

# **PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT**

valabil începând cu anul universitar **2022-2023**  
Universitatea "Aurel Vlaicu" din Arad

Facultatea: ȘTIINȚE ECONOMICE

Departamentul: DISCIPLINE ECONOMICE

Programul de studiu: **MANAGEMENT**

Domeniul fundamental: **ȘTIINȚE SOCIALE**

Domeniul de licență: **MANAGEMENT**

Durata programului de studiu / număr de credite: **3 ANI/180 CREDITE**

Forma de învățământ: (cu frecvență, la distanță): **CU FRECVENȚĂ**

Titlul absolventului: licențiat în științe economice

## **1. MISIUNEA PROGRAMULUI DE STUDII**

Programul de studii Management are misiunea de a forma conducători și lideri de grupuri, organizații sau instituții prin dezvoltarea competențelor antreprenoriale, manageriale și de leadership ale acestora, de a contribui la dezvoltarea sub aspect teoretic și practic a managementului românesc în context european și global.

Scopul fundamental al programului de studii universitare de licență Management este de a oferi formare universitară la un nivel ridicat în domeniul managementului, astfel încât, prin competențele dobândite, absolvenții programului de studiu să răspundă solicitărilor mediului economico-social și ale pieței muncii. Prin urmare, absolvenții programului de studii universitare de licență Management vor dobândi:

- Capacitatea de adaptare rapidă, eficace și eficientă în calitate de conducător al organizațiilor;
- Capacitatea de culegere și analiză a informațiilor necesare fundamentării și elaborării deciziilor;
- Deprinderea de a comunica inclusiv într-o limbă de circulație internațională;
- Capacitatea de utilizare eficientă a timpului;
- Capacitatea de a îndeplini performant atribuții în domeniul planificării, organizării, motivării și controlului în organizații;
- Capacitatea de a însuși și aplica în mod științific metodele și tehnicile managementului;
- Aptitudini practice de utilizare a calculatorului în lucrări specifice specializării;
- Abilități de comunicare și negociere în medii culturale diverse;
- Înțelegerea și utilizarea sistemelor financiar-contabil, marketing-vânzări, cercetare-dezvoltare, producție/prestații pentru a facilita cooperarea interdepartamentală;
- Aplicarea principiilor de management al calității;
- Cunoașterea legislației specifice afacerilor;
- Deprinderea a participa la activități de recrutare, selecție, angajare și integrare a resursei umane în organizații;
- Capacitatea de a iniția și conduce afaceri mici și mijlocii.

## **2. OBIECTIVELE PROGRAMULUI DE STUDII**

Să formeze absolvenți pregătiți să devină conducători de organizații/instituții în contextul societății românești integrate la nivel european și mondial, capabili să performeze pe piața muncii;

Să formeze antreprenori capabili să identifice și să valorifice nevoi și oportunități ale pieței;

Să faciliteze procesele de învățare și cunoaștere a teoriei și practicii managementului;

Să dezvolte resurse de cunoaștere incluzând teorii, concepte, metode, tehnici, instrumente și modele de bune practici, rezultate ale cercetării științifice;  
Să contribuie la integrarea absolvenților pe piața muncii

### **3. COMPETENȚELE DOBÂNDITE PRIN PROGRAMUL DE STUDII**

#### **Competențe profesionale**

1. Identificarea, analiza și gestionarea elementelor care definesc mediul intern și extern al organizației prin diagnosticare și analiză SWOT;
2. Elaborarea și implementarea de strategii și politici a organizației;
3. Elaborarea și implementarea sistemului managerial și a subsistemelor sale;
4. Identificarea, selectarea și utilizarea modalităților de previzionare, organizare, coordonare, antrenare și control-evaluare.
5. Fundamentarea, adoptarea și implementarea deciziilor pentru organizații de mică complexitate;
6. Utilizarea bazelor de date, informații și cunoștințe în aplicarea metodelor, tehnicilor și procedurilor manageriale.

