

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

valabil începând cu anul universitar 2026-2027

Universitatea "Aurel Vlaicu" din Arad

Facultatea de Științe Economice

Departamentul Discipline Economice

Programul de studiu: **Strategii și Politici de Management**

Domeniul fundamental: Științe sociale

Domeniul de masterat: Management

Tipul masteratului: Profesional

Durata programului de studiu/număr de credite: 2 ani / 120 credite

Forma de învățământ: cu frecvență

1. MISIUNEA PROGRAMULUI DE STUDII

Programul de studii de masterat Strategii și Politici de Management (SPM) vizează obținerea calificării de conducători de organizații și alți specialiști în domeniul managementului și subdomenii funcționale, în conformitate cu Standardele profesionale emise de Autoritatea Națională pentru Calificări.

Programul de studii masterale SPM asigură formarea continuă a managerilor cu atribuții de planificare, organizare, motivare și control a activității în organizații, indiferent de mărimea acestora.

Programul de studii masterale SPM își bazează rațiunea de formare continuă pe analiza diagnostic a nevoilor de formare managerială, identificate în diferite organizații naționale și corporații multinaționale.

Misiunea și obiectivele programului de studii se regăsesc în intenția de a pregăti specialiști în domeniu, care să desfășoare o activitate de cercetare aplicativă și fundamentală, conform prevederilor proiectate curricular prin planul de învățământ.

Motivația care determină misiunea programului de studii SPM constă în:

1. Asigurarea unor competențe profesionale și transversale, de specialitate, în conformitate cu standardele specifice pentru calificările nominalizate, îndeplinind o misiune socială și având la bază valorile și principiile etice fundamentale ale profesiei;

2. Compatibilizarea sistemului de formare continuă a managerilor cu oferta curriculară a programului de studii;

3. Afirmarea cerințelor comunității europene de a deschide șanse de îmbunătățire a performanțelor profesionale, oferind viitorilor manageri o pregătire de calitate, conform standardelor didactice, specifice exercitării acestei profesii, inclusiv de a oferi șansa încadrării în spațiul european;

2. OBIECTIVELE PROGRAMULUI DE STUDII

Obiectivele programului de studii masterale SPM țin de specificitatea componentei strategice, incluzând un curriculum specific și dinamic, respectiv o bază materială operațională și specialiști cu competențe științifice, metodologice, manageriale și de comunicare.

În ultimii ani, programul de studii SPM a contribuit la formarea inițială și continuă a masteranzilor, conform dinamicii standardelor profesiunii de manager.

Principiile care stau la baza existenței și dezvoltării programului de master „Strategii și politici de management” sunt:

- anticiparea și satisfacerea nevoilor de informare și dezvoltare profesională a beneficiarilor programului;

- promovarea respectului și încrederii reciproce în relația cu beneficiarii acestui program, precum și dezvoltarea profesională a acestora;

- promovarea demersului științific cu un pronunțat caracter pragmatic, care să ofere beneficiarilor programului variante de soluții, metode, instrumente, multiplele probleme cu care se confruntă în domeniul managementului.

Obiectivele educaționale sunt structurate pe trei dimensiuni: competențe cognitive, aplicativ-practice și de comunicare/relaționale.

Obiectivele de formare specifice programului SPM sunt:

- Identificarea și dobândirea conceptelor de bază în domeniul managementului;
- Însușirea instrumentarului conceptual și metodologic specific managementui;
- Deprinderea conceptelor fundamentale privind strategiile și procesele de management;
- Aplicarea modelelor și instrumentelor manageriale în vederea evaluării și urmăririi strategiilor;
- Cunoașterea și analiza aprofundată de date și informații complexe în vederea formulării deciziilor strategice;
- Formarea de abilități de relaționare și comunicare în cadrul grupurilor și echipelor de muncă;
- Valorificarea oportunităților de formare profesională continuă pentru propria dezvoltare.

3. COMPETENȚELE DOBÂNDITE PRIN PROGRAMUL DE STUDII

Programul de studiu SPM cuprinde două categorii de competențe: profesionale și transversale:

Competențele profesionale sunt:

- Administrează indicatorii de evaluare a proiectului
- Adună informații tehnice
- Analizează contextul unei organizații
- Aplică managementul schimbării
- Asigură respectarea politicilor
- Coordonează alinierea eforturilor în scopul dezvoltării afacerii
- Creează o atmosferă de lucru dedicată îmbunătățirii continue
- Dezvoltă strategii de generare de venituri
- Elaborează strategiile societății
- Gestionează cunoștințele în domeniul afacerilor
- Ia decizii bazate pe date
- Identifică indicatori-cheie de performanță
- Identifică nevoi organizaționale nedetectate
- Implementează planificarea strategică
- Integrează fundamentul strategic în activitatea curentă
- Interpretează informațiile comerciale
- Monitorizează politica companiei
- Oferă consultanță cu privire la îmbunătățirile în materie de eficiență
- Propune strategii de îmbunătățire
- Realizează analiza afacerii
- Realizează analize de date
- Îmbunătățește procesele de afaceri
- Ține legătura cu managerii

