



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2025-2026

Anul de studiu 1 / Semestrul 1

Legendă:

-scris cu negru - formatul standard al fișei disciplinei

-scris cu albastru - sugestii operaționale pentru elaborarea fișei.

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
1.2 Facultatea	de Științe Economice
1.3 Departamentul	Departamentul de Discipline Economice
1.4 Domeniul de studii	Finanțe
1.5 Ciclu de studii	Master
1.6 Programul de studii/calificări COR/grupă de bază ESCO *	Finanțe corporative

* conform Planului de învățământ

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		Raportare financiară				2.2 Cod disciplină		EmGT1001	
2.3. Titularul activității de curs			doctor Gomi Bogdan Cosmin						
2.4 Titularul activității de seminar/laborator			doctor Gomi Bogdan Cosmin						
2.5 Anul de studiu	1	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E/C/VP)	ES	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, Op - opțională, F - facultativă)		Ob	

3. Timpul total estimat

3.1 Număr ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
a. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					30
b. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

c. Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	20
d. Tutoriat	26
e. Examinări	2
f. Alte activități universitare (vizite de studiu, consultații proiecte, etc.)	0

3.7 Total ore studiu individual (a+b+c)	80
3.8 Total ore activități universitare (d+e+f+3.4)	70
3.9 Total ore pe semestru (3.7+3.8)	150
3.10 Numărul de credite **	6

* 1 credit = 25 ore

** Se recomandă ca 3.7 să fie mai mare sau egal cu 3.8

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Economie, Contabilitate, Finanțe
4.2 de competențe	Cunoașterea și utilizarea principalelor noțiuni specifice economiei, contabilității și finanțelor

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	-
5.2 de desfășurare a seminarului	-
5.3 de desfășurare a laboratorului	-
5.4 de desfășurare a proiectului	-

6. Competențe specifice acumulate

6.1 Competențe profesionale	CP1. Utilizarea avansată a conceptelor, principiilor și abordărilor pe care se bazează practica în domeniul financiar. CP4. Identificarea metodelor moderne de gestiune financiară de portofoliu și optimizarea structurii financiare a entităților economice.
6.2 Competențe transversale	-

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Studiul conceptual și aplicativ al conținutului informațional aferent principalelor componente ale raportării financiare, în scopul fundamentării deciziilor economice la nivel de entități.
---------------------------------------	--



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

7.2 Obiectivele specifice	Conceptualizarea raportării financiare. Conceptualizarea balanței de verificare. Citirea posturilor din balanța de verificare. Enumerarea componentelor raportării financiare. Studiul poziției financiare a entității/situației activelor, datoriilor și capitalurilor proprii/bilanțului. Studiul performanțelor entității/situației veniturilor, cheltuielilor și rezultatului/contului de profit și/sau pierdere. Studiul variației poziției financiare și a performanțelor entității/situației modificărilor capitalului propriu și al tabloului fluxurilor de numerar.
---------------------------	--

8. Conținuturi *

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
I. Conceptualizarea raportării financiare	Discuția, Conversația,	2 ore
II. Balanța conturilor - fundament al raportării financiare	Instruirea directă	6 ore
III. Poziția financiară/Situația activelor, datoriilor și a capitalurilor proprii/Bilanțul	Discuția, Conversația,	6 ore
IV. Performanțele/Situația veniturilor și a cheltuielilor/Contul de profit și pierdere	Instruirea directă	6 ore
V. Variația poziției financiare și a performanțelor/ Situația modificărilor capitalului propriu și Tabloul fluxurilor de numerar	Discuția, Conversația,	8 ore
	Instruirea directă	
8.2 Bibliografie 1. Albu, N., 2021, Raportare financiară: Teorie și practică, București, Editura ASE. 2. Anghel, I., 2020, Raportarea financiară conform IFRS, București, Editura Universitară. 3. Bălan, E., 2019, Raportarea financiară în context internațional, Iași, Editura Polirom. 4. Barbu, M., 2021, Standarde internaționale de raportare financiară (IFRS), Cluj-Napoca, Editura Casa Cărții de Știință. 5. Dobre, T., 2018, Principii de raportare financiară în context european, București, Editura Universitară. 6. Gomo, B., 2014, Conținutul raportărilor financiare - între ameliorare și valorificare, Timișoara, Editura Eurostampa. 7. Gomo, B., 2025, Raportare financiară, curs în format electronic pe platforma SUMS a Universității "Aurel Vlaicu" din Arad. 8. Ionescu, C., 2021, Raportarea financiară în întreprinderile mari și mijlocii, Timișoara, Editura Mirton. 9. Marinescu, G., 2020, Raportare financiară consolidată, Craiova, Editura Universitaria. 10. Mihai, A., 2022, Raportări financiare în cadrul grupurilor de firme, Cluj-Napoca, Editura Casa Cărții de Știință. 11. Neacșu, V., 2019, Normele internaționale de raportare financiară, Ploiești, Editura Universitară. 12. Popescu, F., 2021, Raportări financiare și standarde contabile, București, Editura ASE.		
8.3 Seminar	Metode de predare	Observații



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

I. Conceptualizarea raportării financiare II. Balanța conturilor - fundament al raportării financiare III. Poziția financiară/Situația activelor, datoriilor și a capitalurilor proprii/Bilanțul IV. Performanțele/Situația veniturilor și a cheltuielilor/Contul de profit și pierdere V. Variația poziției financiare și a performanțelor/ Situația modificărilor capitalului propriu și Tabloul fluxurilor de numerar	Discuția, Conversația, Chestionarea orală, Lucrul pe bază de fișe, Brainstorming-ul, Dezbaterea, Lucrul în echipă, Învățarea prin descoperire, Învățarea prin cooperare Discuția, Conversația, Chestionarea orală, Lucrul pe bază de fișe, Brainstorming-ul, Dezbaterea, Lucrul în echipă, Învățarea prin descoperire, Învățarea prin cooperare Discuția, Conversația, Chestionarea orală, Lucrul pe bază de fișe, Brainstorming-ul, Dezbaterea, Lucrul în echipă, Învățarea prin descoperire, Învățarea prin cooperare Discuția, Conversația, Chestionarea orală, Lucrul pe bază de fișe, Brainstorming-ul, Dezbaterea, Lucrul în echipă, Învățarea prin descoperire, Învățarea prin cooperare Discuția, Conversația, Chestionarea orală, Lucrul pe bază de fișe, Brainstorming-ul, Dezbaterea, Lucrul în echipă, Învățarea prin descoperire, Învățarea prin cooperare	1 oră 3 ore 3 ore 3 ore 4 ore
8.4 Bibliografie 1. Albu, N., 2021, Raportare financiară: Teorie și practică, București, Editura ASE. 2. Anghel, I., 2020, Raportarea financiară conform IFRS, București, Editura Universitară. 3. Bălan, E., 2019, Raportarea financiară în context internațional, Iași, Editura Polirom. 4. Barbu, M., 2021, Standarde internaționale de raportare financiară (IFRS), Cluj-Napoca, Editura Casa Cărții de Știință. 5. Dobre, T., 2018, Principii de raportare financiară în context european, București, Editura Universitară. 6. Gomo, B., 2014, Conținutul raportărilor financiare - între ameliorare și valorificare, Timișoara, Editura Eurostampa. 7. Gomo, B., 2025, Raportare financiară, curs în format electronic pe platforma SUMS a Universității "Aurel Vlaicu" din Arad. 8. Ionescu, C., 2021, Raportarea financiară în întreprinderile mari și mijlocii, Timișoara, Editura Mirton. 9. Marinescu, G., 2020, Raportare financiară consolidată, Craiova, Editura Universitaria. 10. Mihai, A., 2022, Raportări financiare în cadrul grupurilor de firme, Cluj-Napoca, Editura Casa Cărții de Știință. 11. Neacșu, V., 2019, Normele internaționale de raportare financiară, Ploiești, Editura Universitară. 12. Popescu, F., 2021, Raportări financiare și standarde contabile, București, Editura ASE.		
8.5 Laborator	Metode de predare	Observații
-	-	-



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

8.6 Bibliografie		
-		
8.7 Proiect	Metode de predare	Observații
-	-	-
8.8 Bibliografie		
-		

* teme de curs și seminar/laborator trebuie să acopere în întregime obiectivele specifice formulate la secțiunea 7.2.

* temele abordate la curs și cele de la seminar pot fi proiectate atât în relație de complementaritate, cât și/sau în relație de aprofundare a tematicii.

* este recomandabil ca elaborarea fișei disciplinei să fie făcută în echipă de către titularul de curs și cel de seminar/laborator, eventual de către toți titularii aceleiași discipline, acolo unde mai multe persoane predau aceeași disciplină.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Prin conținuturile sale, disciplina are un pronunțat caracter pragmatic, contribuind la formarea specialiștilor în domeniul financiar-contabil, încadrabili la nivelul societăților comerciale private, instituțiilor financiare, de credit sau asigurări. Conținuturile disciplinei răspund exigențelor solicitate de CECCAR , ANEVAR, CCF sau CAFR.

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
10.1 Curs	Rezolvarea itemilor	Evaluare clasică, scrisă, pe bază de itemi	50%
10.2 Seminar	Rezolvarea itemilor	Evaluare clasică, scrisă, pe bază de itemi	50%
10.3 Laborator	-	-	-
10.4 Proiect	-	-	-
10.5 Standard minim de performanță Obținerea minim a notei 5,00 la evaluarea clasică, scrisă, pe bază de itemi			

11. Rezultatele învățării



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
<http://www.uav.ro>; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

Cunoștințe Absolventul definește și clasifică raportările financiare din România (poziție financiară, performanțe, variație a poziției financiare și a performanțelor). Absolventul identifică etapele premergătoare elaborării raportărilor financiare. Absolventul recunoaște balanța conturilor/de verificare, ca fundament informațional principal pentru raportările financiare. Absolventul identifică structurile informaționale componente ale bilanțului/situația activelor, datoriilor și capitalurilor proprii/poziția financiară. Absolventul identifică structurile informaționale componente ale contului de profit și pierdere/situația veniturilor și a cheltuielilor/performanțelor. Absolventul identifică structurile informaționale componente ale situației modificărilor capitalului propriu. Absolventul identifică structurile informaționale componente ale tabloului fluxurilor de numerar. Absolventul identifică structurile informaționale componente ale politicilor și notelor contabile.

Aptitudini Absolventul completează posturile aferente raportărilor financiare. Absolventul înregistrează în contabilitate operațiunile ce definesc etapele premergătoare elaborării raportărilor financiare. Absolventul centralizează/sistematizează și controlează/verifică corectitudinea informației contabile cu ajutorul balanței conturilor. Absolventul recunoaște posturile bilanțiere, precum și impactul operațiunilor contabile curente asupra acestora. Absolventul recunoaște posturile de rezultat, precum și impactul operațiunilor contabile curente asupra acestora. Absolventul recunoaște posturile situației modificărilor capitalului propriu, precum și impactul operațiunilor contabile curente asupra acestora. Absolventul recunoaște posturile tabloului fluxurilor de numerar, precum și impactul operațiunilor contabile curente asupra acestora. Absolventul întocmește variate note contabile, după caz.

Responsabilități și autonomie Absolventul selectează componentele obligatorii și opționale, precum și formatele prescurtat sau detaliat, ale raportărilor financiare, funcție de caz. Absolventul interpretează conținutul informațional al balanței conturilor, ca fundament al raportărilor financiare. Absolventul lucrează autonom în elaborarea și interpretarea conținutului informațional al raportărilor financiare.