#### **Competențe transversale**

- CT1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă;
- CT2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă pluri-specializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei;
- CT3. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare

### **4. FINALITĂȚI**

#### **Ocupații posibile pentru absolventul cu diplomă de licență, conform COR:**

242102 – Specialist îmbunătățire procese, 242111 – Administrator societate comercială, 242114 – Manager al sistemelor de management al calității.

### **5. DISPOZIȚII FINALE**

Planurile de învățământ se consideră aprobate, în conformitate cu dispozițiile art. 137 (2) din Legea educației naționale, după aprobarea lor de Senatul UAV.

Planurile de învățământ aprobate sunt valabile până la următoarea inițiativă de revizuire a lor.

## 6. ANALIZA PLANULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT

- În Planul de învățământ pentru programul de studii de licență „Management” ponderile disciplinelor, pe categorii, sunt următoarele:

| Specificație                  | Tip disc | Anul I | Anul II | Anul III | TOTAL | Procent |
|-------------------------------|----------|--------|---------|----------|-------|---------|
| Discipline fundamentale - DF  | DF       | 532    | 42      | 0        | 574   | 29.47%  |
| Discipline din domeniu - DD   | DD       | 0      | 0       | 0        | 0     | 0.00%   |
| Discipline specialitate - DS  | DS       | 0      | 574     | 632      | 1,206 | 61.91%  |
| Discipline complementare - DC | DC       | 84     | 84      | 0        | 168   | 8.62%   |
| TOTAL                         |          | 616    | 700     | 632      | 1,948 | 100.00% |

- Structura pe discipline obligatorii (impuse) și opționale este următoarea:

| Specificație                |          | Anul I | Anul II | Anul III | TOTAL | Procent |
|-----------------------------|----------|--------|---------|----------|-------|---------|
| Discipline obligatorii - DO | oblig    | 616    | 588     | 528      | 1,732 | 88.91%  |
| Discipline opționale - DOpt | optional | 0      | 112     | 104      | 216   | 11.09%  |
| TOTAL                       |          | 616    | 700     | 632      | 1,948 | 100.00% |

- Numărul de ore de practică și practică pentru elaborarea proiectului de licență este de 144 ore.
- Raportul între prelegeri și aplicații (seminarii, laboratoare, proiecte, stagii de practică) este 0,99%.
- Programul de studii de licență **Management** și domeniul de **Management** se încadrează între calificările naționale prevăzute în HG 1175/2006.
- Nomenclatorul disciplinelor cuprinse în planul de învățământ, precum și conținutul acestor discipline, corespunde domeniului de licență **Management** și programului de studii de licență „Management” (HG 1175/2006, HG 676/2007).
- Planul de învățământ pentru programul de studii de licență **Management** – cu frecvență, este întocmit în conformitate cu Sistemul European de Credite Transferabile (ECTS) și în conformitate cu Legea 288/2004, art. 4, alin. 9, care prevede o durată a studiilor de 3 ani, un număr total de 180 de credite și câte 60 de credite pe an.

## 7. STRUCTURA ANULUI UNIVERSITAR (ÎN SĂPTĂMÂNI)

| Anul     | Activități didactice |         | Sesiune de examene |      |          | Practica | Vacanțe |           |      |
|----------|----------------------|---------|--------------------|------|----------|----------|---------|-----------|------|
|          | Sem. I               | Sem. II | Iarnă              | Vară | Restanțe |          | Iarnă   | Primăvară | Vară |
| Anul I   | 14                   | 14      | 3                  | 3    | 3        | -        | 4       | 1         | 12   |
| Anul II  | 14                   | 14      | 3                  | 3    | 3        | 3        | 4       | 1         | 12   |
| Anul III | 14                   | 12      | 3                  | 2    | 2        | 2        | 4       | 1         | -    |

Practica se organizează pe baza unor programe elaborate în Departamente și aprobate de Consiliul Facultății. Practica se desfășoară în laboratoarele facultății și în unități economice de profil, pe baza unor convenții de practică.