Competențele transversale vizează:

- Oferă consiliere altora
- Gestionează resurse financiare și materiale
- Organizează informații, obiecte și resurse

4. FINALITĂȚI

Ocupațiile posibile vizate de absolvenții programului Strategii și Politici de Management, sunt:

2421.3 Specialist strategia afacerii

242101 – Manager proiect

5. DISPOZIȚII FINALE

Planurile de învățământ se consideră aprobate, în conformitate cu Legea 199/2023 a Învățământului superior, după aprobarea lor de Senatul UAV.

Planurile de învățământ aprobate sunt valabile până la următoarea inițiativă de revizuire a lor.

6. ANALIZA PLANULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Structura planului de învățământ este concepută astfel încât să permită atingerea următoarelor obiective:

- însușirea cunoștințelor care au relevanță pentru profesionalizarea activităților din domeniul Management, domeniu de activitate cunoscut mai mult prin efectele sale și mai puțin prin aspectul științific al problematicei abordate;
- facilitarea formării unei abordări moderne a domeniului management;
- schimbarea unor obiceiuri, mentalități și comportamente în practica managerială din domeniu

- În Planul de învățământ pentru programul de studii de master „Strategii și Politici de Management” ponderile disciplinelor, pe categorii, sunt următoarele:

Specificație	Tip disc	Anul I	Anul II	TOTAL	Procent
Discipline fundamentale (DF)	DF	84	104	188	19,14%
Discipline de specializare (DS)	DS	364	394	758	77,19%
Discipline complementare (DC)	DC	0	36	36	3,67%
TOTAL		448	534	982	100.00%

- **Numărul total de ore aferent programului de studiu SPM este:**

Numar ore didactice obligatorii (inclusiv opționale devenite obligatorii prin exercitarea opțiunii)	838
Numar ore de practică	84
Pregătirea disertației	60
TOTAL	982

- Numărul de **ore de practică** și numărul de **ore de pregătire a disertației** însumează un total de **144 ore**. Ponderea practicii de specialitate în planul de învățământ este de 8,55%. Ponderea activităților de elaborare a lucrărilor de disertație este de 6,11%.
- **Raportul între ore seminar, aplicații practice și ore curs** este de 1,41 (576 ore seminar+asimilate/406 ore curs)

- **Ponderea examenelor este de peste 50% în total evaluări pe semestru**

Examenе/colocvii	Semestrul I	Semestrul II	Total
An I	6E	6E	12E
An II	5E+1C	5E+1VP+1C	10E+1VP+2C

- Programul de studii de master SPM și domeniul Management se încadrează între calificările naționale prevăzute în HG 1175/2006.
- Planul de învățământ pentru programul de studii de master SPM este întocmit în conformitate cu Sistemul European de Credite Transferabile (ECTS) și în conformitate cu prevederile H.G. nr. 404 / 2006 privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de masterat. Pentru a facilita recunoașterea automată europeană, fiecare disciplină din planul de învățământ are un număr de credite transferabile cuprins între 2 și 5.
- Practica de specialitate se organizează în conformitate cu prevederile legale în vigoare și ale Procedurii operaționale 59, publicată pe site-ul www.uav.ro Practica se desfășoară în unități economice de profil, pe baza unor convenții de practică.

7. STRUCTURA ANULUI UNIVERSITAR (ÎN SĂPTĂMÂNI)

Anul	Activități didactice		Sesiune de examene			Practica	Vacante		
	Sem. I	Sem. II	Iarnă	Vară	Restanțe		Iarnă	Primăvară	Vara
Anul I	14	14	3	3	2	-	4	1	10
Anul II	14	12	3	2	1	14	4	1	-

8. CONDIȚII DE ÎNSCRIERE ÎN ANUL DE STUDII URMĂTOR. CONDIȚII DE PROMOVARE A UNUI AN DE STUDII. CONDIȚII DE REVENIRE

Condițiile de înscriere în anul de studii următor, condițiile de promovare și cele de revenire sunt cuprinse în: Regulamentul ECTS, în procedurile specifice și în Regulamentul privind activitatea profesională a studenților pe baza creditelor transferabile (R.05).

