

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

valabil începând cu anul universitar 2026-2027

Universitatea "Aurel Vlaicu" din Arad

Facultatea: de Științe Economice

Departamentul: Discipline Economice

Programul de studiu: **Antreprenoriat și Administrarea Afacerilor**

Domeniul fundamental: Științe sociale

Domeniul de masterat: Administrarea Afacerilor

Tipul masteratului: profesional

Durata programului de studiu / număr de credite: 2 ani (4 semestre) - 120 credite

Forma de învățământ: (cu frecvență, la distanță): cu frecvență

1. MISIUNEA PROGRAMULUI DE STUDII

Mediul de afaceri românesc, în ciuda încercării perpetue de aliniere la economia de piață, extrem de volatilă în ultimele ei trenduri, poartă adesea anumite sechele ale economiei centralizate de odinioară. Înainte de toate, eficiența demersului demarării unei afaceri reprezintă un pilon primordial al economiei de piață moderne, o condiție sine-qua-non a menținerii și prosperării ulterioare în cadrul pieței, caracterizată de o concurență tot mai acerbă. Având în vedere paleta extrem de vastă de posibilități în ceea ce privește inițierea unei afaceri și administrarea ei ulterioară, prezentul program de masterat se consideră o coordonată oportună absolvenților de studii de licență din domeniul științelor economice și nu numai, creând un liant natural între implementarea inițială și gestionarea ulterioară a unei afaceri. Definit prin discipline intercorelate și cu o pronunțată, aplicabilitate practică, planul de învățământ se dorește dinamic și relativ exhaustiv în ceea ce privește domeniul principal de masterat.

2. OBIECTIVELE PROGRAMULUI DE STUDII

Obiectivul general al programului de masterat ANTREPRENORIAT ȘI ADMINISTRAREA AFACERILOR este organizarea de activități de formare cu caracter de specializare și perfecționare în domeniul administrării afacerilor, destinat absolvenților ciclului licență, domeniul fundamental Științe Economice și nu numai, dar și angajaților cu diplomă de licență, în vederea optimizării procesului de implementare și gestionare de afaceri, program desfășurat pe parcursul a 2 ani universitari (4 semestre).

Obiectivele specifice ale programului de ANTREPRENORIAT ȘI ADMINISTRAREA AFACERILOR sunt:

1. Operarea cu principalele noțiuni specifice legate de antreprenoriat.
2. Identificarea și exemplificarea celor mai importante etape în demararea unei afaceri.
3. Cunoașterea principalelor tipuri de informație necesară administrării unei afaceri.
4. Utilizarea documentației necesare inițierii unei afaceri.
5. Corelarea palierului teoretic cu mediul antreprenorial practic.
6. Identificarea principalelor puncte-cheie în ceea ce privește deciziile de afaceri.
7. Elaborarea unei lucrări finale având în vedere principalele cunoștințe acumulate.
8. Operarea cu principalele noțiuni asimilate în cadrul unei interfețe informatice specializate.
9. Implementarea principalelor cunoștințe dobândite în cadrul activității profesionale curente.

3. COMPETENȚELE DOBÂNDITE PRIN PROGRAMUL DE STUDII

Competențe profesionale

1. Analizează cerințe de afaceri
2. Analizează contextul unei organizații
3. Analizează factorii externi ai societăților
4. Analizează factorii interni ai societăților
5. Analizează performanța financiară a unei societăți
6. Analizează planuri de afaceri
7. Analizează procese de afaceri
8. Aplică managementul schimbării
9. Coordonează alinierea eforturilor în scopul dezvoltării afacerii
10. Desfășoară cercetare calitativă
11. Desfășoară cercetare cantitativă
12. Ia decizii comerciale strategice
13. Identifică nevoi organizaționale nedetectate
14. Interpretează situațiile financiare
15. Oferă consiliere în ceea ce privește gestionarea personalului
16. Oferă consultanță cu privire la îmbunătățirile în materie de eficiență
17. Oferă consultanță financiară
18. Realizează analiza afacerii
19. Stabilește relații de afaceri
20. Ține legătura cu managerii

Competențe transversale

1. Oferă consiliere altora
2. Gestionează resurse financiare și materiale
3. Organizează informații, obiecte și resurse

4. FINALITĂȚI

Absolvenții programului de studii universitare de licență vor accesa următoarele ocupații posibile conform Clasificării Ocupațiilor din România – ISCO - 08. (Se trec în ordine clasificările disponibile în COR, inclusiv codurile, după care se trec eventuale ocupații care sunt propuse pentru introducere în COR).

Ocupația

Cod COR

2421.2 Consultant de afaceri / consultantă de afaceri

242110 Specialist în planificarea, controlul și raportarea performanței economice

5. DISPOZIȚII FINALE

Planurile de învățământ se consideră aprobate, în conformitate cu Legea 199/2023 a Învățământului superior, după aprobarea lor de Senatul UAV.