## 8. NUMĂRUL ORELOR PE SĂPTĂMÂNĂ LA DISCIPLINELE OBLIGATORII ȘI OPȚIONALE

| Anul | Semestrul I | Semestrul II |  |
|------|-------------|--------------|--|
| I    | 22+0        | 22+0         |  |
| II   | 18+4        | 18+4         | 14 săpt X 6 ore/sapt = 84 ore  |
| III  | 18+4        | 18+4         | 2 săptămâni de practică pentru elaborarea lucrării de licență (60 ore) |

## 9. CONDIȚII DE ÎNSCRIERE ÎN ANUL DE STUDII URMĂTOR. CONDIȚII DE PROMOVARE A UNUI AN DE STUDII. CONDIȚII DE REVENIRE

Condițiile de înscriere în anul de studii următor, condițiile de promovare și cele de revenire sunt cuprinse în Regulamentul ECTS și în Procedura de organizare a activității didactice și notarea studenților.

Pentru a trece în anul următor de studiu, studenții trebuie să obțină un număr minim de credite, astfel:

- Pentru a trece din anul I de studii în anul II, studentul trebuie să obțină minim 30 de credite;
- Pentru a trece din anul II în anul III, studentul trebuie să acumuleze la sfârșitul anului II de studii minim 90 de credite obținute în anul I și anul II în total;
- Pentru a se putea înscrie la examenul de licență, studentul trebuie să obțină minim 184 de credite (minim 60 de credite din fiecare an de studii);
- Pentru a fi considerat promovat, un student trebuie să fie integralist, adică să obțină toate creditele de studiu prevăzute în planul de învățământ pentru anul respectiv de studii și să obțină calificativ sau notă de trecere la disciplinele care nu sunt prevăzute cu credite;

Studenții care nu îndeplinesc criteriile minime prevăzute la alin.1 lit.a-c. vor fi exmatriculați la sfârșitul anului universitar respectiv. Acești studenți vor putea fi reînmatriculați la începutul anului universitar următor în același an de studii din care au fost exmatriculați

Studenții care în cursul unui an universitar (2 semestre ale aceluiași an de studii) nu acumulează numărul minim de credite, stabilit de Consiliul facultății necesar pentru trecerea studentului dintr-un an de studiu în următorul vor fi declarați amânați și se va consemna în registrul matricol "amânat pentru obținerea tuturor creditelor pentru anul respectiv (anii respectivi) de studiu". Amânarea unui an de

studiu poate fi acordată maximum 3 ani universitari pentru întreaga perioadă a studiului. Studiul disciplinelor nepromovate se reia, refăcându-se întreaga activitate didactică pentru acestea.

Studentul care la finalul studiilor, după parcurgerea numărului de semestre (ani de studii) prevăzute în planul de învățământ pentru durata studiilor, nu și-a finalizat în totalitate obligațiile școlare și are un număr de maxim cinci restanțe din ultimele patru semestre, poate solicita prelungirea școlarității (cu taxă), cu 1 - 2 semestre pentru refacerea disciplinelor de studiu restante.

## 10. EXAMENUL DE LICENȚĂ

Condițiile de susținere a examenului de licență sunt cuprinse în Metodologia privind organizarea și desfășurarea examenelor de finalizare a studiilor.

- Comunicarea temei lucrării de licență:
- Perioada de întocmire a lucrării de licență:
- Perioada de elaborare a lucrării de licență:
- Perioada de susținere a examenului de licență:
- Examenul de finalizare a studiilor universitare constă din:

## 11. CREDITE AFERENTE PROGRAMULUI DE STUDIU

- **63** credite la disciplinele fundamentale
  - **104** credite la disciplinele de pregătire în domeniu/disciplinele de specialitate
  - **13** credite la disciplinele complementare
- Total 180 credite**
- **163** credite la discipline obligatorii
  - **17** credite la discipline optionale
  - **10** credite suplimentare lucrare licență
  - **4** credite suplimentare pentru promovarea disciplinei Educație fizică și sport
  - pentru ocuparea unui post în învățământ (gimnazial) absolventul trebuie să posede certificatul de absolvire al „Departamentului pentru pregătirea personalului didactic”. Pentru disciplinele aparținând acestui departament se repartizează un număr de 30 credite.

