

PLANUL OPERAȚIONAL AL FACULTĂȚII DE ȘTIINȚE ECONOMICE PENTRU ANUL 2026

Nr. crt.	Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Responsabil	Termen	Indicatori
1.	Management performant, orientat spre oameni	1.	prezentarea și discutarea în Consiliul facultății a Planului operațional al FSEc pentru anul 2026 și postarea lui pe site-ul facultății	Decan	Martie 2026	Ședință a Consiliului facultății
		2.	Dezvoltarea unui mediu organizațional bazat pe profesionalism care să stimuleze și să recompenseze performanța.	Decan, Director Departament	Decembrie 2026	Propuneri de actualizare a criteriilor de autoevaluare a cadrelor didactice
		3.	monitorizarea atentă de către directorul de departament a informațiilor introduse de fiecare cadru didactic în platforma SUMS, referitoare la autoevaluare	Director de departament	Ianuarie- Februarie 2027	verificarea și validarea autoevaluării pentru toate cadrele didactice (100%)
		4.	analiza feedbackului primit de cadrele didactice din partea colegilor și studenților, urmată de discuții cu cei care au obținut evaluări mai slabe, în vederea identificării cauzelor și implementării măsurilor corective	Director de departament, Comisie CEAC-F	Decembrie 2026	minim 1 ședință convocată de către Directorul de departament
		5.	implicarea rotativă a unui număr cât mai mare de cadre didactice în activități extracurriculare, contribuind astfel atât la creșterea motivației și	Decan, Prodecani, Director de departament	Decembrie 2026	Minim 20% din cadrele didactice ale facultății implicate în activități extracurriculare

			performanței angajaților, cât și la acumularea de experiență de către un număr mai mare de colegi			
		6.	Asigurarea transparenței informațiilor și deciziilor. Creșterea transparenței la nivelul facultății prin comunicarea clară și accesibilă a informațiilor și deciziilor către cadre didactice, studenți și personal administrativ.	Decan, Director departament	Decembrie 2026	postarea pe pagina facultății a deciziilor Consiliului Facultății și a dispozițiilor decanului și transmiterea informațiilor relevante pe grupurile de comunicare internă/pe email
2.	Creșterea calității actului educațional și consolidarea relațiilor cu studenții și absolvenții UAV	1.	actualizarea și implementarea modificărilor impuse de noile standarde ARACIS în organizarea și desfășurarea activităților didactice (actualizarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor)	Decan, Director departament Responsabil CEAC-F	Mai 2026	revizuirea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor pentru anul universitar 2026-2027
		2.	organizarea unor întâlniri de lucru cu reprezentanți ai partenerilor FSEc în vederea actualizării permanente a curriculei/programelor de studii cu cerințele existente pe piața muncii	Director Departament	Decembrie 2026	minim 2 întâlniri
		3.	organizarea unor întâlniri cu absolvenți ai FSEc cu scopul valorificării experienței acestora pentru modernizarea programelor de studii	Director Departament Responsabil ALUMNI FSEc	Decembrie 2026	minim 2 întâlniri
		4.	organizarea unor activități extra-curriculare pentru studenți	Decan, Director departament, Directori proiecte	Decembrie 2026	organizarea a minim 5 activități extracurriculare

		5.	consultarea permanentă a studenților, prin reprezentanții acestora atât cu privire la problemele care-i privesc în mod direct cât și cu privire la problemele generale ale facultății	Decan, Director departament, Responsabil CEAC-F	Decembrie 2026	participarea studenților în comisii și în Consiliul facultății
		6.	consolidarea și dezvoltarea de noi parteneriate cu potențiali parteneri de practică de specialitate	Decan, Prodecani	Septembrie 2026	minim 5 noi acorduri de practică
		7.	centralizarea și analizarea rezultatelor examenelor pentru identificarea disciplinelor cu dificultăți și implementarea de măsuri de îmbunătățire a procesului educațional.	Decan, Director departament	Septembrie 2026	creșterea ratei de promovare cu min. 5% la nivel de an/program. - organizarea de activități remediale
		8.	analiza oportunității dezvoltării de noi programe de masterat. Evaluarea posibilității creării de programe de master adaptate cerințelor companiilor locale și regionale, prin consultarea partenerilor din mediul de afaceri și analiza cererii de competențe pe piață.	Decan, Director departament	Decembrie 2026	realizarea a minim unui studiu de oportunitate consultarea a cel puțin trei parteneri din mediul de afaceri
		9.	analiza oportunității înființării unui program de licență cu predare în limba engleză.	Decan, Director departament	Decembrie 2026	realizarea a minim unui studiu de oportunitate
3.	Îmbunătățirea cercetării științifice și a vizibilității academice	1.	susținerea cadrelor didactice în desfășurarea activităților din centrele de cercetare	Decan, Prodecani, Responsabil cercetare pe facultate, Directori centre de	Decembrie 2026	minim 5 evenimente/proiecte/workshop-uri desfășurate

