

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

valabil începând cu anul universitar 2024-2025

Universitatea "Aurel Vlaicu" din Arad

Facultatea de Științe Economice

Departamentul Discipline Economice

Programul de studiu: **Strategii și Politici de Management**

Domeniul fundamental: Științe sociale

Domeniul de masterat: Management

Tipul masteratului: Profesional

Durata programului de studiu/număr de credite: 2 ani / 120 credite

Forma de învățământ: cu frecvență

1. MISIUNEA PROGRAMULUI DE STUDII

Programul de studii de masterat Strategii și Politici de Management vizează obținerea calificării de conducători de organizații și alți specialiști în domeniul managementului și subdomeniilor funcționale, în conformitate cu Standardele profesionale emise de Autoritatea Națională pentru Calificări.

Programul de studii masterale SPM asigură formarea continuă a managerilor cu atribuții de planificare, organizare, motivare și control a activității în organizații, indiferent de mărimea acestora.

Programul de studii masterale SPM își bazează rațiunea de formare continuă pe analiza diagnostic a nevoilor de formare managerială, identificate în diferite organizații naționale și corporații multinaționale.

Misiunea și obiectivele programului de studii se regăsesc în intenția de a pregăti specialiști în domeniu, care să desfășoare o activitate de cercetare aplicativă și fundamentală, conform prevederilor proiectate curricular prin planul de învățământ.

Motivația care determină misiunea programului de studii SPM constă în:

1. Asigurarea unor competențe profesionale și transversale, de specialitate, în conformitate cu standardele specifice pentru calificările nominalizate, îndeplinind o misiune socială și având la bază valorile și principiile etice fundamentale ale profesiei;

2. Compatibilizarea sistemului de formare continuă a managerilor cu oferta curriculară a programului de studii;

3. Afirmarea cerințelor comunității europene de a deschide șanse de îmbunătățire a performanțelor profesionale, oferind viitorilor manageri o pregătire de calitate, conform standardelor didactice, specifice exercitării acestei profesii, inclusiv de a oferi șansa încadrării în spațiul european;

2. OBIECTIVELE PROGRAMULUI DE STUDII

Obiectivele programului de studii masterale SPM țin de specificitatea componentei strategice, incluzând un curriculum specific și dinamic, respectiv o bază materială operațională și specialiști cu competențe științifice, metodologice, manageriale și de comunicare.

În ultimii ani, programul de studii SPM a contribuit la formarea inițială și continuă a masteranzilor, conform dinamicii standardelor profesiei de manager.

Principiile care stau la baza existenței și dezvoltării programului de master „Strategii și politici de management” sunt:

- anticiparea și satisfacerea nevoilor de informare și dezvoltare profesională a beneficiarilor programului;

- promovarea respectului și încrederii reciproce în relația cu beneficiarii acestui program, precum și dezvoltarea profesională a acestora;

- promovarea demersului științific cu un pronunțat caracter pragmatic, care să ofere beneficiarilor programului variante de soluții, metode, instrumente, multiplele probleme cu care se confruntă în domeniul managementului.

Obiectivele educaționale sunt structurate pe trei dimensiuni: competențe cognitive, aplicativ-practice și de comunicare/relaționale.

Obiectivele de formare specifice programului SPM sunt:

- Identificarea și dobândirea conceptelor de bază în domeniul managementului;
- Însușirea instrumentarului conceptual și metodologic specific managementului;
- Deprinderea conceptelor fundamentale privind strategiile și procesele de management;
- Aplicarea modelelor și instrumentelor manageriale în vederea evaluării și urmării strategiilor;
- Cunoașterea și analiza aprofundată de date și informații complexe în vederea formulării deciziilor strategice;
- Formarea de abilități de relaționare și comunicare în cadrul grupurilor și echipelor de muncă;
- Valorificarea oportunităților de formare profesională continuă pentru propria dezvoltare.

3. COMPETENȚELE DOBÂNDITE PRIN PROGRAMUL DE STUDII

Programul de studiu SPM cuprinde două categorii de competențe: profesionale și transversale, prezentate pe larg în grila nr. 1.