**RECTOR**

Conf.univ.dr. Ramona LILE



**DECAN**

lect.univ.dr. Grigorie SANDA

**DIRECTOR DEPARTAMENT**

conf.univ.dr. Robert Cristian ALMASI

Universitatea „Aurel Vlaicu“ Arad  
 Facultatea de Științe Economice  
 Departamentul: Discipline Economice  
 Domeniul: Management  
 Specializarea: Management

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT - anul universitar 2022-2023  
 Anul I

| Cod disciplină                      | Discipline                            | Tip disciplină | S.I./sem (ore) | Număr de ore săptămânal și forma de evaluare |    |    |    |          |   |                              |    |    |    |    |   |          |    |   |   |   |   |  |
|-------------------------------------|---------------------------------------|----------------|----------------|--|----|----|----|----------|---|------------------------------|----|----|----|----|---|----------|----|---|---|---|---|--|
|                                     |                                       |                |                | Semestrul I<br>14 Săptămâni                  |    |    |    |          |   | Semestrul II<br>14 Săptămâni |    |    |    |    |   |          |    |   |   |   |   |  |
|                                     |                                       |                |                | C  | S  | L  | Pr | Ev       | K | C                            | S  | L  | Pr | Ev | K |          |    |   |   |   |   |  |
| <b>OBLIGATORII IMPUSE</b>           |                                       |                |                |  |    |    |    |          |   |                              |    |    |    |    |   |          |    |   |   |   |   |  |
| EIDF1O01                            | Matematică aplicată în economie       | DF             | 83             | 2  | 1  |    |    | E        | 5 |                              |    |    |    |    |   |          |    |   |   |   |   |  |
| EIDF1O02                            | Informatică                           | DF             | 69             | 2  |    | 2  |    | E        | 5 |                              |    |    |    |    |   |          |    |   |   |   |   |  |
| EIDF1O03                            | Economie I                            | DF             | 94             | 2  | 2  |    |    | E        | 6 |                              |    |    |    |    |   |          |    |   |   |   |   |  |
| EIDF1O04                            | Management                            | DF             | 94             | 2  | 2  |    |    | E        | 6 |                              |    |    |    |    |   |          |    |   |   |   |   |  |
| EIDF1O05                            | Economie europeană                    | DF             | 69             | 2  | 2  |    |    | E        | 5 |                              |    |    |    |    |   |          |    |   |   |   |   |  |
| EIDC1O06                            | Educație fizică și sport              | DC             | 11             |  | 1  |    |    | V<br>A/R | 1 |                              |    |    |    |    |   |          |    |   |   |   |   |  |
| EIDF1O07.1                          | Limba străină - engleză               | DF             | 47             |  | 2  |    |    | C        | 3 |                              |    |    |    |    |   |          |    |   |   |   |   |  |
| EIDF1O07.2                          | Limba străină - franceză              |                |                |  |    |    |    |          |   |                              |    |    |    |    |   |          |    |   |   |   |   |  |
| EIDF1O07.3                          | Limba străină - germană               |                |                |  |    |    |    |          |   |                              |    |    |    |    |   |          |    |   |   |   |   |  |