Data completării

2025-09-22

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament

2025-09-25

Semnătura directorului de departament



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2025-2026

Anul de studiu 1 / Semestrul 1

Legendă:

-scris cu negru - formatul standard al fișei disciplinei

-scris cu albastru - sugestii operaționale pentru elaborarea fișei.

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
1.2 Facultatea	de Științe Economice
1.3 Departamentul	Departamentul de Discipline Economice
1.4 Domeniul de studii	Finanțe
1.5 Ciclu de studii	Master
1.6 Programul de studii/calificari COR/grupă de bază ESCO *	Finanțe corporative

* conform Planului de învățământ

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		Analiza datelor și sisteme de analiză statistică				2.2 Cod disciplină		EmGT1002	
2.3. Titularul activității de curs			doctor Csorba Luiela Magdalena						
2.4 Titularul activității de seminar/laborator			doctor Csorba Luiela Magdalena						
2.5 Anul de studiu	1	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E/C/VP)	ES	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, Op - opțională, F - facultativă)		Ob	

3. Timpul total estimat

3.1 Număr ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	1	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	14	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
a. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					55
b. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					24



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
<http://www.uav.ro>; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

c. Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	20
d. Tutoriat	3
e. Examinări	6
f. Alte activități universitare (vizite de studiu, consultații proiecte, etc.)	0

3.7 Total ore studiu individual (a+b+c)	99
3.8 Total ore activități universitare (d+e+f+3.4)	51
3.9 Total ore pe semestru (3.7+3.8)	150
3.10 Numărul de credite **	6

* 1 credit = 25 ore

** Se recomandă ca 3.7 să fie mai mare sau egal cu 3.8

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	Statistică, Economie, Management, Econometrie

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	-
5.2 de desfășurare a seminarului	Studentul trebuie să folosească un calculator de buzunar
5.3 de desfășurare a laboratorului	-
5.4 de desfășurare a proiectului	-

6. Competențe specifice acumulate



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
<http://www.uav.ro>; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

6.1 Competențe profesionale	În urma parcurgerii disciplinei, masterandul va cunoaște și înțelege conceptele și metodele specifice utilizate de entități în analiza datelor folosind sisteme statistice. El va avea cunoștințele necesare în vederea evaluării critic-constructive a instrumentarului de prelucrare și analiză a datelor care pot să îi ofere informații cu privire la anumite aspecte ale eficienței activității firmei sau cu privire la evoluția diferitelor sectoare economice. Studentul va dispune de bagajul de date și de informațiile necesare pentru a evalua activitatea unei entități și de a sesiza factorii riscanți care pot influența negativ viitorul acesteia. Concomitent, disciplina va asigura masterandului posibilitatea de: CP1. Utilizarea avansată a conceptelor, principiilor și abordărilor pe care se bazează practica în domeniul financiar CP2. Cuantificarea informațiilor financiare ale entităților economice și a investițiilor directe realizate de acestea CP6. Fundamentarea deciziilor financiare în cadrul entităților economice
6.2 Competențe transversale	-

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Obiectivul fundamental al disciplinei este de a oferi masteranzilor oportunitatea de a cunoaște și implementa instrumentele și conceptele specifice sistemelor de analiză statistică, în vederea evaluării activității unei firme, de a interpreta rezultatele obținute, de a identifica, analiza și gestiona elementele care definesc mediul intern și extern al organizației. Cunoscând și aprofundând toate aceste informații, studenții vor putea elabora și implementa strategii de dezvoltare eficientă a firmei, pentru viitor. Masteranzilor li se vor explica și interpreta variatele tipuri de concepte, situații și procese asociate cu sistemele de analiză statistică. Predarea se va face la un nivel accesibil acestora, se va păstra un nivel științific adecvat în procesul de predare și verificare a cunoștințelor, se vor da aplicații sugestive și exemple de lucru concrete.
7.2 Obiectivele specifice	Obiectivele specifice au în vedere deprinderea abilității de a evalua activitatea unei firme pe baza analizei datelor statistice relevante.

8. Conținuturi *

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
----------	-------------------	------------



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

O viziune sintetică asupra analizei datelor și sistemelor de analiza statistică 1 oră Indicatorii statistici și utilitatea lor în analiza economică 2 ore Utilizarea indicatorilor statistici în diagnosticarea activității firmei 1 oră Utilizarea indicatorilor statistici în diagnosticul funcțiunii comerciale 2 ore Utilizarea indicatorilor statistici în diagnosticul funcțiunii de cercetare-dezvoltare a firmei 2 ore Utilizarea indicatorilor statistici în diagnosticul funcțiunii de producție 4 ore Utilizarea indicatorilor statistici în diagnosticul funcțiunii de resurse umane 2 ore	Prelegere	
8.2 Bibliografie 1. Anghelache, C., Iacob, S.V., Anghel, M.G. (2020). Statistică teoretică și economică, Editura Economică 2. Capanu, I., Wagner, P., Secăreanu, C. (1997). Statistică macroeconomică, Editura Economică 3. Csorba, L. (2015). Analiza diagnostic a instituțiilor, Note de curs, Arad 4. Csorba, L. (2025). Curs în format electronic disponibil pe platforma SUMS a Universității "Aurel Vlaicu" din Arad 5. Manașe, D. (2002). Diagnosticul și evaluarea întreprinderilor cotate și necotate, Editura ANEVAR 6. Mățiș, D. (2012). Statistici privind indicatori utili analizei economice și evaluării proprietății, Editura Grinta, Cluj-Napoca 7. Meșter, I. (2007). Modelare economică, Editura Universității din Oradea, Oradea 8. Petrescu, S. (2006). Analiză și diagnostic financiar - contabil, Editura CECCAR, București 9. Szenteși, S., Lile, R., Rusu, S., Csorba, L., Bălan, L. (2015). Statistică economică, Ediția a II-a revizuită și adăugită, Editura Presa Universitară Clujeană 10. Willard, C.A. (2020). Statistical Methods, Editura Taylor&Francis, Ltd		
8.3 Seminar	Metode de predare	Observații
O viziune sintetică asupra analizei datelor și sistemelor de analiza statistică 4 ore Indicatorii statistici și utilitatea lor în analiza economică 4 ore Utilizarea indicatorilor statistici în diagnosticarea activității firmei 4 ore Utilizarea indicatorilor statistici în diagnosticul funcțiunii comerciale 4 ore Utilizarea indicatorilor statistici în diagnosticul funcțiunii de cercetare-dezvoltare a firmei 4 ore Utilizarea indicatorilor statistici în diagnosticul funcțiunii de producție 4 ore Utilizarea indicatorilor statistici în diagnosticul funcțiunii de resurse umane 4 ore	Problematizare. Studii de caz	
8.4 Bibliografie 1. Anghelache, C., Iacob, S.V., Anghel, M.G. (2020). Statistică teoretică și economică, Editura Economică 2. Capanu, I., Wagner, P., Secăreanu, C. (1997). Statistică macroeconomică, Editura Economică 3. Csorba, L. (2015). Analiza diagnostic a instituțiilor, Note de curs, Arad 4. Csorba, L. (2025). Curs în format electronic disponibil pe platforma SUMS a Universității "Aurel Vlaicu" din Arad 5. Manașe, D. (2002). Diagnosticul și evaluarea întreprinderilor cotate și necotate, Editura ANEVAR 6. Mățiș, D. (2012). Statistici privind indicatori utili analizei economice și evaluării proprietății, Editura Grinta, Cluj-Napoca 7. Meșter, I. (2007). Modelare economică, Editura Universității din Oradea, Oradea 8. Petrescu, S. (2006). Analiză și diagnostic financiar - contabil, Editura CECCAR, București 9. Szenteși, S., Lile, R., Rusu, S., Csorba, L., Bălan, L. (2015). Statistică economică, Ediția a II-a revizuită și adăugită, Editura Presa Universitară Clujeană 10. Willard, C.A. (2020). Statistical Methods, Editura Taylor&Francis, Ltd		



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

8.5 Laborator	Metode de predare	Observații
-	-	-
8.6 Bibliografie		
-		
8.7 Proiect	Metode de predare	Observații
-	-	-
8.8 Bibliografie		
-		

* teme de curs și seminar/laborator trebuie să acopere în întregime obiectivele specifice formulate la secțiunea 7.2.

* temele abordate la curs și cele de la seminar pot fi proiectate atât în relație de complementaritate, cât și/sau în relație de aprofundare a tematicii.

* este recomandabil ca elaborarea fișei disciplinei să fie făcută în echipă de către titularul de curs și cel de seminar/laborator, eventual de către toți titularii aceleiași discipline, acolo unde mai multe persoane predau aceeași disciplină.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Disciplina are un caracter eminent practic, axându-se în totalitate pe situații concrete existente la nivelul instituțiilor și firmelor. Conținutul fișei disciplinei a fost elaborat în baza consultării cu alte cadre didactice din domeniu și a bibliografiei de specialitate.

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
10.1 Curs	Cunoașterea fenomenelor, proceselor, mărimilor și indicatorilor statistici necesari rezolvării corecte a studiilor de caz.	Examen scris (clasic)	80%
10.2 Seminar	Activitatea din cadrul seminarului		20%
10.3 Laborator	-	-	-
10.4 Proiect	-	-	-
10.5 Standard minim de performanță Evaluarea se va face pe baza unui barem de corectare din care prima aplicație practică este evaluată cu 1 punct, a doua cu 2 puncte, iar ultimul studiu de caz cu 6 puncte, la care se adaugă punctul din oficiu. Standardul minim de promovare este cumularea a 5 puncte. Examenul este scris, cu studii de caz și probleme aplicative.			

11. Rezultatele învățării



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
<http://www.uav.ro>; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

Cunoștințe 1. Absolventul va dobândi cunoașterea necesară implementării instrumentelor și conceptelor specifice sistemelor de analiza statistică, în vederea evaluării unei firme, a interpretării rezultatelor obținute, a identificării, analizei și gestionării elementelor care definesc mediul intern și extern al organizației. 2. Absolventul va dobândi cunoștințele necesare evaluării critic-constructive a instrumentarului de prelucrare și analiză a datelor care pot să îi ofere informații cu privire la anumite aspecte ale eficienței activității firmei, sau cu privire la evoluția diferitelor sectoare economice. Absolventul va avea o viziune asupra modului de analiză a datelor și a sistemelor de analiză statistică. 3. Absolventul va dobândi cunoștințe cu privire la indicatorii statistici și utilitatea lor în analiza economică, la modul de utilizare a acestor indicatori în diagnosticarea activității firmei, și va cunoaște fenomenele, procesele, mărimile economice și indicatorii statistici necesari fundamentării deciziilor financiare în entitățile economice. Absolventul aplică tehnici cantitative pentru a lua decizii optime în momentul analizării datelor statistice, decizii care să îl ajute să poată fundamenta predicții financiare pentru viitor.

Aptitudini 1. Absolventul dobândește capacitatea de a interpreta variatele tipuri de concepte, situații și procese asociate cu sistemele de analiză statistică. 2. Absolventul dobândește aptitudinile și abilitățile necesare gestionării datelor statistice cu privire la activitatea unei firme, dar și a informațiilor necesare pentru a evalua activitatea unei organizații, și de a sesiza factorii de risc care pot afecta negativ viitorul acesteia. 3. Absolventul are abilitatea de a utiliza metode statistice pentru analiza situației financiare a entității, are aptitudinea de a aplica metode statistice în măsurarea și analiza proceselor economice și financiare la nivel microeconomic și macroeconomic. Absolventul identifică conceptele, principiile, metodele și tehnicile de organizare a unei observări statistice parțiale, indică modul de asigurare al instrumentelor necesare analizei cantitative și calitative a fenomenelor economice. Absolventul demonstrează utilizarea eficientă a pachetelor software pentru analiza datelor prin metode statistice și econometrice, aplicând concepte, teorii, principii și instrumente de investigare a fenomenelor și proceselor economice și sociale.