Competențele profesionale sunt:

- Realizarea de analize și interpretări ale realității economice din perspectiva managementului afacerilor;
- Fundamentarea și conceperea de strategii și politici complexe de management prin utilizarea cunoștințelor teoretice și practice specifice;
- Evaluarea și urmărirea strategiilor și politicilor organizației pe baza diagnosticului mediului intern și extern;
- Remodelarea sistemului managerial și implementarea strategiilor de schimbare și dezvoltare organizațională;
- Utilizarea datelor, informațiilor și cunoștințelor în formularea și aplicarea deciziilor strategice pe ansamblul organizației și pe subsisteme;

Competențele transversale vizează:

- Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii și deontologiei profesionale în vederea pentru executarea unor sarcini complexe, interdisciplinare, în condiții de autonomie și independență profesională;
- Identificarea și asumarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată, comunicarea și folosirea tehnicilor de relaționare eficientă și asumarea rolului de lider;
- Analiza propriei activități profesionale, identificarea oportunităților de formare profesională personală continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare

4. FINALITĂȚI

Ocupațiile posibile vizate de absolvenții programului Strategii și Politici de Management, sunt:
242101 – Manager proiect
242106 – Manager de inovare
242108 – Manager îmbunătățire procese

5. DISPOZIȚII FINALE

Planurile de învățământ se consideră aprobate, în conformitate cu Legea 199/2023 a Învățământului superior, după aprobarea lor de Senatul UAV.

Planurile de învățământ aprobate sunt valabile până la următoarea inițiativă de revizuire a lor.

6. ANALIZA PLANULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT

Structura planului de învățământ este concepută astfel încât să permită atingerea următoarelor obiective:

- însușirea cunoștințelor care au relevanță pentru profesionalizarea activităților din domeniul Management, domeniu de activitate cunoscut mai mult prin efectele sale și mai puțin prin aspectul științific al problematicii abordate;

- facilitarea formării unei abordări moderne a domeniului management;
- schimbarea unor obiceiuri, mentalități și comportamente în practica managerială din domeniu

- În Planul de învățământ pentru programul de studii de master „Strategii și Politici de Management” ponderile disciplinelor, pe categorii, sunt următoarele:

Specificație	Tip disc	Anul I	Anul II	TOTAL	Procent
Discipline de aprofundare	DA	196	56	252	28%
Discipline de sinteză	DT	196	452	648	72%
TOTAL		392	508	900	100.00%

- Numărul total de ore aferent programului de studiu SPM este:

Numar ore didactice obligatorii	756
Numar ore de practica	84
Pregatirea disertatiei	60
TOTAL	900

- **Structura pe discipline de aprofundare și de sinteză** este următoarea:

Specificație	Tip disc	Anul I	Anul II	TOTAL	Procent
Discipline de aprofundare	DA	196	56	252	28%
Discipline de sinteză	DT	196	452	648	72%
TOTAL		392	508	900	100.00%

- Numărul de **ore de practică** și numărul de **ore de pregătire a disertației** însumează un total de **144 ore**. Ponderea practicii de specialitate în planul de învățământ este de 9,33 %. Ponderea activităților de elaborare a lucrărilor de disertație este de 6,67%.
- **Raportul între ore seminar, aplicații practice și ore curs** este de 1,45 (498 ore seminar+asimilate/342 ore curs)

- **Raportul dintre colocvii și examene** este:

Specificație		Anul I	Anul II	TOTAL	Procent
Examene	E	9	7	16	84,2%
Colocvii	C	0	3	3	15,8%
TOTAL		9	10	19	
Raport dintre colocvii si examene		18,76%			

- Programul de studii de master SPM și domeniul Management se încadrează între calificările naționale prevăzute în HG 1175/2006.
- Nomenclatorul disciplinelor cuprinse în planul de învățământ, precum și conținutul acestor discipline, corespunde domeniului de master și programului de studii de master „**Strategii și Politici de Management**” (HG 1418/2006, HG 1175/2006, HG 413/2024).
- Planul de învățământ pentru programul de master SPM este întocmit în conformitate cu Sistemul European de Credite Transferabile (ECTS) și în conformitate cu prevederile H.G. nr. 404 / 2006 privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de masterat.

7. STRUCTURA ANULUI UNIVERSITAR (ÎN SĂPTĂMÂNI)

Anul	Activități didactice		Sesiune de examene			Practica	Vacante		
	Sem. I	Sem. II	Iarnă	Vară	Restanțe		Iarnă	Primăvară	Vara
Anul I	14	14	3	3	2	-	4	1	10
Anul II	14	12	3	2	1	14	4	1	-

Practica se organizează pe baza unor programe elaborate în Departamente și aprobate de Consiliul Facultății. Practica se desfășoară în laboratoarele facultății și în unități economice de profil, pe baza unor convenții de practică.