Planurile de învățământ aprobate sunt valabile până la următoarea inițiativă de revizuire a lor.

6. ANALIZA PLANULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT

- **În Planul de învățământ** pentru programul de studii de masterat Antreprenoriat și Administrarea Afacerilor (AAA), ponderile disciplinelor, pe categorii, în funcție de contribuția lor la formarea absolventului de master sunt următoarele:

Specificație	Tip disc	Anul I	Anul II	TOTAL	Procent
Discipline fundamentale (DF)	DF	154	132	286	29,12%
Discipline de specializare (DS)	DS	294	366	660	67,20%
Discipline complementare (DC)	DC	0	36	36	3,68%
TOTAL		448	534	982	100.00%

- **Numărul total de ore aferent programului de studiu este de 1064** (repartizate după cum urmează:

Număr ore didactice obligatorii (inclusiv opționale devenite obligatorii)	838
Număr ore de practică	84
Pregătirea practică a disertației	60
TOTAL	982

- **Structura pe discipline obligatorii și opționale** este următoarea:

Specificație	Tip disc	Anul I	Anul II	TOTAL	Procent
Discipline obligatorii	Dobl	420	482	902	91,85%
Discipline opționale	Dopt	28	52	80	8,15%
TOTAL		448	534	982	100.00%

- Numărul de ore de activități didactice este între 15 și 16 ore pe săptămână, încadrându-se în cerințele standardului de calitate specific. Numărul de **ore de practică** și numărul de **ore de pregătire a disertației** însumează un total de 144 ore. Ponderea practicii de specialitate în planul de învățământ este de 8,55%. Orele de practică nu se includ în numărul minim de activități didactice prevăzut în secțiunea IV.2. a standardului de calitate specific. Ponderea activităților practice de elaborare a lucrărilor de disertație este de 6,11%.
- **Raportul între orele de seminar, activități practice și orele de curs** este de $562/420=1,338$ (standardul ARACIS prevede recomandarea ca numărul de ore de aplicare practică să fie cel puțin egal cu cel al orelor de curs)
- **Ponderea examenelor este de peste 50% în total evaluări pe semestru (70%-80%), respectiv 78,26%**

Examen/colocvii	Semestrul I	Semestrul II	Total
An I	4E+1C	5E+1C	9E+2C
An II	4E+1C	5E+1VP+1C	9E+1VP+2C

- Programul de studii de master AAA se încadrează între calificările naționale prevăzute în HG 1175/2006.
- Nomenclatorul disciplinelor cuprinse în planul de învățământ, precum și conținutul acestor discipline, corespunde domeniului programului de studii de master „Administrarea Afacerilor” (HG 1418/2006, HG 1175/2006, HG 413/2024).
- Planul de învățământ pentru programul de studii de master AAA este întocmit în conformitate cu Sistemul European de Credite Transferabile (ECTS) și în conformitate cu prevederile H.G. nr. 404 / 2006 privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de masterat. Pentru a facilita recunoașterea automată europeană, fiecare disciplină din planul de învățământ are un număr de credite transferabile cuprins între 2 și 5.
- Practica de specialitate se organizează în conformitate cu prevederile legale în vigoare și ale Procedurii operaționale 59, publicată pe site-ul www.uav.ro Practica se desfășoară în unități economice de profil, pe baza unor convenții de practică.

7. STRUCTURA ANULUI UNIVERSITAR (ÎN SĂPTĂMÂNI)

. Anul	Activități didactice		Sesiune de examene			Practica	Vacanțe		
	Sem. I	Sem. II	Iarnă	Vară	Restanțe		Iarnă	Primăvară	Vara
Anul I	14	14	3	3	2	-	4	1	10
Anul II	14	12	3	2	1	14	4	1	-

8. CONDIȚII DE ÎNSCRIERE ÎN ANUL DE STUDII URMĂTOR. CONDIȚII DE PROMOVARE A UNUI AN DE STUDII. CONDIȚII DE REVENIRE

Condițiile de înscriere în anul de studii următor, condițiile de promovare și cele de revenire sunt cuprinse în: Regulamentul ECTS, în procedurile specifice și în Regulamentul privind activitatea profesională a studenților pe baza creditelor transferabile (R.05).