Pentru a trece în anul următor de studiu, studenții trebuie să obțină un număr minim de credite, astfel:

- a) Pentru a trece din anul I de studii în anul II, studentul trebuie să obțină minim 30 de credite;
- b) Trecerea studentului dintr-un an de studiu în următorul, adică "amânare", necesită obținerea de către acesta a unui număr de credite cuprins între 30 și 60;
- c) Promovarea unui an universitar necesită un număr de minim 60 de credite;
- d) Pentru a se putea înscrie la examenul de disertație, studentul trebuie să obțină 120 de credite (60 de credite pentru fiecare an de studii);
- e) Pentru a fi considerat promovat, un student trebuie să fie integralist, adică să obțină toate creditele de studiu prevăzute în planul de învățământ pentru anul respectiv de studii și să obțină calificativ sau notă de trecere la disciplinele care nu sunt prevăzute cu credite;
- f) Un masterand poate întrerupe studiile de masterat pentru o perioadă de maxim 2 semestre, cu aprobarea conducerii facultății, și numai cu motiv întemeiat.

Studenții care nu îndeplinesc criteriile minime prevăzute la alin.1 lit.a-c. vor fi exmatriculați la sfârșitul anului universitar respectiv.

Studenții care în cursul unui an universitar (2 semestre ale aceluiași an de studii) nu acumulează numărul minim de credite, stabilit de Consiliul facultății necesar pentru trecerea studentului dintr-un an de studiu în următorul, vor fi declarați amânați și se va consemna în registrul matricol "amânat pentru obținerea tuturor creditelor pentru anul respectiv de studiu". Amânarea unui an de studiu poate fi acordată maximum 3 ani universitari pentru întreaga perioadă a studiului. Studiul disciplinelor nepromovate se reia, refăcându-se întreaga activitate didactică pentru acestea.

9. EXAMENUL DE DISERTAȚIE

Examenul de disertație se desfășoară în conformitate cu regulamentul RO9 Regulament privind organizarea și desfășurarea examenelor de licență/diplomă și disertație, care respectă metodologia-cadru aprobată prin Ordin al Ministrului Educației, Procedurile operaționale PO 07 și PO 29. Examenul de finalizare a studiilor de master se desfășoară în condițiile întâlnirii nemijlocite în spațiul universitar a studenților și cadrelor didactice. În cazul programului de studii de master AAA, producerea cunoașterii originale are la bază aplicarea metodelor științifice, a reflecției sistematice sau a cercetării aplicative. Planul de învățământ include un număr de 60 de ore dedicat elaborării lucrării de disertație.

Perioada de susținere a examenului de disertație este stabilită în structura anului universitar, aprobată de Senat.

Examenul de finalizare a studiilor universitare de master constă din:

- susținerea de către masterand a lucrării de disertație, în fața comisiei de examinare stabilită prin decizia Rectorului Universității;
- În evaluarea realizată de comisia de disertație, se regăsesc următorii indicatori generali:
 - a) elemente de evaluare a expunerii lucrării scrise (respectiv: claritatea și coerența expunerii, consistența lucrării, răspunsurile date la întrebările puse de comisie, aspectul lucrării, finalizarea lucrării);
 - b) elemente de evaluare a studiilor practice (respectiv: definirea clară a obiectivelor, problemelor, soluțiilor și rezultatelor obținute, precum și comparația cu alte rezultate cunoscute, existența elementelor de originalitate, cu caracter inovativ);
 - c) elemente de evaluare a cunoștințelor de bază în domeniul abordat (prezentarea clară a conceptelor teoretice care au stat la baza aplicației, capacitatea de transpunere a

teoriei într-o realizare practică, precum și adaptarea strictă a domeniului studiat exact la necesitățile temei abordate, adică sistematizarea și relevanța informației).

10. CREDITE AFERENTE PROGRAMULUI DE STUDIU

Total 120 credite, credite alocate examenului de disertație 10 credite

RECTOR,
Dr.habil. Ramona Lile

DECAN,
conf.univ.dr. Mioara Florina PANTEA

DIRECTOR DEPARTAMENT,
conf.univ.dr. Robert Cristian ALMASI

Universitatea „Aurel Vlaicu“ Arad
 Facultatea de Științe Economice
 Departamentul: Discipline Economice
 Domeniul: Management
 Specializarea: Strategii și politici de management

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT - anul universitar 2026-2027
 Anul I

