2026	Minim 1 parteneriat
		4.	<i>Atragerea membrilor ALUMNI de partea FSEPAS pentru identificarea unor surse de finanțare din domeniile socio-economice unde aceștia își desfășoară activitatea</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecan, Responsabil Alumni	Decembrie 2026	2 întâlniri tematice cu membri ALUMNI
		5.	<i>Modernizarea bazei materiale a FSEPAS prin accesarea de granturi și contracte de cercetare competitive, la nivel național și internațional.</i>	Venituri Proiecte	Decan, Director DPPAS, Responsabil centru cercetare	Decembrie 2026	2 proiecte în derulare
6.	Formarea unei structuri performante de personal didactic și administrativ	1.	<i>Optimizarea structurii personalului didactic din cadrul DPPAS în vederea atingerii unui raport echilibrat între tipurile de posturi și nevoile academice ale facultății</i>	Venituri UAV	Decan, Director DPPAS	Martie 2026	Referate de oportunitate
		2.	<i>Atragerea spre învățământul universitar a studenților doctoranzi care au dat dovadă de performanță și perseverență</i>	Venituri UAV	Decan, Director DPPAS	Decembrie 2026	Concurs și examen de promovare min.2 posturi de asistent pe perioadă determinată

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
		3.	<i>Susținerea promovării cadrelor didactice tinere care au dat dovadă de performanță și perseverență, inclusiv susținerea financiară a acestora pentru a elabora și publica studii cu grad ridicat de impact</i>	Venituri UAV	Decan, Director DPPAS	Decembrie 2026	Scoaterea la concurs a min.2 posturi de asistent pe perioadă nedeterminată/lector
		4.	<i>Atragerea în cadrul FSEPAS a unor persoane cu experiență în domeniu, care să participe la pregătirea practică a studenților</i>	-	Decan, Director DPPAS	Decembrie 2026	Minim 3 persoane cu experiență în domeniu
		5.	<i>Accesarea unor proiecte europene pentru perfecționarea personalului didactic</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecan, Responsabil cercetare	Decembrie 2026	Minim 1 proiect depus
		6.	<i>Promovarea excelenței didactice prin participarea activă a personalului FSEPAS la programe de formare continuă și actualizare a expertizei de specialitate.</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecan, Responsabil cercetare	Decembrie 2026	Planificarea activităților de dezvoltare profesională
7.	Un marketing aplicat și unitar	1.	<i>Popularizarea ofertei FSEPAS și UAV în liceele din județ și din județele învecinate, participarea la târguri și expoziții educaționale, organizarea de evenimente, concursuri, workshop-uri în parteneriat cu liceele arădene.</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecani, Director DPPAS	Decembrie 2026	Participarea cadrelor didactice ale FSEPAS la promovarea UAV în 3 licee din județ și 3 școli din județele învecinate, Participare la Ziua porților deschise, Programe tip ”Student pentru o zi”,
		2.	<i>Consolidarea identității vizuale a FSEPAS și UAV prin campanii media integrate și prezență activă pe rețelele de socializare, vizând creșterea prestigiului instituțional.</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecani, Director DPPAS, Responsabil promovare	Decembrie 2026	Toate evenimentele publicate: articole presă, pagina FSEPAS, pagina UAV
		3.	<i>Promovarea strategică a noului program de licență</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecani, Director DPPAS,	Iulie 2026	Participarea cadrelor didactice ale FSEPAS

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
			<i>în Resurse Umane prin campanii de marketing direcționate, vizând atragerea unui număr optim de candidați.</i>		Responsabil promovare		la promovarea UAV în 3 licee din județ și 3 școli din județele învecinate, Participare la Ziua porților deschise,
		4.	<i>Actualizarea permanentă a site-ului UAV si FSEPAS</i>		Decan, Prodecani, Director DPPAS, Responsabil site	Decembrie 2026	Site FSEPAS actualizat
		5.	<i>Actualizarea permanentă a bazei de date cu absolvenții FSEPAS</i>	Venituri UAV	Responsabil orientare și Consiliere în carieră	Permanent	Dezvoltarea platformei on-line pentru absolvenți
		6.	<i>Promovarea excelenței în UAV- FSEPAS prin evidențierea celor mai buni studenți și absolvenți pe site-ul UAV</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecan, Responsabil orientare și Consiliere în carieră	Noiembrie 2026	Evidențierea pe siteul UAV a absolvenților de top
		7.	<i>Consolidarea parteneriatului cu comunitatea ALUMNI prin programe de mentorat, acțiuni civice și consultări privind adaptarea curriculei la cerințele pieței muncii, inclusiv prin participarea la Târguri de Joburi..</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecan, Responsabil orientare și Consiliere în carieră	Decembrie 2026	Rapoarte anuale privind inserția absolvenților 2 întâlniri ALUMNI / an Participare e-jobs

Decan,  
Prof.univ.dr. Alina Felicia ROMAN



Director Departament,  
Conf.univ.dr. Alina COSTIN

