



PLANUL OPERAȚIONAL PENTRU ANUL 2025

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
1.	Management performant și orintat spre oameni	1.	<i>Monitorizarea și evaluarea periodică a fiecărui program de studiu din cadrul FSEPAS</i>	-	Decan, Prodecani, Director DPPAS	Decembrie 2025	Rapoarte de autoevaluare internă a programelor de studii
		2.	<i>Implementarea permanentă a sistemului de control intern managerial</i>	-	Decan, Prodecani, Director DPPAS	Februarie 2025	Rapoarte anuale
		3.	<i>Evaluarea periodică a personalului didactic la nivelul FSEPAS decătore studenți, colegi și director DPPAS</i>	Platforma CORE	Decan, Director DPPAS, Responsabil CEAC-F	Ianuarie 2025	100% cadre didactice evaluate de către coelgi, studenți și director de departament
		4.	<i>Încurajarea și sprijinirea cadrelor didactice ale FSEPAS în accesarea unor proiecte și fonduri de cercetare</i>	Proiecte	Decan, Prodecan, Responsabil centru de cercetare	Decembrie 2025	Minim 2 c.d.
		5.	<i>Atragerea în UAV-FSEPAS a unor cadre didactice și cercetători de prestigiu</i>	Venituri UAV	Decan, Director DPPAS, Responsabil Erasmus+	Decembrie 2025	Minim 1 cadru didactic/cercetător
		6.	<i>Asigurarea unui proces decizional transparent în cadrul echipei aflate la conducerea FFSEPAS și a DPPAS.</i>	-	Decan, Prodecani, Director DPPAS, Secretar Șef	Decembrie 2025	Ședințe ale Consiliului DPPAS si FSEPAS desfășurate periodic și comunicarea informațiilor

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
		7.	<i>Organizarea unor întâlniri de lucru pentru încurajarea dialogului deschis și constructiv la toate nivelurile, atât pe verticală cât și pe orizontală</i>	Proiecte	Decan, Responsabil CEAC	Decembrie 2025	Minim 4 întâlniri de lucru
2.	Creșterea calității actului educațional și consolidarea relațiilor cu studenții și absolvenții UAV	1.	<i>Consolidarea și inițierea de parteneriate cu instituțiile de învățământ, cabinetele psihologice și centrele de asistență socială în cadrul cărora studenții FSEPAS să beneficieze de stagii de practică</i>	-	Decan, Prodecan, Responsabil Alumni	Decembrie 2025	2 întâlniri la nivel de facultate Minim 4 acorduri de parteneriat încheiate cu instituții publice și private
		2.	<i>Actualizarea și implementarea standardelor de calitate în organizarea și desfășurarea activităților didactice de la nivelul FSEPAS (coerență în elaborarea/actualizarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor, respectarea orarului și a calității predării, evaluarea internă a activității cadrelor didactice și corectarea deficiențelor identificate);</i>	-	Decan, Director DPPAS, Responsabil CEAC	Decembrie 2025	Revizuirea a minim 3 proceduri operaționale la nivelul FSEPAS
		3.	<i>Optimizarea strategiilor de evaluare și examinare a studenților FSEPAS concomitent cu reanalizarea fișelor disciplinelor, din perspectiva dezvoltării competențelor profesionale și transversale adaptate tendințelor mediului economic și social;</i>	-	Decan, Director DPPAS, Responsabil CEAC	Decembrie 2025	Prelucrare RAPS 100% fișele discipline actualizate la nivelul FSEPAS
		4.	<i>Participarea cadrelor didactice alături de studenții FSEPAS la organizarea unor activități extra-curriculare, sportive, culturale etc</i>	Venituri UAV, Proiecte MEC	Decan, Prodecan	Decembrie 2025	Organizarea a 5 acțiuni extra-curriculare
		5.	<i>Oferirea de servicii de consiliere și sprijin în dezvoltarea carierei. Consilierea și orientarea studenților spre organizații de voluntariat sau studențești de la nivel național și internațional</i>	-	Decan, Director DPPAS, Responsabil orientare și Consiliere în carieră	Decembrie 2025	Minim 30 studenți consiliați de CCOC
		6.	<i>Organizarea unor traininguri cu scopul încurajării capacităților antreprenoriale ale studenților, ale celor</i>	Proiecte	Decan, Prodecan	Decembrie 2025	Organizarea unui seminar de dezvoltare