Pentru a trece în anul următor de studiu, studenții trebuie să obțină un număr minim de credite, astfel:

- a) Pentru a trece din anul I de studii în anul II, studentul trebuie să obțină minim 30 de credite;
- b) Trecerea studentului dintr-un an de studiu în următorul, adică "amânare", necesită obținerea de către acesta a unui număr de credite cuprins între 30 și 60;
- c) Promovarea unui an universitar necesită un număr de minim 60 de credite;
- d) Pentru a se putea înscrie la examenul de disertație, studentul trebuie să obțină 120 de credite (60 de credite pentru fiecare an de studii);
- e) Pentru a fi considerat promovat, un student trebuie să fie integralist, adică să obțină toate creditele de studiu prevăzute în planul de învățământ pentru anul respectiv de studii și să obțină calificativ sau notă de trecere la disciplinele care nu sunt prevăzute cu credite;
- f) Un masterand poate întrerupe studiile de masterat pentru o perioadă de maxim 2 semestre, cu aprobarea conducerii facultății, și numai cu motiv întemeiat.

Studenții care nu îndeplinesc criteriile minime prevăzute la alin.1 lit.a-c. vor fi exmatriculați la sfârșitul anului universitar respectiv.

Studenții care în cursul unui an universitar (2 semestre ale aceluiași an de studii) nu acumulează numărul minim de credite, stabilit de Consiliul facultății necesar pentru trecerea studentului dintr-un an de studiu în următorul, vor fi declarați amânați și se va consemna în registrul matricol "amânat pentru obținerea tuturor creditelor pentru anul respectiv de studiu". Amânarea unui an de studiu poate fi acordată maximum 3 ani universitari pentru întreaga perioadă a studiului. Studiul disciplinelor nepromovate se reia, refăcându-se întreaga activitate didactică pentru acestea.

10. EXAMENUL DE DISERTAȚIE

Examenul de disertație se desfășoară în conformitate cu regulamentul RO9 Regulament privind organizarea și desfășurarea examenelor de licență/diplomă și disertație, care respectă metodologia-cadru aprobată prin Ordin al Ministrului Educației, Procedurile operaționale PO 07 și PO 29. Examenul de finalizare a studiilor de master se desfășoară în condițiile întâlnirii nemijlocite în spațiul universitar a studenților și cadrelor didactice. În cazul programului de studii de master AAA, producerea cunoașterii originale are la bază aplicarea metodelor științifice, a reflecției sistematice sau a cercetării aplicative. Planul de învățământ include un număr de 60 de ore dedicat elaborării lucrării de disertație.

Perioada de susținere a examenului de disertație este stabilită în structura anului universitar, aprobată de Senat.

Examenul de finalizare a studiilor universitare de master constă din:

- susținerea de către masterand a lucrării de disertație, în fața comisiei de examinare stabilită prin decizia Rectorului Universității;
- În evaluarea realizată de comisia de disertație, se regăsesc următorii indicatori generali:
 - a) elemente de evaluare a expunerii lucrării scrise (respectiv: claritatea și coerența expunerii, consistența lucrării, răspunsurile date la întrebările puse de comisie, aspectul lucrării, finalizarea lucrării);
 - b) elemente de evaluare a studiilor practice (respectiv: definirea clară a obiectivelor, problemelor, soluțiilor și rezultatelor obținute, precum și comparația cu alte rezultate cunoscute, existența elementelor de originalitate, cu caracter inovativ);
 - c) elemente de evaluare a cunoștințelor de bază în domeniul abordat (prezentarea clară a conceptelor teoretice care au stat la baza aplicației, capacitatea de transpunere a

teoriei într-o realizare practică, precum și adaptarea strictă a domeniului studiat exact la necesitățile temei abordate, adică sistematizarea și relevanța informației).

10. CREDITE AFERENTE PROGRAMULUI DE STUDIU

Total 120 credite, credite alocate examenului de disertație 10 credite

- pentru ocuparea unui post în învățământ (gimnazial) absolventul trebuie să posede certificatul de absolvire al „Departamentului pentru pregătirea personalului didactic”. Pentru disciplinele aparținând acestui departament se repartizează un număr de 30 credite.

RECTOR,

Dr.habil. Ramona LILE

DECAN,

conf.univ.dr. Mioara Florina PANTEA

DIRECTOR DEPARTAMENT,

conf.univ.dr. Robert Cristian ALMASI

Universitatea „Aurel Vlaicu“ Arad
 Facultatea de Științe Economice
 Departamentul: Discipline Economice
 Domeniul: Administrarea afacerilor
 Specializarea: Antreprenoriat și administrarea afacerilor

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT - anul universitar 2026-2027
 Anul I