| EIDF2O08                            | Economie II                           | DF             | 108            | -  |    |    |    |          |   | 2                            | 1  |    |    |    |   | E        |    |   |   | 6 |   |  |
| EIDF2O09                            | Contabilitate                         | DF             | 83             | -  |    |    |    |          |   | 2                            | 1  |    |    |    |   | E        |    |   |   | 5 |   |  |
| EIDF2O10                            | Statistică                            | DF             | 83             | -  |    |    |    |          |   | 2                            | 1  |    |    |    |   | E        |    |   |   | 5 |   |  |
| EIDF2O11                            | Marketing                             | DF             | 69             | -  |    |    |    |          |   | 2                            | 2  |    |    |    |   | E        |    |   |   | 5 |   |  |
| EIDF2O12                            | Finanțe                               | DF             | 69             | -  |    |    |    |          |   | 2                            | 2  |    |    |    |   | E        |    |   |   | 5 |   |  |
| EIDC2O13                            | Etică în afaceri                      | DC             | 44             | -  |    |    |    |          |   | 2                            | 2  |    |    |    |   | C        |    |   |   | 4 |   |  |
| EIDC2O14                            | Educație fizică și sport              | DC             | 11             |  |    |    |    |          |   |                              | 1  |    |    |    |   | V<br>A/R |    |   |   | 1 |   |  |
| <b>TOTAL</b>                        |                                       |                |                |  | 10 | 10 | 2  | 0        | 0 | 31                           | 12 | 10 | 0  | 0  | 0 | 0        | 31 |   |   |   |   |  |
| <b>OBLIGATORII OPȚIONALE</b>        |                                       |                |                |  |    |    |    |          |   |                              |    |    |    |    |   |          |    |   |   |   |   |  |
| <b>TOTAL</b>                        |                                       |                |                |  | -  | -  | -  | -        | - | -                            | -  | -  | -  | -  | - | -        | -  |   |   |   |   |  |
| <b>TOTAL DISCIPLINE OBLIGATORII</b> |                                       |                |                |  | 10 | 10 | 2  | 0        | 0 | 31                           | 12 | 10 | 0  | 0  | 0 | 0        | 31 |   |   |   |   |  |
| <b>FACULTATIVE</b>                  |                                       |                |                |  |    |    |    |          |   |                              |    |    |    |    |   |          |    |   |   |   |   |  |
| EIDF1F15                            | Psihologia educației                  | DF             | 69             | 2  | 2  | -  | -  | E        | 5 | -                            | -  | -  | -  | -  | - | -        | -  | - | - | - |   |  |
| EIDF2F16                            | Pedagogie I                           | DF             | 69             |  |    |    |    |          |   |                              |    |    |    |    |   |          |    |   |   |   |   |  |
|                                     | -Fundamentele pedagogiei              |                |                |  |    |    |    |          |   | 2                            | 2  |    |    |    | E |          |    |   |   |   | 5 |  |
|                                     | -Teoria și metodologia curriculumului |                |                |  |    |    |    |          |   |                              |    |    |    |    |   |          |    |   |   |   |   |  |
| <b>TOTAL FACULTATIVE</b>            |                                       |                |                |  | 2  | 2  | 0  | 0        | 0 | 5                            | 2  | 2  | 0  | 0  | 0 | 0        | 5  |   |   |   |   |  |