Responsabilitate și autonomie 1. Absolventul va putea elabora și implementa strategii de dezvoltare eficientă a organizației, în viitor. 2. Absolventul va avea deprinderea de a evalua activitatea unei firme pe baza analizei datelor statistice relevante. 3. Absolventul lucrează în mod independent în interpretarea și analiza datelor statistice, contribuind la luarea deciziilor informate în cadrul organizației, organizează, documentează și arhivează datele colectate, asigurând accesibilitatea și corectitudinea acestora pentru utilizări ulterioare. Absolventul deprinde modul de utilizare a statisticii în luarea deciziilor la nivel microeconomic și macroeconomic, și utilizează indicatorii cheie de resurse și rezultate la nivel macroeconomic, manifestând responsabilitate în analiză datelor statistice.

Data completării

2025-09-15

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament

2025-09-25

Semnătura directorului de departament



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2025-2026

Anul de studiu 1 / Semestrul 1

Legendă:

-scris cu negru - formatul standard al fișei disciplinei

-scris cu albastru - sugestii operaționale pentru elaborarea fișei.

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
1.2 Facultatea	de Științe Economice
1.3 Departamentul	Departamentul de Discipline Economice
1.4 Domeniul de studii	Finanțe
1.5 Ciclu de studii	Master
1.6 Programul de studii/calificari COR/grupă de bază ESCO *	Finanțe corporative

* conform Planului de învățământ

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		Managementul fiscal al întreprinderii				2.2 Cod disciplină		EmGA1003	
2.3. Titularul activității de curs			doctor Cernușca Lucian						
2.4 Titularul activității de seminar/laborator			doctor Cernușca Lucian						
2.5 Anul de studiu	1	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E/C/VP)	ES	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, Op - opțională, F - facultativă)		Ob	

3. Timpul total estimat

3.1 Număr ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
a. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					30
b. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

c. Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	20
d. Tutoriat	26
e. Examinări	2
f. Alte activități universitare (vizite de studiu, consultații proiecte, etc.)	0

3.7 Total ore studiu individual (a+b+c)	80
3.8 Total ore activități universitare (d+e+f+3.4)	70
3.9 Total ore pe semestru (3.7+3.8)	150
3.10 Numărul de credite **	6

* 1 credit = 25 ore

** Se recomandă ca 3.7 să fie mai mare sau egal cu 3.8

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Fiscalitate, Contabilitate financiară
4.2 de competențe	Cunoașterea și utilizarea principalelor noțiuni contabile și fiscale

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	-
5.2 de desfășurare a seminarului	-
5.3 de desfășurare a laboratorului	-
5.4 de desfășurare a proiectului	-

6. Competențe specifice acumulate

6.1 Competențe profesionale	CP 2.Cuantificarea performanțelor financiare ale entităților economice și a investițiilor directe realizate de acestea CP 4. Identificarea metodelor moderne de gestiune financiară de portofoliu și optimizarea structurii financiare a entităților
6.2 Competențe transversale	-

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Obiectivul general al disciplinei este să ofere studenților cunoștințele și informațiile necesare cu privire la aspectele teoretice și practice ale managementului fiscal la nivelul întreprinderilor.
---------------------------------------	--



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

7.2 Obiectivele specifice	Ca și obiective specifice disciplina își propune să asigure studenților; cunoașterea proceselor și mecanismelor fiscale, a activității fiscale, a politicilor fiscale și altele asemenea specifice din domeniului fiscal; acumularea abilităților necesare de calcul și determinare a impozitelor și a altor operațiuni specifice domeniului; explicarea proceselor și fluxurilor fiscale; explicarea tehnicilor specifice domeniului fiscal; interpretarea și analiza politicilor fiscale; utilizarea pertinentă și în deplină cunoaștere a conceptelor și noțiunilor din domeniu; aplicarea metodelor de proiecție, execuție și analiză a politicilor fiscale; utilizarea instrumentelor și metodelor de calcul a impozitelor și evaluarea efortului fiscal.
---------------------------	--

8. Conținuturi *

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
CAPITOLUL I Sistemul fiscal. Principiile și funcțiile sale	Prelegere, Conversația,	2 ore
CAPITOLUL II Constituirea și modul de organizare al managementului fiscal al întreprinderii 2.1.Proceduri și tehnici fiscale prin intermediul cărora se organizează managementul fiscal al întreprinderii 2.2. Rolul instrumentelor impunerii și în special a declarației fiscale în organizarea managementului fiscal al întreprinderii 2.3.Categorii de obligații fiscale pentru care se organizează gestiunea fiscală a întreprinderii 2.4. Fluxurile informațional-contabile în gestiunea fiscală a întreprinderii. Fluxuri interne-fluxuri exterioare.	Instruirea directă	6 ore
CAPITOLUL III Rolul contabilității în organizarea managementului fiscal al întreprinderii	Prelegere, Conversația,	4 ore
CAPITOLUL IV Contabilitatea principalelor impozite și taxe 4.1 Aspecte generale privind contabilitatea principalele impozite și taxe 4. 2. Contabilitatea impozitului pe profit în viziunea normelor românești și internaționale 4.3 Cazuri particulare privind TVA	Instruirea directă	8 ore
CAPITOLUL V Rolul instrumentelor fiscale în organizarea managementului fiscal al întreprinderii 5.1. Formele și instrumentele impunerii 5.1.1. Principalele forme ale impunerii în fiscalitatea românească 5.1.2. Unele probleme teoretice privind instrumentele impunerii	Prelegere, Conversația,	4 ore
CAPITOLUL VI Fluxurile financiar-contabile în managementul fiscal al întreprinderii generate de plata obligațiilor	Instruirea directă	4 ore



8.2 Bibliografie

Cernușca, L. Managementul fiscal al întreprinderii-suport de curs în format electronic pe platforma e-learning SUMS a UAV Arad, 2025
Cernușca, L. Impozitarea afacerilor persoanelor fizice și juridice, Editura Eurostampa 2019
Cernușca, L. & Gomo, B. Declarația unică, Editura Eurostampa 2020
Popa, A.F., Păunescu, M., Ciobanu, R. (2023). Fiscalitate-Ediție revizuită și adăugită, București: Editura Economică
Dumitrescu (Răileanu), A.-S., Dumitrescu, D.-G., Raileanu, V. (2016) Contabilitatea și gestiunea fiscală a societăților comerciale, București: Editura Economică
Bătcă-Dumitru, C.G., Popa, A.F. (2018). Contabilitatea și fiscalitatea entităților fără scop patrimonial, de la A la Z- Constituire, funcționare, fuziune și lichidare, București: Editura CECCAR, pg. 185-187
Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate
Codul Fiscal, Normele de aplicare, Codul de Procedură Fiscală actualizate.

8.3 Seminar

Proiectarea tabloului privind operațiunile fiscale specifice de constatare, așezare și determinare a obligațiilor fiscale ale întreprinderii
Proiecția monografiei operațiilor cu caracter informațional contabil specifice managementului fiscal al întreprinderii
Proiecția monografiei operațiilor specifice de întocmirea de către întreprindere a declarațiilor și altor documente privind obligațiile fiscale
Studiul interfeței informaționale între contribuabil și administrația fiscală

Metode de predare

Problematizare. Studii de caz.
Dezbateri. Lucrul în echipă
Problematizare. Studii de caz.
Dezbateri. Lucrul în echipă pe bază de documente contabile justificative
Problematizare. Studii de caz.
Dezbateri. Lucrul în echipă pe bază de documente cu caracter fiscal
Problematizare. Studii de caz.
Dezbateri

Observații

4 ore
4 ore
4 ore
2 ore

8.4 Bibliografie

Cernușca, L. Managementul fiscal al întreprinderii-suport de curs în format electronic pe platforma e-learning SUMS a UAV Arad, 2025
Cernușca, L. Impozitarea afacerilor persoanelor fizice și juridice, Editura Eurostampa 2019
Cernușca, L. & Gomo, B. Declarația unică, Editura Eurostampa 2020
Popa, A.F., Păunescu, M., Ciobanu, R. (2023). Fiscalitate-Ediție revizuită și adăugită, București: Editura Economică
Dumitrescu (Răileanu), A.-S., Dumitrescu, D.-G., Raileanu, V. (2016) Contabilitatea și gestiunea fiscală a societăților comerciale, București: Editura Economică
Bătcă-Dumitru, C.G., Popa, A.F. (2018). Contabilitatea și fiscalitatea entităților fără scop patrimonial, de la A la Z- Constituire, funcționare, fuziune și lichidare, București: Editura CECCAR, pg. 185-187
Ordinul Ministrului Finanțelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea Reglementărilor contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate
Codul Fiscal, Normele de aplicare, Codul de Procedură Fiscală actualizate.

8.5 Laborator

-

Metode de predare

-

Observații

-

8.6 Bibliografie

-



8.7 Proiect	Metode de predare	Observații
-	-	-
8.8 Bibliografie		
-		

* teme de curs și seminar/laborator trebuie să acopere în întregime obiectivele specifice formulate la secțiunea 7.2.

* teme abordate la curs și cele de la seminar pot fi proiectate atât în relație de complementaritate, cât și/sau în relație de aprofundare a tematicii.

* este recomandabil ca elaborarea fișei disciplinei să fie făcută în echipă de către titularul de curs și cel de seminar/laborator, eventual de către toți titularii aceleiași discipline, acolo unde mai multe persoane predau aceeași disciplină.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Prin conținuturile sale, disciplina are un pronunțat caracter practic aplicativ, contribuind la formarea specialiștilor în domeniul fiscal-contabil, încadrabili la nivelul societăților comerciale private, instituțiilor financiare, de credit sau asigurări. Conținuturile disciplinei răspund exigențelor solicitate de CECCAR , CCF sau CAFR.

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
10.1 Curs	Însușirea terminologiei fiscal-contabile. Utilizarea adecvată a procedeeelor, metodelor și instrumentelor specifice gestiunii fiscale.	Evaluare scrisă pe bază de itemi	50%
10.2 Seminar	Dobândirea capacității de recunoaștere și estimare corectă a obligațiilor cu caracter fiscal ale întreprinderii. Dezvoltarea unor abilități de comunicare în relația cu reprezentanții administrației fiscale	Prezentarea de referate, susținerea de lucrări și rezolvarea de teme în cadrul lucrărilor de seminar	50%
10.3 Laborator	-	-	-
10.4 Proiect	-	-	-
10.5 Standard minim de performanță Demonstrarea înțelegerii principalelor operațiuni și proceduri informațional fiscale predate. Însușirea capacității de a utiliza principiile contabile și fiscale, respectiv legislația fiscală și contabilă necesară realizării unui management fiscal eficient și corect din punct de vedere legal și metodologic. Demonstrarea dezvoltării abilității de a comunica optim cu administrația fiscală și de a reprezenta întreprinderea în fața organelor de inspecție fiscală. Evaluarea va consta în rezolvarea itemilor din cadrul lucrărilor scrise astfel încât punctajul acumulat să fie minim echivalentul notei 5 sau susținerea de referate.			