8. NUMĂRUL ORELOR PE SEMESTRU LA DISCIPLINELE OBLIGATORII

Anul	Semestrul I	Semestrul II	
I	196	168	
II	154	168	84 ore de practică de specialitate; 2 săptămâni practica pentru elaborarea lucrării de disertație (60 ore).

9. CONDIȚII DE ÎNSCRIERE ÎN ANUL DE STUDII URMĂTOR. CONDIȚII DE PROMOVARE A UNUI AN DE STUDII. CONDIȚII DE REVENIRE

Promovarea fiecărui an de studiu este condiționată de realizarea a minimum **60** credite aferente disciplinelor obligatorii din planul de învățământ al programului de masterat.

Condițiile de înscriere în anul de studii următor, condițiile de promovare și cele de revenire sunt cuprinse în Regulamentul ECTS și în Procedura de organizare a activității didactice și notarea studenților.

Pentru a trece în anul următor de studiu, masteranzii trebuie să obțină un număr minim de credite, astfel:

- Pentru a trece din anul I de studii în anul II, masterandul trebuie să obțină minim 30 de credite;
- Pentru a se putea înscrie la examenul de disertație, masterandul trebuie să obțină minim 120 de credite (minim 60 de credite din fiecare an de studii);
- Pentru a fi considerat promovat, masterandul trebuie să fie integralist, adică să obțină toate creditele de studiu prevăzute în planul de învățământ pentru anul respectiv de studii.

Masteranzii care nu îndeplinesc criteriile minime prevăzute la alin.1 lit. a-c. vor fi exmatriculați la sfârșitul anului universitar respectiv.

Studentul care la finalul studiilor, după parcurgerea numărului de semestre (ani de studii) prevăzute în planul de învățământ pentru durata studiilor, nu și-a finalizat în totalitate obligațiile școlare și are un număr de maxim cinci restanțe din ultimele patru semestre, poate solicita prelungirea școlarității (cu taxă), cu 1 - 2 semestre pentru refacerea disciplinelor de studiu restante.

10. EXAMENUL DE DISERTAȚIE

Condițiile de susținere a examenului de disertație sunt cuprinse în Metodologia privind organizarea și desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor.

- Comunicarea temei lucrării de disertație:
 - Anunțarea temelor propuse de către cadrele didactice cu drept de coordonare se va face până la 1 noiembrie, anul universitar curent;
 - Alegerea de către student a îndrumătorului științific și a temei lucrării se face pe bază de cerere;

- Schimbarea temei sau a îndrumătorului științific al lucrării de disertație este posibilă doar în situații excepționale, cu acordul scris al părților implicate și al Directorului de departament.

- Perioada de elaborare a proiectului de diplomă:
 - Predarea lucrării de disertație și înscrierea pentru examenul de finalizare a studiilor universitare de master se face de către student, în semestrul al II-lea al anului II de studiu, în termenul afișat de secretariat, cu cel puțin 15 zile înainte de examen. Studenții aflați în anul II au obligația de a prezenta, în prealabil, lucrarea de disertație în formă finală îndrumătorului științific. Pe fiecare lucrare, cadrul didactic îndrumător va întocmi un referat de apreciere a lucrării;
 - Elaborarea, respectiv coordonarea lucrării de disertație, obligă cadrul didactic să supravegheze procesul de realizare al acesteia, cu ajutorul fișelor de consultanță, prin sugestii, critici și sfaturi profesionale, iar pe masterand să fie receptiv la toate recomandările de specialitate primite și să respecte graficul întâlnirilor de lucru, fixat de coordonator, de la alegerea temei și până la prezentarea lucrării de disertație.
- Perioada de susținere a examenului de disertație:
 - Este stabilită în structura anului universitar, aprobată de Senat.
- Examenul de finalizare a studiilor universitare de master constă din:
 - Susținerea de către masterand a lucrării de disertație, în fața comisiei de examinare stabilită prin decizia Rectorului Universității;
 - În evaluarea realizată de comisia de disertație, se regăsesc următorii indicatori generali:
 - a) elemente de evaluare a expunerii lucrării scrise (respectiv: claritatea și coerența expunerii, consistența lucrării, răspunsurile date la întrebările puse de comisie, aspectul lucrării, finalizarea lucrării);
 - b) elemente de evaluare a studiilor practice (respectiv: definirea clară a obiectivelor, problemelor, soluțiilor și rezultatelor obținute, precum și comparația cu alte rezultate cunoscute, existența elementelor de originalitate, cu caracter inovativ);
 - c) elemente de evaluare a cunoștințelor de bază în domeniul abordat (prezentarea clară a conceptelor teoretice care au stat la baza aplicației, capacitatea de transpunere a teoriei într-o realizare practică, precum și adaptarea strictă a domeniului studiat exact la necesitățile temei abordate, adică sistematizarea și relevanța informației).