Cod disciplină	Discipline	Tip disciplină	S.I./sem (ore)	Număr de ore săptămânal și forma de evaluare											
				Semestrul I 14 Săptămâni						Semestrul II 14 Săptămâni					
				C	S	L	Pr	Ev	K	C	S	L	Pr	Ev	K
	OBLIGATORII IMPUSE														
EmKS1O01	Managementul dezvoltării durabile	DS	83	1	2			E	5						
EmKS1O02	Leadership și comportament organizațional	DF	83	2	1			E	5						
EmKS1O03	Marketing strategic	DS	97	1	1			E	5						
EmKS1O04	Dezvoltări privind contabilitatea afacerilor	DS	83	1	2			E	5						
EmKS1O05	Platforme și soluții digitale în managementul afacerilor	DS	97	1		1		E	5						
EmKF1O06	Metode și tehnici manageriale	DF	83	2	1			E	5						
EmKS2O09	Managementul riscului	DS	97							1	1			E	5
EmKS2O10	Organizația și managementul bazat pe cunoștințe	DS	83							2	1			E	5
EmKS2O11	Management comparat internațional	DS								2	1			E	5
EmKS2O12	Managementul schimbării și dezvoltării organizaționale	DS								1	2			E	5
EmKS2O13	Managementul securității și sănătății în muncă	DS	83	-						1	2			E	5
	TOTAL			8	7	1	0	0	30	7	7	0	0	0	25
	OBLIGATORII OPȚIONALE														
EmKS2A07	Analiza datelor și utilizarea indicatorilor de performanță în procesul decizional	DS	97							1	1			E	5
EmKS2A08	Contabilitate managerială aprofundată	DS	97							1	1			E	5
	TOTAL DISCIPLINE OPȚIONALE									1	1			E	5
	TOTAL DISCIPLINE OBLIGATORII+OPȚIONALE			8	7	1	0	0	30	8	8	0	0	0	30
	DISCIPLINE FACULTATIVE														
EmMS1F14	Publicitate și planificare media	DS	83	2	1			E	5						
EmMS2F15	Marketing sustenabil	DS	83							2	1			E	5
	TOTAL AnI (Facultative)			2	1				5	2	1				5

RECTOR,
 Dr.habil. Ramona LILE

DECAN,
 conf.univ.dr. Mioara Florina PANTEA

DIRECTOR DEPARTAMENT,
 conf.univ.dr. Robert Cristian ALMASI

Universitatea „Aurel Vlaicu“ Arad
 Facultatea de Științe Economice
 Departamentul: Discipline Economice
 Domeniul: Management
 Specializarea: Strategii și politici de management

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT - anul universitar 2027-2028
 Anul II

Cod disci-plina	Discipline	Tip disci-plina	S.I. Sem (ore)	Număr de ore săptămânal și forma de evaluare											
				Semestrul I 14 Săptămâni						Semestrul II 14 Săptămâni					
				C	S	L	Pr	Ev	K	C	S	L	Pr	Ev	K
	OBLIGATORII IMPUSE														
EmKS3O01	Metode de evaluare a afacerilor	DS	83	1	2			E	5						
EmKF3O02	Comunicare managerială	DF	69	2	2			E	5						
EmKS3O03	Managementul carierei și dezvoltării profesionale	DS	83	1	2			E	5						
EmKS3O04	Control managerial si audit intern	DS	83	2	1			E	5						
EmKS3O05	Practică de specialitate	DS			14 săpt X 6 ore/sapt = 84 ore				C	5					
EmKS4O08	Pregătirea și evaluarea proiectelor	DS	101							1	1			E	5
EmKF4O09	Strategii de afaceri	DF	77							2	2			E	5
EmKS4O10	Etică și integritate academică	DC	88							1				E	4
EmKS4O11	Negociere și dialog social	DS	77							2	2			E	5
EmKC4O12	Cercetare documentare în vederea elaborării lucrării de disertație	DC	75										2	VP	3
EmKS4O13	Elaborarea lucrării de disertație	DS									2 săpt X 5 zile X 6 ore = 60 ore				C
	TOTAL			6	7	0	0	0	25	6	5	0	2	0	25
	OBLIGATORII OPȚIONALE														
EmKS3A06	Management financiar	DS	97	1	1			E	5						
EmKS3A07	Etică și responsabilitate socială corporativă	DS	97	1	1			E	5						
EmKS4O15	Controlling si excelența în afaceri	DS	101							1	1			E	5
EmKS4O16	Guvernanță corporativă	DS	101							1	1			E	5
	TOTAL			1	1			E	5	1	1			E	5
	TOTAL DISCIPLINE OBLIGATORII			7	8	0	0	0	30	7	6	0	2	0	30
EmKS4O17	EXAMEN DE DISERTAȚIE														10
EmKS3F18	Marketingul inovației	DS	83	2	1			E	5						
EmKS4F19	Sustenabilitate și raportare nonfinanciară	DS	89							1	2			E	5
	TOTAL AnII (Facultative)			2	1				5	1	2				5

RECTOR,
 Dr.habil. Ramona LILE

DECAN,
 conf.univ.dr. Mioara Florina PANTEA

DIRECTOR DEPARTAMENT,
 conf.univ.dr. Robert Cristian ALMASI