DECAN  
 lect.univ.dr. Grigorie SANDA

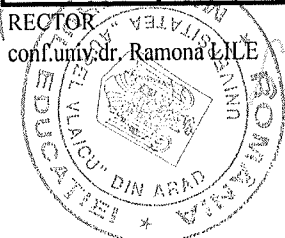
DIRECTOR DEPARTAMENT  
 conf.univ.dr. Robert Cristian ALMASI

Universitatea „Aurel Vlaicu“ Arad  
 Facultatea de Științe Economice  
 Departamentul: Discipline Economice  
 Domeniul: Management  
 Specializarea: Management

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT - anul universitar 2023-2024  
 Anul II

| Cod disci-plina                     | Discipline   | Tip disci-plina | S.I.<br>Sem<br>(ore) | Număr de ore săptămânal și forma de evaluare |           |          |          |          |           |                                     |           |          |          |          |           |
|-------------------------------------|--|-----------------|----------------------|--|-----------|----------|----------|----------|-----------|-------------------------------------|-----------|----------|----------|----------|-----------|
|                                     |  |                 |                      | Semestrul I<br>14 Săptămâni                  |           |          |          |          |           | Semestrul II<br>14 Săptămâni        |           |          |          |          |           |
|                                     |  |                 |                      | C  | S         | L        | Pr       | Ev       | K         | C                                   | S         | L        | Pr       | Ev       | K         |
| <b>OBLIGATORII IMPUSE</b>           |  |                 |                      |  |           |          |          |          |           |                                     |           |          |          |          |           |
| EIDF3O01                            | Dreptul afacerilor   | DF              | 86                   | 1  |           |          |          | C        | 4         |                                     |           |          |          |          |           |
| EIDS3O02                            | Contabilitate financiară   | DS              | 94                   | 2  | 2         |          |          | E        | 6         |                                     |           |          |          |          |           |
| EIDS3O03                            | Managementul calității   | DS              | 80                   | 3  | 2         |          |          | E        | 6         |                                     |           |          |          |          |           |
| EIDS3O04                            | Comportament organizațional  | DS              | 80                   | 3  | 2         |          |          | E        | 6         |                                     |           |          |          |          |           |
| EIDC3O05                            | Educație fizică și sport   | DC              | 11                   |  | 1         |          |          | V<br>A/R | 1         |                                     |           |          |          |          |           |
| EIDF3O06.1                          | Limba străină - engleză  | DF              | 47                   |  | 2         |          |          | C        | 3         |                                     |           |          |          |          |           |
| EIDF3O06.2                          | Limba străină - franceză   |                 |                      |  |           |          |          |          |           |                                     |           |          |          |          |           |
| EIDF3O06.3                          | Limba străină - germană  |                 |                      |  |           |          |          |          |           |                                     |           |          |          |          |           |
| EIDS4O10                            | Managementul producției  | DS              | 80                   |  |           |          |          |          |           | 3                                   | 2         |          | E        | 6        |           |
| EIDS4O11                            | Managementul investițiilor   | DS              | 94                   |  |           |          |          |          |           | 2                                   | 2         |          | E        | 6        |           |
| EIDS4O12                            | Management financiar   | DS              | 69                   |  |           |          |          |          |           | 2                                   | 2         |          | E        | 5        |           |
| EIDS4O13                            | Managementul aprovizionării și desfacerii  | DS              | 69                   |  |           |          |          |          |           | 2                                   | 2         |          | E        | 5        |           |
| EIDS4O14                            | Practică de specialitate   | DS              |                      |  |           |          |          |          |           | 14 săpt X<br>6 ore/sapt<br>= 84 ore |           |          | C        | 3        |           |
| EIDC4O15                            | Educație fizică și sport   | DC              | 11                   |  |           |          |          |          |           | 1                                   |           |          | V<br>A/R | 1        |           |
| <b>TOTAL</b>                        |  |                 |                      | <b>9</b>                                     | <b>9</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>26</b> | <b>9</b>                            | <b>9</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>26</b> |
| <b>OBLIGATORII OPȚIONALE</b>        |  |                 |                      |  |           |          |          |          |           |                                     |           |          |          |          |           |
| <b>Pachet 1</b>                     |  |                 |                      |  |           |          |          |          |           |                                     |           |          |          |          |           |
| EIDS3A07                            | Simulări și proiecte de management   | DS              | 69                   | 2  | 2         |          |          | C        | 5         |                                     |           |          |          |          |           |
| EIDS3A08                            | Comportamentul consumatorului  | DS              | 69                   | 2  | 2         |          |          | C        | 5         |                                     |           |          |          |          |           |
| EIDS3A09                            | Informatică managerială  | DS              | 69                   | 2  |           | 2        |          | C        | 5         |                                     |           |          |          |          |           |
| <b>Pachet 2</b>                     |  |                 |                      |  |           |          |          |          |           |                                     |           |          |          |          |           |
| EIDS4A16                            | Economia întreprinderii  | DS              | 69                   |  |           |          |          |          |           | 2                                   | 2         |          | E        | 5        |           |
| EIDS4A17                            | Contabilitate de gestiune  | DS              | 69                   |  |           |          |          |          |           | 2                                   | 2         |          | E        | 5        |           |
| <b>TOTAL</b>                        |  |                 |                      | <b>2</b>                                     | <b>2</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> |          | <b>5</b>  | <b>2</b>                            | <b>2</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> |          | <b>5</b>  |
| <b>TOTAL DISCIPLINE OBLIGATORII</b> |  |                 |                      | <b>11</b>                                    | <b>11</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>31</b> | <b>11</b>                           | <b>11</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>31</b> |
| <b>FACULTATIVE</b>                  |  |                 |                      |  |           |          |          |          |           |                                     |           |          |          |          |           |
| EIDF3F18                            | Pedagogie II<br>-Teoria și metodologia instruirii<br>- Teoria și metodologia evaluării | DF              | 80                   | 2  | 2         |          |          | E        | 5         |                                     |           |          |          |          |           |
| EIDS4F19                            | Didactica științelor economice   | DS              | 69                   |  |           |          |          |          |           | 2                                   | 2         |          | E        | 5        |           |
| <b>TOTAL FACULTATIVE</b>            |  |                 |                      | <b>2</b>                                     | <b>2</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>5</b> | <b>0</b>  | <b>2</b>                            | <b>2</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>5</b>  |