11. Rezultatele învățării



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
<http://www.uav.ro>; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

Cunoștințe Studentul / Absolventul: – identifică obligațiile fiscale sub forma taxelor și impozitelor specifice unei companii. – calculează taxele și impozitele specifice unei companii – identifică criteriile de recunoaștere în contabilitate a taxelor și impozitelor specifice unei companii – identifică elementele cuprinse în declarațiile fiscale pe care trebuie să le depună companiile
Aptitudini Studentul / Absolventul: – pregătește rapoartele care să cuprindă taxele și impozitele necesare utilizatorilor de informații financiar-contabile – evaluează efectele fiscale ale operațiunilor economice într-un context dat. – estimează efectele fiscale ale unor scenarii economice stabilite de conducerea companiilor – evaluează impactul politicilor fiscale asupra profitabilității entităților în contextul schimbărilor legislative (cu caracter fiscal).
Responsabilități și autonomie Studentul / Absolventul: – propune consultanță fiscală entităților economice. – pregătește rapoarte și analize de optimizare fiscală. – propune strategii de exploatare a oportunităților fiscale .

Data completării

2025-09-19

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament

2025-09-25

Semnătura directorului de departament



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2025-2026

Anul de studiu 1 / Semestrul 1

Legendă:

-scris cu negru - formatul standard al fișei disciplinei

-scris cu albastru - sugestii operaționale pentru elaborarea fișei.

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
1.2 Facultatea	de Științe Economice
1.3 Departamentul	Departamentul de Discipline Economice
1.4 Domeniul de studii	Finanțe
1.5 Ciclu de studii	Master
1.6 Programul de studii/calificari COR/grupă de bază ESCO *	Finanțe corporative

* conform Planului de învățământ

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		Politici financiare ale întreprinderii				2.2 Cod disciplină		EmGA1004			
2.3. Titularul activității de curs			doctor Mazuru Luminița Ioana								
2.4 Titularul activității de seminar/laborator			doctor Mazuru Luminița Ioana								
2.5 Anul de studiu		1	2.6 Semestrul		1	2.7 Tipul de evaluare (E/C/VP)		ES	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, Op - opțională, F - facultativă)		Ob

3. Timpul total estimat

3.1 Număr ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
a. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					30
b. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

c. Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	20
d. Tutoriat	12
e. Examinări	2
f. Alte activități universitare (vizite de studiu, consultații proiecte, etc.)	14
3.7 Total ore studiu individual (a+b+c)	80
3.8 Total ore activități universitare (d+e+f+3.4)	70
3.9 Total ore pe semestru (3.7+3.8)	150
3.10 Numărul de credite **	6

* 1 credit = 25 ore

** Se recomandă ca 3.7 să fie mai mare sau egal cu 3.8

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Economie, Finanțe
4.2 de competențe	Cunoașterea și utilizarea principalelor noțiuni specifice economiei și finanțelor

5. Condiții (acolo unde este cazul)

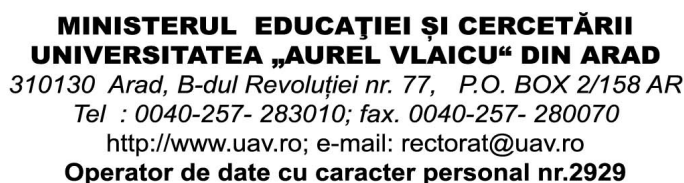
5.1 de desfășurare a cursului	-
5.2 de desfășurare a seminarului	-
5.3 de desfășurare a laboratorului	-
5.4 de desfășurare a proiectului	-

6. Competențe specifice acumulate

6.1 Competențe profesionale	1. Utilizarea avansată a conceptelor, principiilor și abordărilor pe care se bazează practica în domeniul financiar. 4. Identificarea metodelor moderne de gestiune financiară de portofoliu și optimizarea structurii financiare a entităților economice. 6. Fundamentarea deciziilor financiare în cadrul entităților economice.
6.2 Competențe transversale	-

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Studiul principalelor politici financiare ale întreprinderii în vederea optimizării structurii financiare și de finanțare ale acesteia.
---------------------------------------	---



8. Conținuturi *

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
I. Averele întreprinderii - între utilizări și finanțarea acestora	Discuția, Conversația,	4 ore
II. Politica de finanțare	Instruirea directă	4 ore
2.1 Finanțarea durabilă a întreprinderii	Discuția, Conversația,	4 ore
2.2 Finanțarea temporară a întreprinderii	Instruirea directă	2 ore
2.3 Costurile finanțării	Discuția, Conversația,	2 ore
III. Politica de dividend	Instruirea directă	2 ore
3.1 Profit alocat reinvestirii versus profit alocat distribuirii de dividende	Discuția, Conversația,	4 ore
	Instruirea directă	2 ore
3.2 Neutralitate în distribuirea dividendelor	Discuția, Conversația,	2 ore
3.3 Minimizare și maximizare valorică în distribuirea dividendelor	Instruirea directă	2 ore
	Discuția, Conversația,	
IV. Politica de investiții	Instruirea directă	
4.1 Delimitarea investițiilor întreprinderii	Discuția, Conversația,	
4.2 Reconstituirea capitalului investit prin amortizare	Instruirea directă	
4.3 Indicatori esențiali în selectarea proiectelor de investiții	Discuția, Conversația,	
	Instruirea directă	
	Discuția, Conversația,	
	Instruirea directă	
	Discuția, Conversația,	
	Instruirea directă	
	Discuția, Conversația,	
	Instruirea directă	
	Discuția, Conversația,	
	Instruirea directă	



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
<http://www.uav.ro>; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

8.2 Bibliografie

1. Anghelache, G., 2018, Politici financiare în contextul dezvoltării economice, București, Editura Economică.
2. Brezeanu, P., 2019, Managementul financiar al întreprinderii, București, Editura ASE.
3. Câmporeanu, E., 2020, Strategii financiare pentru întreprinderi în tranziție, Cluj-Napoca, Editura Casa Cărții de Știință.
4. Dobre, I., 2017, Finanțele întreprinderii: Teorie și practică, Iași, Editura Polirom.
5. Gomoii, B., 2020, Management financiar și al performanțelor, Iași, Editura Polirom.
6. Ionescu, C., 2021, Managementul riscurilor financiare în întreprinderi, București, Editura Universitară.
7. Marinescu, M., 2022, Politici de investiții și finanțare în întreprinderi, Craiova, Editura Universitaria.
8. Mazuru, L., 2025, Politicile financiare ale întreprinderii, curs în format electronic pe platforma SUMS a Universității "Aurel Vlaicu" din Arad.
9. Mihăilescu, T., 2016, Decizii financiare și managementul cash-flow-ului, Timișoara, Editura Mirton.
10. Opreș, D., 2020, Finanțele corporative și performanța întreprinderilor, Brașov, Editura Infomarket.
11. Popescu, F., 2019, Politici financiare și sustenabilitate în întreprinderi, București, Editura ASE.
12. Vasilescu, A., 2021, Evaluarea performanței financiare a întreprinderilor, Pitești, Editura Paralela 45.

8.3 Seminar

Metode de predare

Observații



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

I. Averele întreprinderii - între utilizări și finanțarea acestora	Discuția, Conversația,	2 ore
II. Politica de finanțare	Chestionarea orală, Lucrul pe	2 ore
2.1 Finanțarea durabilă a întreprinderii	bază de fișe, Brainstorming-ul,	2 ore
2.2 Finanțarea temporară a întreprinderii	Dezbaterea, Lucrul în echipă,	1 oră
2.3 Costurile finanțării	Învățarea prin descoperire,	1 oră
III. Politica de dividend	Învățarea prin cooperare	1 oră
3.1 Profit alocat reinvestirii versus profit alocat distribuirii de dividende	Discuția, Conversația,	2 ore
3.2 Neutralitate în distribuirea dividendelor	Chestionarea orală, Lucrul pe	1 oră
3.3 Minimizare și maximizare valorică în distribuirea dividendelor	bază de fișe, Brainstorming-ul,	1 oră
IV. Politica de investiții	Dezbaterea, Lucrul în echipă,	1 oră
4.1 Delimitarea investițiilor întreprinderii	Învățarea prin descoperire,	
4.2 Reconstituirea capitalului investit prin amortizare	Învățarea prin cooperare	
4.3 Indicatori esențiali în selectarea proiectelor de investiții	Discuția, Conversația,	
	Chestionarea orală, Lucrul pe	
	bază de fișe, Brainstorming-ul,	
	Dezbaterea, Lucrul în echipă,	
	Învățarea prin descoperire,	
	Învățarea prin cooperare	
	Discuția, Conversația,	
	Chestionarea orală, Lucrul pe	
	bază de fișe, Brainstorming-ul,	
	Dezbaterea, Lucrul în echipă,	
	Învățarea prin descoperire,	
	Învățarea prin cooperare	
	Discuția, Conversația,	
	Chestionarea orală, Lucrul pe	
	bază de fișe, Brainstorming-ul,	
	Dezbaterea, Lucrul în echipă,	
	Învățarea prin descoperire,	
	Învățarea prin cooperare	
	Discuția, Conversația,	
	Chestionarea orală, Lucrul pe	
	bază de fișe, Brainstorming-ul,	
	Dezbaterea, Lucrul în echipă,	
	Învățarea prin descoperire,	
	Învățarea prin cooperare	
	Discuția, Conversația,	
	Chestionarea orală, Lucrul pe	
	bază de fișe, Brainstorming-ul,	
	Dezbaterea, Lucrul în echipă,	
	Învățarea prin descoperire,	
	Învățarea prin cooperare	
	Discuția, Conversația,	
	Chestionarea orală, Lucrul pe	



8.4 Bibliografie

1. Anghelache, G., 2018, Politici financiare în contextul dezvoltării economice, București, Editura Economică.
2. Brezeanu, P., 2019, Managementul financiar al întreprinderii, București, Editura ASE.
3. Câmpeanu, E., 2020, Strategii financiare pentru întreprinderi în tranziție, Cluj-Napoca, Editura Casa Cărții de Știință.
4. Dobre, I., 2017, Finanțele întreprinderii: Teorie și practică, Iași, Editura Polirom.
5. Gomo, B., 2020, Management financiar și al performanțelor, Iași, Editura Polirom.
6. Ionescu, C., 2021, Managementul riscurilor financiare în întreprinderi, București, Editura Universitară.
7. Marinescu, M., 2022, Politici de investiții și finanțare în întreprinderi, Craiova, Editura Universitaria.
8. Mazuru, L., 2025, Politicile financiare ale întreprinderii, curs în format electronic pe platforma SUMS a Universității "Aurel Vlaicu" din Arad.
9. Mihăilescu, T., 2016, Decizii financiare și managementul cash-flow-ului, Timișoara, Editura Mirton.
10. Opreș, D., 2020, Finanțele corporative și performanța întreprinderilor, Brașov, Editura Infomarket.
11. Popescu, F., 2019, Politici financiare și sustenabilitate în întreprinderi, București, Editura ASE.
12. Vasilescu, A., 2021, Evaluarea performanței financiare a întreprinderilor, Pitești, Editura Paralela 45.

8.5 Laborator

Metode de predare

Observații

-

-

-

8.6 Bibliografie

-

8.7 Proiect

Metode de predare

Observații

-

-

-

8.8 Bibliografie

-

* temele de curs și seminar/laborator trebuie să acopere în întregime obiectivele specifice formulate la secțiunea 7.2.

* temele abordate la curs și cele de la seminar pot fi proiectate atât în relație de complementaritate, cât și/sau în relație de aprofundare a tematicii.

* este recomandabil ca elaborarea fișei disciplinei să fie făcută în echipă de către titularul de curs și cel de seminar/laborator, eventual de către toți titularii aceleiași discipline, acolo unde mai multe persoane predau aceeași disciplină.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Prin conținuturile sale, disciplina are un pronunțat caracter pragmatic, contribuind la formarea specialiștilor în domeniul financiar-contabil, încadrabili la nivelul societăților comerciale private, instituțiilor financiare, de credit sau asigurări. Conținuturile disciplinei răspund exigențelor solicitate de CECCAR, ANEVAR, CCF sau CAFR.