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
			<i>de adaptare la mediu, de inițiativă și originalitate, de abilităților de planificare și a gândirii strategice. Încurajarea studenților care manifestă spirit de leadership</i>				profesională la nivelul FSEPAS
		7.	<i>Organizarea periodică a unor manifestări științifice studențești și sprijinirea participării studenților la manifestări similare din alte centre universitare</i>	Proiecte	Decan, Director DPPAS, Responsabili centru cercetare	Decembrie 2025	Minim 2 manifestări științifice studențești organizate
		8.	<i>Atragerea studenților FSEPAS de la nivel de licență și master în proiecte de cercetare, cu impact social și de dezvoltare organizațională în vederea pregătirii acestora pentru dezvoltarea carierei</i>	Proiecte	Decan, Director DPPAS, Responsabil centru cercetare	Decembrie 2025	Minim 10 studenți atrași în proiecte
		9.	<i>Actualizarea suporturilor de curs în concordanță cu provocările specifice domeniilor de activitate aferente programelor de studii.</i>	-	Decan, Director DPPAS	Octombrie 2025	Suporturi de curs actualizate
		10.	<i>Implementarea unor cursuri post-universitare pentru dezvoltarea componentei învățământului pentru adulți, conform conceptului Life long learning</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecan, Director DPPAS	Decembrie 2025	Organizarea a 2 cursuri postuniversitare
		11.	<i>Organizarea unor consultații suplimentare la disciplinele stabilite cu reprezentanții studenților, în vederea creșterii promovabilității și reducerii riscului de abandon școlar în primul an de studiu</i>	-	Decan, Prodecan, Director DPPAS, Director Centru de învățare	Decembrie 2025	Program de consultații
3.	Îmbunătățirea cercetării științifice și a vizibilității academice	1.	<i>Stabilirea unei strategii de cercetare viabile la nivelul FSEPAS</i>	-	Decan, Director DPPAS, Responsabil centru cercetare	Februarie 2025	Actualizarea Planului de cercetare FSEPAS
		2.	<i>Centrarea procesului de cercetare la nivelul FSEPAS pe nevoile concrete ale mediului economic și social.</i>	-	Decan, Director DPPAS, Responsabil centru cercetare	Octombrie 2025	Minim 1 studiu constativ pentru identificarea temelor cu impact în mediul social
		3.	<i>Creșterea numărului de proiecte finanțate la nivelul FSEPAS, obținute prin competiții naționale și europene</i>	Proiecte	Decan, Director DPPAS, Responsabil	Noiembrie 2025	Minim 2 proiecte depuse

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
					centru cercetare, responsabil CEAC		
		4.	<i>Consolidarea Centrului de Cercetare Socio-Psihopedagogică</i>	Proiecte/Granduri de cercetare	Decan, Director DPPAS, Responsabil centru de cercetare	Iulie 2025	Minim 1 tematică nouă de ceretare/ Minim 1 Proiect
		5.	<i>Consolidarea Centrului de Cercetare în Psihologie</i>	Proiecte/Granduri de cercetare	Decan, Director DPPAS, Responsabil centru de cercetare	Iulie 2025	Minim 1 tematică nouă de ceretare Minim 1 Proiect
		6.	<i>Stimularea competiției pentru cercetare</i>	Venituri UAV	Decan, Director DPPAS, Responsabil centru cercetare, responsabil CEAC	Decembrie 2025	Minim 3 c.d. stimulate prin premiarea cercetării Participare cu minim 3 proiecte la Competiția de granduri interne de ceretare
		7.	<i>Încurajarea creativității, atragerea studenților în proiecte și programe, în colective și centre de cercetare la nivelul FSEPAS</i>	Venituri UAV Proiecte/Granduri de cercetare	Decan, Director DPPAS, Responsabil centru cercetare, responsabil CEAC	Decembrie 2025	Minim 10 studenți cooptați în echipe interdisciplinare
		8.	<i>Realizarea unor parteneriate de cercetare aplicativă cu agenți economici și instituții publice scopul valorificării rezultatelor</i>	-	Decan, Director DPPAS, Responsabil CEAC	Decembrie 2025	Minim 2 parteneriate noi cu instutuții publice și private
		9.	<i>Diseminarea rezultatelor cercetării obținute de cadrele ddiactice și studenții FSEPAS, pe plan național și internațional</i>	-	Decan, Director DPPAS, Responsabil	Decembrie 2025	Minim 50 articole/cărți/studii publicate și participări