				cercetare		
		2.	consolidarea Școlii Doctorale de Management și încurajarea abilitării în domenii noi, prin sprijinirea cadrelor didactice cu rezultate remarcabile, în obținerea atestatului de abilitare	Decan, Director departament, Responsabil privind cercetarea științifică	Decembrie 2026	creșterea numărului de cadre didactice abilitate (minim 2)
		3.	creșterea numărului de articole indexate în Web of Science	Decan, Responsabil cercetare pe facultate, Directori centre de cercetare	Decembrie 2026	minim 24 articole
		4.	Diseminarea rezultatelor cercetării pe plan național și internațional	Responsabil privind cercetarea științifică	Decembrie 2026	Fiecare cd va avea cel puțin 1 articol ISI/BDI /participare la o conferință internațională
		5.	încurajarea și sprijinirea cadrelor didactice în accesarea unor proiecte și fonduri de cercetare	Decan, Responsabil privind cercetarea științifică	Decembrie 2026	minim 2 proiecte/granturi de cercetare depuse
		6.	sprijinirea și recompensarea cadrelor didactice pentru activități de cercetare deosebite	Decan, Responsabil privind cercetarea științifică	Decembrie 2026	Premierea cercetătorilor (minim 4 cadre didactice premiate)
		7.	organizarea anuală a conferinței Ongoing Social, Economic and Environmental Challenges (OSEEC) și atragerea la această conferință a unui număr cât mai mare de participanți din universități din țară și din străinătate	Decan, Prodecani, Responsabil privind cercetarea științifică, Directori centre	Octombrie – Decembrie 2026	minim 30 participanți din țară și din străinătate publicarea unui volum de lucrări/abstracte cu ISBN/ISSN

		8.	încurajarea și sprijinirea studenților de la programele de licență, masterat și doctorat în activitatea de cercetare a facultății, participarea de olimpiade, concursuri, conferințe etc	Decan, Prodecani, Responsabil privind cercetarea științifică, Directori centre, Directori proiecte	Decembrie 2026	minim 20 studenți participanți la Simpozionul Studențesc al FSEc/ conferințe naționale/internaționale
4.	Dezvoltarea relațiilor internaționale	1.	implementarea dimensiunii internaționale în curricula universitară	Decan, prodecani	Decembrie 2026	invitarea unor cadre didactice/cercetători din străinătate (minim 1 profesor) participarea unor cadre didactice în calitate de visiting professor în centre universitare din străinătate (minim 1 outgoing visiting professor) dotarea bibliotecii cu cărți de specialitate scrise de autori/specialiști de renume internațional, apărute în ultimii 3 ani (minim 5 titluri)
		2.	implicarea studenților în participarea la mobilități internaționale în cadrul programelor europene și internaționale de mobilitate (Erasmus+, etc.)	Decan, Prodecani, Comisia Erasmus a FSEc	Decembrie 2026	minim 2 studenți participanți la programul Erasmus +
		3.	internaționalizarea cercetării științifice prin: - participări ale cadrelor didactice din cadrul facultății la conferințe științifice internaționale - colaborări ale cadrelor didactice din facultate cu cadre didactice din universități din străinătate în vederea publicării de	Decan, Prodecani, Directori centre de cercetare, responsabil cercetare pe FSEc	Decembrie 2026	minim 10 lucrări comunicate în cadrul unor conferințe naționale/internaționale minim 2 articole/lucrări publicate/proiecte de cercetare în colaborare cu cadre