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
10.1 Curs	Rezolvarea de itemi din tematica cursului	Evaluare clasică	50%
10.2 Seminar	Elaborarea și susținerea unui proiect elaborat pe baza tematicii cursului	Evaluare clasică	50%



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

10.3 Laborator	-	-	-
10.4 Proiect	-	-	-
10.5 Standard minim de performanță Media ponderată a punctajelor acumulate din rezolvarea itemilor și elaborarea și susținerea proiectului să fie de minim 5 puncte.			

11. Rezultatele învățării

Cunoștințe Absolventul identifică principalele politici financiare ale unei entități. Absolventul clasifică sursele de finanțare ale unei entități (surse proprii, surse externe, surse atrase). Absolventul identifică principalele abordări privitoare la dimensionarea dividendelor: neutralitate, descurajare, încurajare. Absolventul identifică principalele metode de amortizare a imobilizărilor, ca sursă de finanțare mascată, precum și diferențiază amortizarea contabilă de amortizarea fiscală. Absolventul identifică principalii indicatori definatorii ai unui proiect de investiții.

Aptitudini Absolventul calculează indicatorii specifici îndatorării entității. Absolventul estimează cuantumul surselor atrase de finanțare ale entității. Absolventul estimează costul surselor proprii de finanțare și determină costul surselor externe de finanțare. Absolventul interpretează impactul financiar și fiscal al metodelor de amortizare, precum și al amortizării contabile diferită de cea fiscală. Absolventul analizează proiecte de investiții pe baza indicatorilor definatorii ai acestora.

Responsabilități și autonomie Absolventul identifică și instrumentează structura de finanțare optimă a unei entități. Absolventul verifică modul de reconstituire a capitalului imobilizat prin amortizare și cuantumul valoric optim al stocului curent și de siguranță. Absolventul lucrează autonom în selecția proiectelor de investiții.

Data completării

2025-09-22

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament

2025-09-25

Semnătura directorului de departament



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2025-2026

Anul de studiu 1 / Semestrul 1

Legendă:

-scris cu negru - formatul standard al fișei disciplinei

-scris cu albastru - sugestii operaționale pentru elaborarea fișei.

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
1.2 Facultatea	de Științe Economice
1.3 Departamentul	Departamentul de Discipline Economice
1.4 Domeniul de studii	Finanțe
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii/calificari COR/grupă de bază ESCO *	Finanțe corporative

* conform Planului de învățământ

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		Guvernanță corporativă				2.2 Cod disciplină		EmGT1005	
2.3. Titularul activității de curs			doctor Almasi Robert Cristian						
2.4 Titularul activității de seminar/laborator			doctor Almasi Robert Cristian						
2.5 Anul de studiu	1	2.6 Semestrul	1	2.7 Tipul de evaluare (E/C/VP)	ES	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, Op - opțională, F - facultativă)		Ob	

3. Timpul total estimat

3.1 Număr ore pe săptămână	2	din care: 3.2 curs	1	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.5 curs	14	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
a. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					35
b. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					35



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

c. Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	30
d. Tutoriat	8
e. Examinări	2
f. Alte activități universitare (vizite de studiu, consultații proiecte, etc.)	12

3.7 Total ore studiu individual (a+b+c)	100
3.8 Total ore activități universitare (d+e+f+3.4)	50
3.9 Total ore pe semestru (3.7+3.8)	150
3.10 Numărul de credite **	6

* 1 credit = 25 ore

** Se recomandă ca 3.7 să fie mai mare sau egal cu 3.8

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Management, Audit intern, Audit financiar
4.2 de competențe	Cunoașterea noțiunilor de bază cu privire la managementul organizațional și audit intern.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	-
5.2 de desfășurare a seminarului	-
5.3 de desfășurare a laboratorului	-
5.4 de desfășurare a proiectului	-

6. Competențe specifice acumulate

6.1 Competențe profesionale	CP 4. Identificarea metodelor moderne de gestiune financiară de portofoliu și optimizarea structurii financiare a entităților economice CP 6. Fundamentarea deciziilor financiare în cadrul entităților economice CP 7. Management, control și consultanță în entitățile economice corporative
6.2 Competențe transversale	-

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Prezentarea conceptelor de bază ale guvernantei corporative precum și a rolului acestora în ceea ce privește reducerea asimetriei informaționale și îmbunătățirea transparenței informaționale.
---------------------------------------	---



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

7.2 Obiectivele specifice	Definirea Conceptului de guvernanță; Prezentarea modelelor consacrate de guvernanță corporativă; Prezentarea rolului și principiilor guvernanței corporative; Descrierea aspectelor specifice sistemelor și codurilor de guvernanță corporativă a întreprinderilor românești.
---------------------------	--

8. Conținuturi *

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
I. Clarificări conceptuale privind guvernanța corporativă II. Rolul și principiile guvernanței corporative III. Modele consacrate de guvernanță corporativă IV. Sisteme de guvernanță corporativă în România V. Rolul transparenței în guvernanța corporativă VI. Rolul, locul și atribuțiile comitetelor de audit în cadrul guvernanței corporative VII. Competența și responsabilitățile comitetului de audit în viziune autohtonă	Discuția, Conversația, Instruirea directă Discuția, Conversația, Instruirea directă Discuția, Conversația, Instruirea directă Discuția, Conversația, Instruirea directă Discuția, Conversația, Instruirea directă Discuția, Conversația, Instruirea directă Discuția, Conversația, Instruirea directă	2 ore 2 ore 2 ore 2 ore 2 ore 2 ore 2 ore
8.2 Bibliografie 1. Almasi R., 2014, Audit – abordări conceptuale, proceduri, comunicare, Editura Universității "Aurel Vlaicu" 2. Aslău, T., Almasi, R., 2008, Auditul statutar al conturilor anuale și conturilor consolidate, Arad, Editura UAV. 3. Aslău, Titus, Almasi, Robert, Audit intern, 2009, Arad, Editura Universității Aurel Vlaicu 4. Ghiță, Marcel, Pereș, Ion, Nicolau, Cornelia, ..., Guvernanța corporativă și auditul intern, 2009, Timișoara, Editura Mirton 5. Ghiță, Marcel, Guvernanța corporativă, 2008, București, Editura Economică 6. Morariu, Ana, Suci, Gheorghe, Stoian, Flavia, Audit intern și guvernanța corporativă, 2008, București, Editura Universitară 7. Almasi, R., 2025, Guvernanță corporativă, suport de curs în format electronic încărcat pe platforma SUMS		
8.3 Seminar	Metode de predare	Observații
I. Teorii ale guvernanței corporative II. Impactul produs de eșecurile guvernanței corporative III. Codurile de bună practică IV. Aspecte specifice sistemelor și codurilor de guvernanță corporativă a întreprinderilor românești V. Codul de guvernanță corporativă al Bursei de Valori București	Discuția, Conversația, Instruirea directă Discuția, Conversația, Instruirea directă Discuția, Conversația, Instruirea directă Discuția, Conversația, Instruirea directă Discuția, Conversația, Instruirea directă	2 ore 3 ore 3 ore 3 ore 3 ore



8.4 Bibliografie		
1. Almasi R., 2014, Audit – abordări conceptuale, proceduri, comunicare, Editura Universității "Aurel Vlaicu" 2. Aslău, T., Almasi, R., 2008, Auditul statutar al conturilor anuale și conturilor consolidate, Arad, Editura UAV. 3. Aslău, Titus, Almasi, Robert, Audit intern, 2009, Arad, Editura Universității Aurel Vlaicu 4. Ghiță, Marcel, Pereș, Ion, Nicolau, Cornelia, ..., Guvernanța corporativă și auditul intern, 2009, Timișoara, Editura Mirton 5. Ghiță, Marcel, Guvernanța corporativă, 2008, București, Editura Economică 6. Morariu, Ana, Suci, Gheorghe, Stoian, Flavia, Audit intern și guvernanța corporativă, 2008, București, Editura Universitară 7. Almasi, R., 2025, Guvernanță corporativă, suport de curs în format electronic încărcat pe platforma SUMS		
8.5 Laborator	Metode de predare	Observații
-	-	-
8.6 Bibliografie		
-		
8.7 Proiect	Metode de predare	Observații
-	-	-
8.8 Bibliografie		
-		

* temele de curs și seminar/laborator trebuie să acopere în întregime obiectivele specifice formulate la secțiunea 7.2.

* temele abordate la curs și cele de la seminar pot fi proiectate atât în relație de complementaritate, cât și/sau în relație de aprofundare a tematicii.

* este recomandabil ca elaborarea fișei disciplinei să fie făcută în echipă de către titularul de curs și cel de seminar/laborator, eventual de către toți titularii aceleiași discipline, acolo unde mai multe persoane predau aceeași disciplină.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Prin conținuturile sale, disciplina are un pronunțat caracter pragmatic, contribuind la formarea specialiștilor în domeniul financiar-contabil, încadrabili la nivelul societăților comerciale private, instituțiilor financiare, cabinetelor de expertiză contabilă și audit financiar. Conținuturile disciplinei răspund exigențelor solicitate de CECCAR, CCF sau CAFR.

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
10.1 Curs	Se apreciază nivelul de cunoștințe dobândite conform temelor discutate.	Evaluare orală	60%
10.2 Seminar	Se urmărește adecvarea temei proiectului la conținutul disciplinei, structura, nivelul de originalitate, precum și calitatea materialului bibliografic.	Evaluare orală	40%
10.3 Laborator	-	-	-
10.4 Proiect	-	-	-



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
<http://www.uav.ro>; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

10.5 Standard minim de performanță
Asimilarea semnificației noțiunilor specifice vehiculate în cadrul disciplinei.

11. Rezultatele învățării

Cunoștințe - Studentul/absolventul demonstrează cunoștințe avansate despre conceptele, principiile și modelele de guvernanță corporativă, precum și despre rolul acestora în asigurarea transparenței, responsabilității și echilibrului în procesul decizional din cadrul entităților economice. Înțelege relația dintre guvernanța corporativă, performanța financiară și structura capitalului.

Aptitudini - Studentul/absolventul aplică metode moderne de analiză a structurii financiare și a mecanismelor de control intern în cadrul entităților corporative. Este capabil să fundamenteze decizii financiare coerente cu principiile guvernanței corporative și să propună soluții de optimizare a structurii financiare și a sistemelor de management al riscurilor.

Responsabilitate și autonomie - Studentul/absolventul își asumă responsabilitatea susținerii unui cadru solid de guvernanță în entitățile economice, contribuind activ la creșterea transparenței și eficienței decizionale. Manifestează autonomie în acordarea de consultanță și control în domeniul financiar, promovând bune practici de guvernanță și echilibru între interesele părților interesate.

Data completării

2025-09-19

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament

2025-09-25

Semnătura directorului de departament



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2025-2026

Anul de studiu 1 / Semestrul 2

Legendă:

-scris cu negru - formatul standard al fișei disciplinei

-scris cu albastru - sugestii operaționale pentru elaborarea fișei.