11. CREDITE AFERENTE PROGRAMULUI DE STUDIU

	DA	DT
ANUL I	33	27
ANUL II	7	53

- 40 credite la disciplinele de aprofundare
- 80 credite la disciplinele de sinteză
- 10 credite susținerea disertației (în afara celor 120 de credite)

Total 120 credite

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT - anul universitar 2024-2025
Anul I

Cod disciplină	Discipline	Tip disciplină	S.I./sem (ore)	Număr de ore săptămânal și forma de evaluare												
				Semestrul I 14 Săptămâni						Semestrul II 14 Săptămâni						
				C	S	L	Pr	Ev	K	C	S	L	Pr	Ev	K	
	OBLIGATORII IMPUSE															
EmKT1O01	Managementul dezvoltării durabile	DT	158	1	2			E	8							
EmKA1O02	Leadership și comportament organizațional	DA	144	2	2			E	8							
EmKA1O03	Informatică managerială	DA	133	1		2		E	7							
EmKT1O04	Metode și tehnici manageriale	DT	119	2	2			E	7							
EmKA2O05	Managementul riscului bancar	DA	108							2	1			E	6	
EmKT2O06	Organizația și managementul bazat pe cunoștințe	DT	94							2	2			E	6	
EmKA2O07	Managementul schimbării și dezvoltării organizaționale	DA	122							1	1			E	6	
EmKT2O08	Managementul securității și sănătății în muncă	DT	108	-						1	2			E	6	
	TOTAL			6	6	2	0	0	30	6	6	0	0	0	0	24
	OBLIGATORII OPȚIONALE															
EmKA2A09	Metodologia cercetării economice	DA	122							1	1			E	6	
EmKA2A10	Management comparat internațional	DA	122							1	1			E	6	
	TOTAL DISCIPLINE OPȚIONALE									1	1			E	6	
	TOTAL DISCIPLINE OBLIGATORII+OPȚIONALE			6	6	2	0	0	30	7	7	0	0	0	0	30

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT - anul universitar 2025-2026
Anul II

Cod disciplina	Discipline	Tip disciplina	S.I. Sem (ore)	Număr de ore săptămânal și forma de evaluare														
				Semestrul I 14 Săptămâni						Semestrul II 14 Săptămâni								
				C	S	L	Pr	Ev	K	C	S	L	Pr	Ev	K			
	OBLIGATORII IMPUSE																	
EmKT3O01	Metode de evaluare a afacerilor	DT	133	2	1			E	7									
EmKA3O02	Negociere și dialog social	DA	119	2	2			E	7									
EmKT3O03	Managementul carierei	DT	119	2	2			E	7									
EmKT3O04	Practică de specialitate	DT						C	3									
				14 săpt X 6 ore/sapt = 84 ore														
EmKT4O05	Pregătirea și evaluarea proiectelor	DT	139							1	2				E	7		
EmKT4O06	Strategii de afaceri	DT	202							2	2				E	10		
EmKT4O07	Etică și integritate academică	DT	63							1					E	3		
EmKT4O08	Cercetare documentare în vederea elaborării lucrării de disertație	DT	175										6	VP	7			
EmKT4O09	Practică pentru elaborarea lucrării de disertație	DT												C	3			
				2 săpt X 5 zile X 6 ore = 60 ore														
	TOTAL			6	5	0	0	0	24	4	4	0	6	0	30			
	OBLIGATORII OPȚIONALE																	
EmKT3A09	Comunicare managerială	DT	108	2	1			E	6									
EmKT3A10	Etică și responsabilitate socială corporativă	DT	108	2	1			E	6									
	TOTAL			2	1			E	6									
	TOTAL DISCIPLINE OBLIGATORII			8	6	0	0	0	30	4	4	0	6	0	30			
EmKT4O11	EXAMEN DE DISERTAȚIE															10		