RECTOR  
 conf.univ.dr. Ramona CILIE



DECAN  
 lect.univ.dr. Grigorie SANDA

*(Signature)*

DIRECTOR DEPARTAMENT  
 conf.univ.dr. Robert Cristian ALMASI

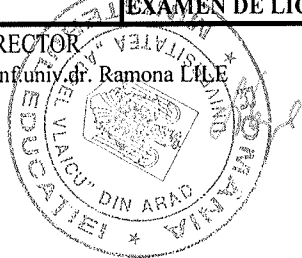
*(Signature)*

Universitatea „Aurel Vlaicu“ Arad  
 Facultatea de Științe Economice  
 Departamentul: Discipline Economice  
 Domeniul: Management  
 Specializarea: Management

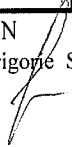
**PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT - anul universitar 2024-2025**  
**Anul III**

| Cod disciplina | Discipline   | Tip disciplina | S.I.<br>Sem<br>(ore) | Număr de ore săptămânal și forma de evaluare |           |          |          |          |           |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
|----------------|--|----------------|----------------------|--|-----------|----------|----------|----------|-----------|------------------------------|-----------|--|----------|----------|-----------|---|----|--|--|
|                |  |                |                      | Semestrul I<br>14 Săptămâni                  |           |          |          |          |           | Semestrul II<br>14 Săptămâni |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
|                |  |                |                      | C  | S         | L        | Pr       | Ev       | K         | C                            | S         | L                                      | Pr       | Ev       | K         |   |    |  |  |
|                | <b>OBLIGATORII IMPUSE</b>  |                |                      |  |           |          |          |          |           |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
| EIDS5O01       | Managementul resurselor umane                                      | DS             | 94                   | 2  | 2         |          |          | E        | 6         |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
| EIDS5O02       | Management strategic   | DS             | 94                   | 2  | 2         |          |          | E        | 6         |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
| EIDS5O03       | Audit  | DS             | 58                   | 2  | 1         |          |          | E        | 4         |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
| EIDS5O04       | Analiză economico - financiară                                     | DS             | 69                   | 2  | 2         |          |          | E        | 5         |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
| EIDS5O05       | Comunicare și negociere în afaceri                                 | DS             | 58                   | 2  | 1         |          |          | E        | 4         |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
| EIDS6O09       | Managementul serviciilor   | DS             | 89                   |  |           |          |          |          |           | 2                            | 1         |  |          |          |           | E | 5  |  |  |
| EIDS6O10       | Managementul IMM-urilor  | DS             | 77                   |  |           |          |          |          |           | 2                            | 2         |  |          |          |           | E | 5  |  |  |
| EIDS6O11       | Management comparat  | DS             | 77                   |  |           |          |          |          |           | 2                            | 2         |  |          |          |           | E | 5  |  |  |
| EIDS6O12       | Management operațional   | DS             | 77                   |  |           |          |          |          |           | 2                            | 2         |  |          |          |           | E | 5  |  |  |
| EIDS6O13       | Managementul inovării  | DS             | 64                   |  |           |          |          |          |           | 2                            | 1         |  |          |          |           | E | 4  |  |  |
| EIDD6O14       | Elaborarea lucrării de licență                                     | DS             |                      |  |           |          |          |          |           |                              |           | 2 săpt X 5 zile<br>X 6 ore = 60<br>ore |          |          |           | C | 3  |  |  |
|                | <b>TOTAL</b>   |                |                      | <b>10</b>                                    | <b>8</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>-</b> | <b>25</b> | <b>10</b>                    | <b>8</b>  | <b>0</b>                               | <b>0</b> | <b>-</b> | <b>27</b> |   |    |  |  |
|                | <b>OBLIGATORII OPȚIONALE</b>                                       |                |                      |  |           |          |          |          |           |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