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
1.2 Facultatea	de Științe Economice
1.3 Departamentul	Departamentul de Discipline Economice
1.4 Domeniul de studii	Finanțe
1.5 Ciclu de studii	Master
1.6 Programul de studii/calificari COR/grupă de bază ESCO *	Finanțe corporative

* conform Planului de învățământ

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		Analiză financiară aprofundată				2.2 Cod disciplină		EmGA2O06			
2.3. Titularul activității de curs				doctor Pantea Mioara Florina							
2.4 Titularul activității de seminar/laborator				doctor Pantea Mioara Florina							
2.5 Anul de studiu		1	2.6 Semestrul		2	2.7 Tipul de evaluare (E/C/VP)		ES	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, Op - opțională, F - facultativă)		Ob

3. Timpul total estimat

3.1 Număr ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
a. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					30
b. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

c. Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	36
d. Tutoriat	4
e. Examinări	8
f. Alte activități universitare (vizite de studiu, consultații proiecte, etc.)	0

3.7 Total ore studiu individual (a+b+c)	96
3.8 Total ore activități universitare (d+e+f+3.4)	54
3.9 Total ore pe semestru (3.7+3.8)	150
3.10 Numărul de credite **	6

* 1 credit = 25 ore

** Se recomandă ca 3.7 să fie mai mare sau egal cu 3.8

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Bazele contabilității; Economie
4.2 de competențe	Cunoașterea și utilizarea principalelor noțiuni economice generale

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	sală de curs dotată cu videoproiector
5.2 de desfășurare a seminarului	-
5.3 de desfășurare a laboratorului	-
5.4 de desfășurare a proiectului	-

6. Competențe specifice acumulate

6.1 Competențe profesionale	CP1. Utilizarea avansată a conceptelor, principiilor și abordărilor pe care se bazează practica în domeniul financiar CP 2. Cuantificarea performanțelor financiare ale entităților economice și a investițiilor directe realizate de acestea CP 4. Identificarea metodelor moderne de gestiune financiară de portofoliu și optimizarea structurii financiare a entităților economice
6.2 Competențe transversale	-

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Aprofundarea conceptelor utilizate în analiza financiară pentru a putea opera în plan practic
---------------------------------------	---



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

7.2 Obiectivele specifice	· Dezvoltarea capacității de a înțelege activitatea de diagnosticare a unei entități · Formarea abilităților necesare pentru elaborarea unui analize financiare a entității. · Implicarea masteranzilor în activitatea de cercetare științifică în domeniul financiar
---------------------------	---

8. Conținuturi *

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Conținutul teoretic și metodologic al analizei economico-financiare 1.1 Definirea, funcțiile și tipurile analizei economico-financiare 1.2 Metodologia analizei economico-financiare 1.3 Sursele informaționale ale analizei economico-financiare	Expunerea, discuția, conversația, instruirea directă, întrebări recapitulative la finalul cursului	4 ore 6 ore 4 ore 3 ore
2. Analiza bilanțului 2.1 Tipuri de bilanț folosite în evaluare și utilitatea lor 2.1.1 Bilanțul financiar 2.1.2 Bilanțul funcțional	Expunerea, discuția, conversația, instruirea directă, întrebări recapitulative la finalul cursului	3 ore 4 ore 4 ore
2.2. Analiza poziției financiare a întreprinderii 2.2.1 Analiza structurii bilanțului 2.2.2 Analiza echilibrului financiar 2.2.3 Analiza ratelor de lichiditate și de solvabilitate	Expunerea, discuția, conversația, instruirea directă, întrebări recapitulative la finalul cursului	
3. Analiza contului de profit și pierdere 3.1 Tabloul soldurilor intermediare de gestiune 3.2 Marjele de acumulare 3.3 Capacitatea de autofinanțare 3.4 Analiza pragului de rentabilitate	Expunerea, discuția, conversația, instruirea directă, întrebări recapitulative la finalul cursului	
4. Analiza cash-flow-urilor	Expunerea, discuția, conversația, instruirea directă, întrebări recapitulative la finalul cursului	
5. Analiza rentabilității întreprinderii	Expunerea, discuția, conversația, instruirea directă, întrebări recapitulative la finalul cursului	
6. Analiza riscului întreprinderii	Expunerea, discuția, conversația, instruirea directă, întrebări recapitulative la finalul cursului	
7. Valoarea în timp a banilor 7.1 Principiul valorii în timp a banilor 7.2 Fructificarea și actualizarea în timp a valorii banilor	Expunerea, discuția, conversația, instruirea directă, întrebări recapitulative la finalul cursului	



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

8.2 Bibliografie

1. Bâtcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Șendroi C., 2019, Managementul performanței, Editura CECCAR București;
2. Buglea A., 2011, Analiză economico – financiară, Editura Mirton, Timișoara;
3. Coordonator: Mătiș, D., autori: Deaconu, A., Anghel, I., Buglea, A., Toma, C., Manașe, D., ... Pantea, M.F., 2012, Statistici privind indicatori utili analizei economice și evaluării proprietăților, Editura Grinta, Cluj-Napoca;
4. Coordonatori: Mătiș, D., Deaconu, A., Pantea, M.F., 2013, Baze de date privind Analiza economică și Evaluarea proprietăților, Editura Risoprint, Cluj-Napoca;
5. Coordonatori: Mironiuc, M., Pop, Fănuța; autori: Pop, F., Mironiuc, M., Pantea, M.F., Aniș, C., Gligor, D., Cureteanu, R.S., Lile, R., Achim, M. V., Baltariu, C.A., 2013, Analiză economică și financiară, Editura Risoprint, Cluj-Napoca;
6. Gentia A. D., 2018, Contabilitatea – sursă indispensabilă de informații în evaluarea poziției și performanței financiare în sistemul contabil anglo-saxon și continental, Școala de înalte studii pentru educatori "Mihailo Palov", Vrsac;
7. Lala-Popa I., Miculeac M., 2012, Analiză economico-financiară. Elemente teoretice și studii de caz, Editura Mirton, Timișoara;
8. Pantea M.F., 2025, Analiză economico-financiară - suport de curs în format electronic, platforma SUUMS UAV Arad;
9. Pantea V.V., Pantea M.F., Cureteanu R., 2006, Analiza economico – financiară a întreprinderii, Editura Universității „Aurel Vlaicu” , Arad;
10. Păvăloaia W., Paraschivescu M.D., Olaru G.D., Radu F., 2006, Analiză financiară. Studii de caz, Editura Tehnopress, Iași;
11. Petrescu S., 2006, Analiză și diagnostic financiar – contabil, Editura CECCAR București;
12. Pirtea M., Cristea H., Nicolescu C., Boțoc C., 2010, Managementul financiar al companiei, Editura Mirton, Timișoara;
13. Țilică E.V., Ciobanu R., 2019, Finanțe și management financiar, Editura CECCAR, București.

8.3 Seminar	Metode de predare	Observații
1. Analiza bilanțului	Discuția, conversația,	2 ore
2. Analiza contului de profit și pierdere	exercițiul, studiul de caz,	3 ore
3. Analiza cash-flow-urilor	lucrul în echipă	2 ore
4. Analiza rentabilității întreprinderii	Discuția, conversația,	3 ore
5. Analiza riscului întreprinderii	exercițiul, studiul de caz,	2 ore
6. Valoarea în timp a banilor	lucrul în echipă	2 ore
	Discuția, conversația,	
	exercițiul, studiul de caz,	
	lucrul în echipă	
	Discuția, conversația,	
	exercițiul, studiul de caz,	
	lucrul în echipă	
	Discuția, conversația,	
	exercițiul, studiul de caz,	
	lucrul în echipă	



8.4 Bibliografie

1. Bâtcă-Dumitru C.G., Sahlian D.N., Șendroi C., 2019, Managementul performanței, Editura CECCAR București;
2. Buglea A., 2011, Analiză economico – financiară, Editura Mirton, Timișoara;
3. Coordonator: Mătiș, D., autori: Deaconu, A., Anghel, I., Buglea, A., Toma, C., Manașe, D., ... Pantea, M.F., 2012, Statistici privind indicatori utili analizei economice și evaluării proprietăților, Editura Grinta, Cluj-Napoca;
4. Coordonatori: Mătiș, D., Deaconu, A., Pantea, M.F., 2013, Baze de date privind Analiza economică și Evaluarea proprietăților, Editura Risoprint, Cluj-Napoca;
5. Coordonatori: Mironiuc, M., Pop, Fănuța; autori: Pop, F., Mironiuc, M., Pantea, M.F., Aniș, C., Gligor, D., Cureteanu, R.S., Lile, R., Achim, M. V., Baltariu, C.A., 2013, Analiză economică și financiară, Editura Risoprint, Cluj-Napoca;
6. Gentia A. D., 2018, Contabilitatea – sursă indispensabilă de informații în evaluarea poziției și performanței financiare în sistemul contabil anglo-saxon și continental, Școala de înalte studii pentru educatori "Mihailo Palov", Vrsac;
7. Lala-Popa I., Miculeac M., 2012, Analiză economico-financiară. Elemente teoretice și studii de caz, Editura Mirton, Timișoara;
8. Pantea M.F., 2025, Analiză economico-financiară - suport de curs în format electronic, platforma SUMS UAV Arad;
9. Pantea V.V., Pantea M.F., Cureteanu R., 2006, Analiza economico – financiară a întreprinderii, Editura Universității „Aurel Vlaicu” , Arad;
10. Păvăloaia W., Paraschivescu M.D., Olaru G.D., Radu F., 2006, Analiză financiară. Studii de caz, Editura Tehnopress, Iași;
11. Petrescu S., 2006, Analiză și diagnostic financiar – contabil, Editura CECCAR București;
12. Pirtea M., Cristea H., Nicolescu C., Boțoc C., 2010, Managementul financiar al companiei, Editura Mirton, Timișoara;
13. Țilică E.V., Ciobanu R., 2019, Finanțe și management financiar, Editura CECCAR, București.

8.5 Laborator

8.5 Laborator	Metode de predare	Observații
-	-	-

8.6 Bibliografie

-

8.7 Proiect

8.7 Proiect	Metode de predare	Observații
-	-	-

8.8 Bibliografie

-

* teme de curs și seminar/laborator trebuie să acopere în întregime obiectivele specifice formulate la secțiunea 7.2.

* temele abordate la curs și cele de la seminar pot fi proiectate atât în relație de complementaritate, cât și/sau în relație de aprofundare a tematicii.

* este recomandabil ca elaborarea fișei disciplinei să fie făcută în echipă de către titularul de curs și cel de seminar/laborator, eventual de către toți titularii aceleiași discipline, acolo unde mai multe persoane predau aceeași disciplină.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Prin conținutul său, Analiza financiară aprofundată contribuie la dobândirea de competențe necesare asociațiilor profesionale (ANEVAR, CECCAR) și angajatorilor de pe piața muncii.

Conținutul și metodele de predare / învățare au fost stabilite cu specialiști din cadrul Universității „Aurel Vlaicu” și cu reprezentanți ai mediului de afaceri.

10. Evaluare



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
10.1 Curs	Însușirea terminologiei utilizate în analiza economico-financiară; Utilizarea adecvată a indicatorilor economico-financiar și interpretarea acestora.	Proba scrisă	50%
10.2 Seminar	Dobândirea capacității de analiză și de interpretare a unor indicatori economico-financiar; Dezvoltarea unor deprinderi de determinare a unui diagnostic economico-financiar.	Elaborarea și prezentarea unui proiect, Analiza rezultatelor învățării prin comparație cu obiectivele disciplinei, efortul, posibilitățile proprii și nivelul de aspirație	50%
10.3 Laborator	-	-	-
10.4 Proiect	-	-	-
10.5 Standard minim de performanță Pentru a promova examenul, studentul trebuie să obțină minim 50% din punctajul aferent examenului scris și minim 50% din punctajul aferent elaborării și susținerii proiectului.			