			articole/lucrări științifice/proiecte de cercetare			didactice din străinătate
		4.	consolidarea și extinderea parteneriatelor internaționale cu țări din Uniunea Europeană și Non UE	Decan, Prodecani, Comisia pentru relații internaționale a FSEc	Decembrie 2026	încheierea de noi parteneriate de colaborare cu universități/centre de cercetare din Uniunea Europeană/Non UE (minim 1 parteneriat încheiat)
5.	Asigurarea stabilității financiare a facultății	1.	creșterea numărului de studenți înscriși la Sesiunea de admitere 2026	Decan, Prodecani	Septembrie 2026	organizarea/participarea de acțiuni de promovare/workshop-uri inițiate de cadre didactice împreună cu studenți/absolvenți la licee din județul Arad și județele învecinate
		2.	reducerea ratei de abandon în rândul studenților prin implicarea activă a tuturor cadrelor didactice prin: - activități de consiliere și orientare în carieră a studenților - identificarea studenților cu risc de abandon pe baza prezenței și a notelor - comunicarea cu studenți care absentează frecvent sau care au dificultăți la examene	Decan, Prodecani, Comisia de consiliere și orientare în carieră a FSEc, Îndrumători de an	Decembrie 2026	reducerea cu 10% a ratei de abandon față de anul universitar 2025-2026 minim 200 studenți consiliați acordarea de burse sociale (minim 20 burse sociale) atragera studenților din medii defavorizate la activități remediale
		3.	Efectuarea unei analize a oportunității scoaterii la concurs sau organizării de examene de promovare în carieră a unor posturi ținându-se cont atât de îndeplinirea standardelor impuse de către ARACIS,	Director de departament, Consiliul Facultății	Septembrie 2026	un raport de oportunitate

			cât și de bugetul facultății, pentru a evita eventuale pierderi financiare			
6.	Formarea unei structuri performante de personal didactic și administrativ	1.	atragera unor cadre didactice tinere cu rezultate semnificative în cercetare spre cariera universitară și promovarea cadrelor didactice cu rezultate deosebite în cercetare	Decan, Director departament	Decembrie 2026	atragera de asistenți pe perioadă determinată (minim 1 post) organizarea de examene de promovare în cariera didactică (minim 1 post de conferențiar) organizarea de examene de promovare în cariera didactică (minim 1 post de profesor)
		2.	încurajarea cadrelor didactice la participarea de mobilități de tip Erasmus +	Decan, Responsabil Erasmus	Decembrie 2026	minim 4 cd participante în programe de mobilități Erasmus +
		3.	sprijinirea participării cadrelor didactice și a personalului auxiliar și administrativ la programe de perfecționare și dezvoltare profesională continuă	Decan, Director departament	Decembrie 2026	minim 5 participanți (cd și personal administrativ)
		4.	evaluarea permanentă în cadrul facultăților a întregului personal didactic	Decan, Director departament Responsabil CEAC-F	Ianuarie – Februarie 2027	100% c.d. autoevaluate, evaluate de către studenți, colegi și director departament
7.	Un marketing aplicat și unitar	1.	creșterea vizibilității facultății și atractivității programelor de studii	Decan, Prodecani	Decembrie 2026	optimizarea și actualizarea continuă a site-ului Facultății de Științe Economice precum și a paginilor de pe rețelele de socializare minim 2 apariții în emisiuni radio/TV ale cadrelor didactice și/ studenților Facultății de Științe Economice, contribuind la îmbunătățirea imaginii facultății

		2.	Consolidarea colaborării cu licee din județ și din regiune	Decan, Prodecani	Decembrie 2026	realizarea unor parteneriate/acțiuni comune între facultate și licee (minim 2 parteneriate/acțiuni comune) organizarea a cel puțin 2 vizite la licee și 2 vizite în facultate pentru elevi
		3.	promovarea realizărilor facultății și studenților pe rețelele sociale/în mass-media. Publicarea și promovarea rezultatelor didactice, de cercetare și a performanțelor studenților (educaționale, concursuri) în mass-media și canalele oficiale ale facultății, pentru creșterea vizibilității și a recunoașterii facultății	Decan, Prodecani	Decembrie 2026	promovarea performanțelor academice și/sau de cercetare ale cadrelor didactice din facultate și ale studenților pe rețelele social-media ale Facultății și ale UAV/în presă (minim 5 evenimente promovate)
		4.	mediatizarea performanțelor obținute de absolvenți ai facultății	Decan, Prodecani, Comisia Alumni	Decembrie 2026	actualizarea permanentă pe site-ul facultății a secțiunii "Alumni cu care ne mândrim" (minim 3 profile noi de Alumni)

DECAN,
Conf.univ.dr. Mioara – Florina PANTEA