|                | <b>Pachet 1</b>  |                |                      |  |           |          |          |          |           |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
| EIDC5A06       | Ecotehnologii  | DC             | 33                   | 1  | 2         |          |          | E        | 3         |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
| EIDC5A07       | Doctrină economică contemporană                                    | DC             | 33                   | 1  | 2         |          |          | E        | 3         |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
|                | <b>Pachet 2</b>  |                |                      |  |           |          |          |          |           |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
| EIDC5A08       | Etică și integritate academică                                     | DC             | 36                   | 1  |           |          |          | E        | 2         |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
| EIDC5A09       | Comunicare și relații publice                                      | DC             | 36                   | 1  |           |          |          | E        | 2         |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
|                | <b>Pachet 3</b>  |                |                      |  |           |          |          |          |           |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
| EIDS6A15       | Evaluarea întreprinderii   | DS             | 27                   |  |           |          |          |          |           | 2                            | 2         |  |          |          |           | C | 3  |  |  |
| EIDS6A16       | Cercetări de marketing   | DS             | 27                   |  |           |          |          |          |           | 2                            | 2         |  |          |          |           | C | 3  |  |  |
|                | <b>TOTAL</b>   |                |                      | <b>2</b>                                     | <b>2</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>-</b> | <b>5</b>  | <b>2</b>                     | <b>2</b>  | <b>0</b>                               | <b>0</b> | <b>-</b> | <b>3</b>  |   |    |  |  |
|                | <b>TOTAL DISCIPLINE OBLIGATORII</b>                                |                |                      | <b>12</b>                                    | <b>10</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>-</b> | <b>30</b> | <b>12</b>                    | <b>10</b> | <b>0</b>                               | <b>0</b> | <b>-</b> | <b>30</b> |   |    |  |  |
|                | <b>FACULTATIVE</b>   |                |                      |  |           |          |          |          |           |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
| EIDS5F19       | Înstruire asistată de calculator                                   | DS             | 22                   | 1  | 1         |          |          | C        | 2         |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
| EIDS5F20       | Practică pedagogică în învățământul preuniversitar obligatoriu (1) | DS             | 33                   |  | 3         |          |          | C        | 3         |                              |           |  |          |          |           |   |    |  |  |
| EIDF6F21       | Managementul clasei de elevi                                       | DF             | 47                   |  |           |          |          |          |           | 1                            | 1         |  |          |          |           | E | 3  |  |  |
| EIDS6F22       | Practică pedagogică în învățământul preuniversitar obligatoriu (2) | DS             | 8                    |  |           |          |          |          |           |                              | 3         |  |          |          |           | C | 2  |  |  |
|                | Examen de absolvire: nivelul I                                     |                |                      |  |           |          |          |          |           |                              |           |  |          |          |           | E | 5  |  |  |
|                | <b>TOTAL FACULTATIVE</b>   |                |                      | <b>1</b>                                     | <b>4</b>  | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>5</b>  | <b>1</b>                     | <b>4</b>  | <b>0</b>                               | <b>0</b> | <b>0</b> | <b>10</b> |   |    |  |  |
|                | <b>EXAMEN DE LICENȚĂ</b>   |                |                      |  |           |          |          |          |           |                              |           |  |          |          |           | E | 10 |  |  |

RRECTOR  
 conf.univ.dr. Ramona LILIE



DECAN  
 lect.univ.dr. Grigorie SANDA



DIRECTOR DEPARTAMENT  
 conf.univ.dr. Robert Cristian ALMĂSI