11. Rezultatele învățării

Cunoștințe: Absolventul identifică conceptele avansate și principiile care fundamentează analiza financiară în context corporativ. • Absolventul identifică structura și rolul situațiilor financiare în evaluarea performanțelor economico-financiare ale entităților. • Absolventul identifică indicatorii cheie de rentabilitate, lichiditate, solvabilitate, rotație și risc financiar. • Absolventul definește metodele moderne de analiză financiară utilizate în optimizarea deciziilor de portofoliu și structură financiară. • Absolventul corelează indicatorii financiar cu strategiile de gestiune a resurselor și cu politicile de investiții ale entităților economice.

Aptitudini: Absolventul reliefează aplicabilitatea conceptelor financiare avansate în analiza situațiilor financiare complexe. • Absolventul reliefează modul în care indicatorii financiar cuantifică performanța economică a unei companii. • Absolventul reliefează aspectele convergente și divergente dintre metodele tradiționale și cele moderne de analiză financiară. • Absolventul distinge între metodele de analiză structurală, funcțională și predictivă, subliniind diferențierile și particularitățile fiecăreia. • Absolventul reliefează impactul deciziilor privind structura capitalului și gestiunea portofoliului asupra stabilității financiare a firmei.

Responsabilitate și autonomie: Absolventul decide care tehnici de analiză financiară avansată sunt adecvate pentru evaluarea performanței și riscului unei entități. • Absolventul selectează metode moderne de diagnostic financiar și instrumente analitice adecvate contextului organizațional. • Absolventul optează pentru structuri financiare și decizii investiționale care maximizează valoarea companiei și reduc expunerea la risc.

Data completării

2025-09-15

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament

2025-09-25

Semnătura directorului de departament



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2025-2026

Anul de studiu 1 / Semestrul 2

Legendă:

-scris cu negru - formatul standard al fișei disciplinei

-scris cu albastru - sugestii operaționale pentru elaborarea fișei.

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
1.2 Facultatea	de Științe Economice
1.3 Departamentul	Departamentul de Discipline Economice
1.4 Domeniul de studii	Finanțe
1.5 Ciclu de studii	Master
1.6 Programul de studii/calificari COR/grupă de bază ESCO *	Finanțe corporative

* conform Planului de învățământ

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		Investiții financiare				2.2 Cod disciplină		EmGA2O07	
2.3. Titularul activității de curs			doctor Manațe Daniel						
2.4 Titularul activității de seminar/laborator			doctor Manațe Daniel						
2.5 Anul de studiu	1	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare (E/C/VP)	ES	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, Op - opțională, F - facultativă)		Ob	

3. Timpul total estimat

3.1 Număr ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
a. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					30
b. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

c. Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	30
d. Tutoriat	8
e. Examinări	2
f. Alte activități universitare (vizite de studiu, consultații proiecte, etc.)	8

3.7 Total ore studiu individual (a+b+c)	90
3.8 Total ore activități universitare (d+e+f+3.4)	60
3.9 Total ore pe semestru (3.7+3.8)	150
3.10 Numărul de credite **	6

* 1 credit = 25 ore

** Se recomandă ca 3.7 să fie mai mare sau egal cu 3.8

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Masteranzii trebuie să acceseze și să studieze suportul de curs / seminar și alte materiale bibliografice postate de profesor pe platforma https://core.uav.ro/ . Sala de curs trebuie să permită accesarea live a paginilor web de interes pentru curs.
5.2 de desfășurare a seminarului	Similare celor de desfășurare a cursului. Sala de seminar trebuie să permită accesarea live a paginilor web de interes pentru seminar.
5.3 de desfășurare a laboratorului	-
5.4 de desfășurare a proiectului	-

6. Competențe specifice acumulate

6.1 Competențe profesionale	CP 2. Cuantificarea performanțelor financiare ale entităților economice și a investițiilor directe realizate de acestea CP 3. Abordarea tehnicilor moderne cu privire la identificarea și evaluarea riscurilor financiare, evaluarea de active și afaceri CP 4. Identificarea metodelor moderne de gestiune financiară de portofoliu și optimizarea structurii financiare a entităților economice CP 6. Fundamentarea deciziilor financiare în cadrul entităților economice
6.2 Competențe transversale	CT 2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Obiectivul general al disciplinei vizează asigurarea unei pregătiri profesionale, formarea de specialiști competenți prin oferirea unor informații teoretice și practice în cadrul unei curricule academice și a unor fișe de disciplină care asigură corelația cu piața muncii și permit specializarea complexă în domeniul consultanței fiscale și a investițiilor financiare.
7.2 Obiectivele specifice	Obiectivele specifice au în vedere, pe de o parte, înțelegerea de către studenți a proceselor specifice piețelor financiare, formarea unui raționament profesional autentic, și, pe de altă parte, formarea și dezvoltarea competențelor de aplicare a unor metode de analiză a piețelor financiare adecvate contextului, momentului și obiectivelor investiționale avute, să înțeleagă principiile procesului de investire pe piața financiară.

8. Conținuturi *

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
Piața financiară și componentele sale: Piața de capital și Piața monetară. Organizare. Funcționare	Predare prin întrebări,	4 ore
Instituțiile pieței financiare. Bursele de valori. Băncile.	Dezbateri. Prelegere cu video	4 ore
Autoritățile de supraveghere	proiecție	4 ore
Metode de cercetare a piețelor de capital. Tipuri de analiză	Idem	2 ore
Analiza tehnică	Idem	4 ore
Analiza fundamentală	Idem	2 ore
Alternative investiționale pe piața financiară: instrumente	Idem	4 ore
financiare cu venit variabil și cu venit fix	Idem	4 ore
Analiza și evaluarea întreprinderilor listate	Idem	
Analiza și evaluarea instrumentelor financiare cu venit fix	Idem	
8.2 Bibliografie		
Matiș D., Manașe D., Anghel I., coord., Evaluarea instrumentelor financiare, Editura RISOPRINT, 2013, Cluj-Napoca, ISBN 978-973-53-0943-5		
Deaconu Adela, Manașe D., coord., Studii de caz pentru evaluarea proprietăților, Editura RISOPRINT, 2013, Cluj-Napoca, ISBN 978-973-53-0947-3		
Stancu I. coordonator, Brașoveanu Obreja Laura, Iorgulescu F., Moscalu M., Stancu A.T., Finanțe corporative Vol. IV Investiții financiare, Editura ECONOMICĂ 2023, București, ISBN 978-606-093-031-0		
Stancu I. coordonator, Brașoveanu Obreja Laura, Iorgulescu F., Naghi Laura Elly, Ciobanu R., Bănanu C. S., Stancu A.T., Finanțe corporative Vol. II Evaluarea companiilor listate, Editura ECONOMICĂ 2023, București, ISBN 978-973-709-924-2		
Manașe D., Investiții financiare, 2025, Notițe de curs și seminar, platforma SUMS		
8.3 Seminar	Metode de predare	Observații



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

Deschidere cont la o societate de servicii de investiții financiare (SSIF) sau a unui cont de tranzacționare online Obținerea, citirea, analiza și înțelegerea unor rapoarte investiționale macro / industriei sau sectoare / companii Plasamentul în acțiuni Plasamentul în instrumente cu venit fix Recomandarea investițională	Navigare pe pagini web specifice. Vizită la sediul unei SSIF Navigare pe pagini web specifice. Dezbateri, Predare prin întrebări și teme de casă Idem Idem Idem	4 ore 4 ore 2 ore 2 ore 2 ore
8.4 Bibliografie Manate D., Investiții financiare, 2025, Notițe de curs și seminar, platforma SUMS Revista de Evaluare / The Valuation Journal, (bilingvă), editura IROVAL, București, ISSN 1842-3787 Standardele de Evaluare a Bunurilor, editate de ANEVAR, București, ediția 2022, ISBN 978-973-0-35877-3, încărcate pe platformă Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF), Ghidul Investitorului, Colecția Ghidurile ASF Autoritatea de Supraveghere Financiară (ASF), Vreți să deveniți investitor pe piața de capital?, Index Financiar		
8.5 Laborator	Metode de predare	Observații
-	-	-
8.6 Bibliografie -		
8.7 Proiect	Metode de predare	Observații
-	-	-
8.8 Bibliografie -		

* teme de curs și seminar/laborator trebuie să acopere în întregime obiectivele specifice formulate la secțiunea 7.2.

* temele abordate la curs și cele de la seminar pot fi proiectate atât în relație de complementaritate, cât și/sau în relație de aprofundare a tematicii.

* este recomandabil ca elaborarea fișei disciplinei să fie făcută în echipă de către titularul de curs și cel de seminar/laborator, eventual de către toți titularii aceleiași discipline, acolo unde mai multe persoane predau aceeași disciplină.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

În vederea stabilirii conținutului și a metodelor de predare și învățare titularul disciplinei a avut întâlniri cu instituții financiare, autorități de reglementare a pieței de capital, dar și cu oameni de afaceri și angajatori în domeniul SSIF-urilor sau fondurilor de investiții pentru a identifica cerințele acestora cu privire la oferta de muncă pe această piață.

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
10.1 Curs	Se apreciază cunoștințele dobândite pe baza temelor prezentate la curs	Orală	50%



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

10.2 Seminar	Se apreciază adecvarea temei referatului la conținutul disciplinei, structura, originalitatea, calitatea bibliografiei	Oarlă. Susținere referat	50%
10.3 Laborator	-	-	-
10.4 Proiect	-	-	-
10.5 Standard minim de performanță Examenul constă din prezentarea și susținerea unui proiect de recomandare investițională de tip cumpără / vinde / păstrează fie pentru acțiunile unei întreprinderi cotate fie pentru instrumente de venit fix cum sunt obligațiunile corporative, municipale sau titlurile de stat în concordanță cu obiectivele investiționale ale clientului.			

11. Rezultatele învățării

Cunoștințe - La finalul disciplinei, masterandul va demonstra cunoașterea și înțelegerea: • conceptelor teoretice și metodologice privind diagnosticul economic-financiar al afacerilor; • principalelor metode de analiză financiară, economică și patrimonială aplicabile unei entități economice; • indicatorilor de performanță economică, rentabilitate, lichiditate, solvabilitate și risc; • metodelor de evaluare a activelor și afacerilor (bazate pe active, venit, piață); • contextului legislativ și profesional relevant pentru activitățile de evaluare și diagnostic economic în România și pe plan internațional. Aptitudini - După finalizarea disciplinei, masterandul va putea: • colecta, interpreta și analiza date economico-financiare relevante pentru analiza unei investiții financiare; • formula concluzii cu privire la riscul și rentabilitatea unei investiții financiare; • selecta și aplica metode adecvate de analiză a unei investiții financiare în funcție de scopul analizei (decizii investiționale, restructurări, raportare financiară etc.); • întocmi rapoarte de analiză a unei investiții financiare în concordanță cu standardele profesionale aplicabile; • utiliza softuri și instrumente informatice specifice analizei investițiilor financiare. Responsabilitate și autonomie - Masterandul va fi capabil să: • acționeze cu profesionalism și obiectivitate în procesul de analiză a investițiilor financiare; • își asume responsabilitatea pentru analizele și concluziile exprimate; • lucreze autonom sau în echipă în realizarea de analize a unor investiții financiare, respectând standardele etice și profesionale; • fundamenteze decizii manageriale, investiționale sau de restructurare pe baza rezultatelor obținute din analiza investițiilor financiare; • integreze perspectiva ESG în analiza investițiilor financiare.

Data completării

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

2025-09-23

Data avizării în departament

Semnătura directorului de departament

2025-09-25



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2025-2026

Anul de studiu 1 / Semestrul 2

Legendă:

-scris cu negru - formatul standard al fișei disciplinei

-scris cu albastru - sugestii operaționale pentru elaborarea fișei.