Cod disciplină	Discipline	Tip disciplină	S.I./sem (ore)	Număr de ore săptămânal și forma de evaluare											
				Semestrul I 14 Săptămâni						Semestrul II 14 Săptămâni					
				C	S	L	Pr	Ev	K	C	S	L	Pr	Ev	K
	OBLIGATORII IMPUSE														
EmMF1O01	Economia afacerilor	DF	83	2	1			E	5						
EmMS1O02	Informatică pentru afaceri	DS	97	1		1		C	5						
EmMS1O03	Dreptul afacerilor	DS	97	1	1			E	5						
EmMS1O04	Start up în afaceri	DS		1	2				5						
EmMS1O05	Management financiar	DS	83	1	2			E	5						
EmMF1O06	Marketing strategic	DF	83	2	1			E	5						
EmMF2O07	Antreprenoriat sustenabil	DF	97							1	1			E	5
EmMF2O08	Metode cantitative pentru asistarea deciziei în afaceri	DS	83							1	2			E	5
EmMF2O09	Particularități sectoriale privind contabilitatea afacerilor	DS	83							1	2			E	5
EmMF2O10	Managementul capitalului uman în organizații antreprenoriale	DS	83							2	1			E	5
EmMF2O11	Cultură antreprenorială	DF	83							2	1			C	5
	TOTAL			8	7	1	0		30	7	7	0	0	0	25
	OBLIGATORII OPȚIONALE														
EmMS2A12	Managementul proiectelor de investiții și inovare	DS	97							1	1			E	5
EmMS2A13	Management strategic	DS	97							1	1			E	5
	TOTAL DISCIPLINE OPȚIONALE									1	1			E	5
	TOTAL DISCIPLINE OBLIGATORII+OPȚIONALE			8	7	1	0		30	8	8	0	0	0	30
	DISCIPLINE FACULTATIVE														
EmMS1F14	Publicitate și planificare media	DS	83	2	1			E	5						
EmMS2F15	Marketing sustenabil	DS	83							2	1			E	5
	TOTAL AnI (Facultative)			2	1				5	2	1				5

RECTOR,
 Dr.habil. Ramona LILE

DECAN,
 conf.univ.dr. Mioara Florina PANTEA

DIRECTOR DEPARTAMENT,
 conf.univ.dr. Robert Cristian ALMASI

Universitatea „Aurel Vlaicu“ Arad
 Facultatea de Științe Economice
 Departamentul: Discipline Economice
 Domeniul: Administrarea afacerilor
 Specializarea: Antreprenoriat și administrarea afacerilor

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT - anul universitar 2027-2028
 Anul II

Cod disci-plina	Discipline	Tip disci-plina	S.I. Sem (ore)	Număr de ore săptămânal și forma de evaluare											
				Semestrul I 14 Săptămâni						Semestrul II 14 Săptămâni					
				C	S	L	Pr	Ev	K	C	S	L	Pr	Ev	K
	OBLIGATORII IMPUSE														
EmMF3O01	Comunicare de afaceri	DF	83	2	1			E	5						
EmMF3O02	Afaceri globale	DF	83	2	1			E	5						
EmMS3O03	Strategii de comunicare digitală și analiză mass media socială	DS	83	1	2				5						
EmMS3O04	Antreprenoriat și dezvoltarea afacerilor	DS	69	2	2			E	5						
EmMS3O05	Practică de specialitate	DS			14 săpt X 6 ore/sapt = 84 ore				C	5					
EmMF4O08	Leadership și comportament organizațional	DF	77							2	2			E	5
EmMS4O09	Administrarea afacerilor în mediul online	DS	89							2	1			E	5
EmMS4O10	Antreprenoriat social	DS	89							1	2			E	5
EmMC4O11	Etică și integritate academică	DC	88							1				E	4
EmMC4O12	Cercetare documentare în vederea elaborării lucrării de disertație	DC	75										2	VP	3
EmMS4O13	Elaborarea lucrării de disertație	DS									2 săpt X 5 zile X 6 ore = 60 ore				C
	TOTAL			7	6	0	0	0	25	6	5	0	2	0	25
	OBLIGATORII OPȚIONALE														
EmMS3A06	Managementul proiectelor pentru dezvoltarea afacerilor	DS	97	1	1			E	5						
EmMS3A07	Managementul riscului	DS	97	1	1			E	5						
EmMS4A14	Tehnici de negociere în afaceri	DS	101							1	1			E	5
EmMS4A15	Control managerial si audit intern	DS	101							1	1			E	5
	TOTAL DISCIPLINE OPȚIONALE			1	1			E	5	1	1				5
	TOTAL DISCIPLINE OBLIGATORII+OPȚIONALE			8	7	0	0		30	7	6	0	2	0	30
EmMS4O16	EXAMEN DE DISERTAȚIE														10
	DISCIPLINE FACULTATIVE														
EmMT3F17	Marketingul inovației	DS	83	2	1			E	5						
EmMS4F18	Sustenabilitate si raportare nonfinanciara	DS	89							1	2			E	5
EmMS4F19	Controlling si excelenta in afaceri	DS	89							1	2			E	5
	TOTAL AnII (Facultative)			2	1				5	2	4			E	10

RECTOR,
 Dr.habil. Ramona LILE

DECAN,
 conf.univ.dr. Mioara Florina PANTEA

DIRECTOR DEPARTAMENT,
 conf.univ.dr. Robert Cristian ALMASI