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
					CEAC		la manifestări științifice
4.	Dezvoltarea relațiilor internaționale	1.	<i>Consolidarea și inițierea de parteneriate cu instituțiile de învățământ superior din străinătate pentru a organiza Conferințe științifice internaționale</i>	-	Decan, Prodecan, Responsabil Erasmus Directori centre de cercetare	Decembrie 2025	2 Conferințe științifice internaționale la nivel de facultate 1 Conferință națională cu participare internațională
		2.	<i>Menținerea și intensificarea colaborării instituționale cu facultăți de profil din țară și străinătate</i>		Decan, Prodecan, Responsabil Erasmus Directori centre de cercetare		Minim 2 acorduri de parteneriat încheiate cu facultăți de profil din străinătate/ centre de cercetare
		3.	<i>Asigurarea mobilității studenților de la programele de licență și master din FSEPAS prin participarea acestora la programe de tip Erasmus+</i>	Venituri UAV Programe Erasmus+	Decan, Director DPPAS, Responsabil Erasmus +	Decembrie 2025	Minim 3 studenți implicați în activități derulate în țară Minim 4 studenți implicați în programe derulate în străinătate
		4.	<i>Asigurarea mobilității de predare și de formare pentru cadrele didactice ale FSEPAS în cadrul Programului Erasmus+</i>	Venituri UAV Programe Erasmus+	Decan, Director DPPAS, responsabil Erasmus+	Octombrie 2025	Minim 5 c.d. incluse în programe de mobilități Erasmus +
		5.	<i>Asigurarea mobilității cadrelor didactice în vederea participării la proiecte strategice în parteneriat cu universități din străinătate</i>	Venituri UAV Proiecte Erasmus+	Decan, Director DPPAS, responsabil Erasmus+	Octombrie 2025	Minim 2 c.d. incluse în alte programe de mobilități în afară de Erasmus +
		6.	<i>Atragerea în UAV-FSEPAS a unor cadre didactice și cercetători de prestigiu din străinătate în calitate de profesor invitat</i>	Venituri UAV	Decan, Director DPPAS, responsabil	Decembrie 2025	Minim 1 c.d. invitat, specialist din domeniile de interes

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
					Erasmus+		ale FSEPAS
5.	Asigurarea stabilității financiare a universității/facultății	1.	<i>Atragerea cât mai multor studenți din țară și din străinătate care să efectueze studiile în regim de taxă, o taxă corelată în permanență cu situația economică și financiară</i>	-	Decan, Prodecan, Director DPPAS	Decembrie 2025	Atragerea a min. 30 studenți cu taxă /program de studiu licență Atragerea a min. 20 studenți cu taxă /program de studiu master
		2.	<i>Elaborarea și implementarea unor proiecte de parteneriat cu autoritățile publice locale (CMC Arad) care să valorifice interesele comune ale celor două instituții</i>	Venituri Proiect	Decan, Prodecan, Director DPPAS	Decembrie 2025	Minim 1 proiect
		3.	<i>Crearea unor parteneriate strategice cu investitori din mediul socio-economic care să vizeze atragerea unor fonduri în vederea derulării unor proiecte și servicii de consultanță</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecan, Director DPPAS	Decembrie 2024	Minim 1 parteneriat
		4.	<i>Atragerea membrilor ALUMNI de partea FSEPAS pentru identificarea unor surse de finanțare din domeniile socio-economice unde aceștia își desfășoară activitatea</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecan, Responsabil Alumni	Decembrie 2025	2 întâlniri tematice cu membri ALUMNI
		5.	<i>Atragerea de fonduri pentru dotări din de proiecte, granturi, contracte de cercetare prin participarea la competiții naționale și internaționale</i>	Venituri Proiecte	Decan, Director DPPAS, Responsabil centru cercetare	Decembrie 2025	2 proiecte în derulare
6.	Formarea unei structuri performante de personal didactic și administrativ	1.	<i>Realizarea unor analize atente privind eficiența și raportul optim al numărului și tipurilor de posturi didactice din cadrul DPPAS pentru asigurarea calității programelor de studii</i>	Venituri UAV	Decan, Director DPPAS	Martie 2025	Referate de oportunitate
		2.	<i>Atragerea spre învățământul universitar a studenților doctoranzi care au dat dovadă de performanță și</i>	Venituri UAV	Decan, Director DPPAS	Decembrie 2025	Concurs și examen de promovare min.2

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
			<i>perseverență</i>				posturi de asistent pe perioadă determinată
		3.	<i>Susținerea promovării cadrelor didactice tinere care au dat dovadă de performanță și perseverență, inclusiv susținerea financiară a acestora pentru a elabora și publica studii cu grad ridicat de impact</i>	Venituri UAV	Decan, Director DPPAS	Decembrie 2025	Scoaterea la concurs a min.2 posturi de asistent pe perioadă nedeterminată/lector
		4.	<i>Atragerea în cadrul FSEPAS a unor persoane cu experiență în domeniu, care să participe la pregătirea practică a studenților</i>	-	Decan, Director DPPAS	Decembrie 2025	Minim 3 persoane cu experiență în domeniu
		5.	<i>Accesarea unor proiecte europene pentru perfecționarea personalului didactic</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecan, Responsabil cercetare	Decembrie 2025	Minim 1 proiect depus
		6.	<i>Implicarea personalului didactic din cadrul FSEPAS în activități de dezvoltare profesională de specialitate și didactică continuă</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecan, Responsabil cercetare	Decembrie 2025	Planificarea activităților de dezvoltate profesională
7.	Un marketing aplicat și unitar	1.	<i>Popularizarea ofertei FSEPAS și UAV în liceele din județ și din județele învecinate, participarea la târguri și expoziții educaționale</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecani, Director DPPAS	Decembrie 2025	Participarea cadrelor didactice ale FSEPAS la promovarea UAV în 3 licee din județ și 3 școli din județele învecinate, Participare la Ziua porților deschise, Programe tip ”Student pentru o zi”,
		2.	<i>Popularizarea ofertei FSEPAS și UAV, a activităților și proiectelor derulate în media și pe rețelele de socializare pentru creșterea vizibilității și impactului</i>		Decan, Prodecani, Director DPPAS, Responsabil promovare	Decembrie 2025	Toate evenimentele publicate: articole presă, pagina FSEPAS, pagina UAV

NR. CRT.	OBIECTIVE	NR. CRT.	ACȚIUNI, PROGRAME, PROIECTE PENTRU ÎNDEPLINIREA OBIECTIVELOR	RESURSE	RESPONSABIL	TERMEN	INDICATORI
		3.	<i>Actualizarea permanentă a site-ului UAV si FSEPAS</i>		Decan, Prodecani, Director DPPAS, Responsabil site	Decembrie 2025	Site FSEPAS actualizat
		4.	<i>Actualizarea permanentă a bazei de date cu absolvenții FSEPAS</i>	Venituri UAV	Responsabil orientare și Consiliere în carieră	Permanent	Dezvoltarea platformei on-line pentru absolvenți
		5.	<i>Promovarea excelenței în UAV- FSEPAS prin evidențierea celor mai buni studenți și absolvenți pe site-ul UAV</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecan, Responsabil orientare și Consiliere în carieră	Noiembrie 2025	Evidențierea pe siteul UAV a absolvenților de top
		6.	<i>Consultarea membrilor comunității FSEPAS-ALUMNI cu privire la inserția viitorilor absolvenți pe piața muncii, în acțiuni de mentorat, în organizarea de evenimente culturale sau acțiuni civice, Participarea la Târguri de Locuri de Muncă pentru viitorii absolvenți.</i>	Venituri UAV	Decan, Prodecan, Responsabil orientare și Consiliere în carieră	Decembrie 2025	Rapoarte anuale privind inserția absolvenților 2 întâlniri ALUMNI / an Participare e-jobs

Decan,
Prof.univ.dr. Alina Felicia ROMAN

Director Departament,
Conf.univ.dr. Alina COSTIN