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
1.2 Facultatea	de Științe Economice
1.3 Departamentul	Departamentul de Discipline Economice
1.4 Domeniul de studii	Finanțe
1.5 Ciclu de studii	Master
1.6 Programul de studii/calificări COR/grupă de bază ESCO *	Finanțe corporative

* conform Planului de învățământ

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		Strategii de afaceri				2.2 Cod disciplină		EmGA2O08	
2.3. Titularul activității de curs			doctor Cuc Lavinia Denisia						
2.4 Titularul activității de seminar/laborator			doctor Cuc Lavinia Denisia						
2.5 Anul de studiu	1	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare (E/C/VP)	ES	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, Op - opțională, F - facultativă)			Ob

3. Timpul total estimat

3.1 Număr ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
a. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					50
b. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					35



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

c. Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	14
d. Tutoriat	7
e. Examinări	2
f. Alte activități universitare (vizite de studiu, consultații proiecte, etc.)	0

3.7 Total ore studiu individual (a+b+c)	99
3.8 Total ore activități universitare (d+e+f+3.4)	51
3.9 Total ore pe semestru (3.7+3.8)	150
3.10 Numărul de credite **	6

* 1 credit = 25 ore

** Se recomandă ca 3.7 să fie mai mare sau egal cu 3.8

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Orele de curs au un caracter interactiv accentuat, fapt ce presupune parcurgerea de către masteranzi a bibliografiei recomandate.
5.2 de desfășurare a seminarului	-
5.3 de desfășurare a laboratorului	-
5.4 de desfășurare a proiectului	-

6. Competențe specifice acumulate

6.1 Competențe profesionale	CP 2. Cuantificarea performanțelor financiare ale entităților economice și a investițiilor directe realizate de acestea CP 5. Optimizarea politicilor financiare și fiscale ale entităților corporative CP 7. Management, control și consultanță în entitățile economice corporative
6.2 Competențe transversale	-

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Obiectivul fundamental este însușirea de către studenți a modului în care pot fi planificate, coordonate, organizate și controlate activitățile în cadrul organizațiilor și a afacerilor. Predarea se va face la un nivel accesibil, se va păstra un nivel științific adecvat în procesul de predare și verificare a cunoștințelor, se vor da aplicații sugestive și exemple de lucru concrete.
---------------------------------------	---



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

7.2 Obiectivele specifice	Să asigure studenților deprinderi și cunoștințe pe baza raționamentelor logice, pentru înțelegerea modelelor de management strategic, respectiv cunoașterea tipologiilor diverselor strategii de afaceri. Să asigure studenților deprinderi și cunoștințe pe baza raționamentelor logice, pentru înțelegerea modelelor de management strategic, respectiv cunoașterea tipologiilor diverselor strategii de afaceri.
---------------------------	--

8. Conținuturi *

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Strategie - concept	Prelegere	4 ore
2. Componentele strategiei	Prelegere	4 ore
3. Avantaj concurențial	Prelegere	4 ore
4. Cele 5 forțe Porter	Prelegere	4 ore
5. Diagnostic strategic	Prelegere	4 ore
6. Analiza de portofoliu	Prelegere	4 ore
7. Diagnosticul riscului	Prelegere	4 ore
8.2 Bibliografie 1. Cuc L. D., Management strategic, curs format electronic pe platforma SUMS a UAV, 2025; 2. Florea, N. V., Croitoru, G. și Cuc, L. D. (2025). Managementul relațiilor cu clienții bazat pe inteligență artificială. LAP Lambert Academic Publishing.; 3. Nicolescu O, Verboncu I., Managementul organizației, Editura Economică, București, 2007; 4. Plăiaș, I., Negocierea afacerilor, Ed. Risporint, Cluj Napoca, 2007; 5. Popa I., Nicolescu O., Minidicționar de management. Strategia și managementul strategic, Editura Pro Universitaria, București, 2011; 6. Porter, M.E, Strategie concurențială. Manual de supraviețuire și creștere a firmelor în condițiile economiei de piață, Ed. Teora, București, 2001		
8.3 Seminar	Metode de predare	Observații
1. Strategie - concept	Dezbateri	2 ore
2. Componentele strategiei	Dezbateri	2 ore
3. Avantaj concurențial	Dezbateri	2 ore
4. Cele 5 forțe Porter	Dezbateri	2 ore
5. Diagnostic strategic	Dezbateri	2 ore
6. Analiza de portofoliu	Dezbateri	2 ore
7. Diagnosticul riscului	Dezbateri	2 ore



8.4 Bibliografie 1.Cuc L. D., Management strategic, curs format electronic pe platforma SUMS a UAV, 2025; 2. Florea, N. V., Croitoru, G. și Cuc, L. D. (2025). Managementul relațiilor cu clienții bazat pe inteligență artificială. LAP Lambert Academic Publishing.; 3. Nicolescu O, Verboncu I., Managementul organizației, Editura Economică, București, 2007; 4. Plăiaș,I., Negocierea afacerilor, Ed.Risporint, Cluj Napoca, 2007; 5. Popa I., Nicolescu O., Minidicționar de management. Strategia și managementul strategic, Editura Pro Universitaria, București, 2011; 6. Porter, M.E, Strategie concurențială. Manual de supraviețuire și creștere a firmelor în condițiile economiei de piață, Ed. Teora, București, 2001		
8.5 Laborator	Metode de predare	Observații
-	-	-
8.6 Bibliografie -		
8.7 Proiect	Metode de predare	Observații
-	-	-
8.8 Bibliografie -		

* teme de curs și seminar/laborator trebuie să acopere în întregime obiectivele specifice formulate la secțiunea 7.2.

* teme abordate la curs și cele de la seminar pot fi proiectate atât în relație de complementaritate, cât și/sau în relație de aprofundare a tematicii.

* este recomandabil ca elaborarea fișei disciplinei să fie făcută în echipă de către titularul de curs și cel de seminar/laborator, eventual de către toți titularii aceleiași discipline, acolo unde mai multe persoane predau aceeași disciplină.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Disciplina are un conținut cu un pronunțat caracter pragmatic, prin care contribuie la formarea specialiștilor în domeniul managementului strategic

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
10.1 Curs	Susținere de proiecte/Rezolvarea de itemi în cadrul evaluării finale	Evaluare scrisă/ Evaluare orală	50%
10.2 Seminar	Elaborarea proiectelor în cadrul seminariilor/laboratoarelor și susținerea acestora/ Rezolvarea de itemi în cadrul evaluării finale	Evaluare scrisă/ Evaluare orală	50%
10.3 Laborator	-	-	-
10.4 Proiect	-	-	-



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

10.5 Standard minim de performanță
Rezolvarea corectă a 50% din evaluarea finală

11. Rezultatele învățării

Cunoștințe: Studentul/absolventul demonstrează cunoștințe solide privind conceptele, metodele și modelele strategice aplicabile în entitățile corporative, cu accent pe dimensiunea financiară a deciziilor strategice. Înțelege mecanismele de evaluare a performanțelor financiare și de fundamentare a strategiilor de investiții, în corelare cu politicile fiscale și obiectivele de dezvoltare ale organizației.

Aptitudini: Studentul/absolventul aplică tehnici de analiză financiară pentru susținerea deciziilor strategice, formulează recomandări privind optimizarea politicilor financiare și fiscale ale entităților economice și propune direcții de dezvoltare sustenabilă. Demonstrează capacitatea de a corela obiectivele strategice cu performanțele financiare și de a oferi consultanță pentru eficientizarea deciziilor economice.

Responsabilitate și autonomie: Studentul/absolventul își asumă responsabilitatea elaborării și susținerii unor decizii strategice în cadrul entităților corporative, în baza analizei financiare și a politicilor fiscale. Manifestează autonomie în gestionarea procesului decizional strategic și capacitate de consiliere în vederea atingerii performanței corporative pe termen lung.

Data completării

2025-09-01

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament

2025-09-25

Semnătura directorului de departament



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2025-2026

Anul de studiu 1 / Semestrul 2

Legendă:

-scris cu negru - formatul standard al fișei disciplinei

-scris cu albastru - sugestii operaționale pentru elaborarea fișei.

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
1.2 Facultatea	de Științe Economice
1.3 Departamentul	Departamentul de Discipline Economice
1.4 Domeniul de studii	Finanțe
1.5 Ciclu de studii	Master
1.6 Programul de studii/calificări COR/grupă de bază ESCO *	Finanțe corporative

* conform Planului de învățământ

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		Modelarea matematică a piețelor financiare				2.2 Cod disciplină		EmGT2009	
2.3. Titularul activității de curs			Prof.univ.dr. Stoica Codruța Simona						
2.4 Titularul activității de seminar/laborator			Prof.univ.dr. Stoica Codruța Simona						
2.5 Anul de studiu	1	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare (E/C/VP)	ES	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, Op - opțională, F - facultativă)		Ob	

3. Timpul total estimat

3.1 Număr ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	1	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care: 3.5 curs	14	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
a. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					30
b. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					22



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

c. Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	38
d. Tutoriat	8
e. Examinări	10
f. Alte activități universitare (vizite de studiu, consultații proiecte, etc.)	0

3.7 Total ore studiu individual (a+b+c)	90
3.8 Total ore activități universitare (d+e+f+3.4)	60
3.9 Total ore pe semestru (3.7+3.8)	150
3.10 Numărul de credite **	6

* 1 credit = 25 ore

** Se recomandă ca 3.7 să fie mai mare sau egal cu 3.8

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Analiza matematica, Ecuatii diferentiale, Sisteme dinamice
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Sală de curs, dotată cu tabla și cu laptop, videoproiector și software adecvat – Power Point
5.2 de desfășurare a seminarului	Sală de seminar, dotată cu tabla și cu laptop, videoproiector și software adecvat – Power Point
5.3 de desfășurare a laboratorului	-
5.4 de desfășurare a proiectului	-

6. Competențe specifice acumulate

6.1 Competențe profesionale	CP2. Cuantificarea performanțelor financiare ale entităților economice și a investițiilor directe realizate de acestea CP6. Fundamentarea deciziilor financiare în cadrul entităților economice
6.2 Competențe transversale	CT1. Aplicarea principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în cadrul propriei strategii de muncă riguroasă, eficientă și responsabilă CT2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei CT3. Identificarea oportunităților de formare continuă și valorificarea eficientă a resurselor și tehnicilor de învățare pentru propria dezvoltare



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Cunoașterea conceptelor de bază privind modelarea matematică a pietelor financiare.
7.2 Obiectivele specifice	Studentul este capabil să răspundă la întrebări precum: - Cum alegem între două proiecte riscante? - Care este "prețul corect" al unei opțiuni de a comercializa un titlu de valoare? - Care sunt strategiile optime de investiție? - Cum ar trebui gestionat portofoliul de opțiuni în vederea reducerii riscului financiar?

8. Conținuturi *

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Titluri financiare și piața financiară 2. Teoria portofoliilor; Optimizarea portofoliilor 3. Instrumente financiare derivate; opțiuni 4. Prețul Forward și prețul Futures 5. Modelul Black-Scholes	Prelegerea participativă, dezbateră, dialogul, expunerea, demonstrația, exemplificarea Prelegerea participativă, expunerea, problematizarea, exemplificarea, demonstrația, dialogul. Prelegerea participativă, exemplificarea, expunerea, problematizarea, dialogul, demonstrația. Prelegerea participativă, exemplificarea, expunerea, problematizarea, dialogul, demonstrația. Prelegerea participativă, exemplificarea, expunerea, problematizarea, dialogul, demonstrația.	2 ore 4 ore 3 ore 2 ore 3 ore
8.2 Bibliografie 1. J. Chevallier, S. Goutte, D. Guerreiro, S. Saglio, B. Sanhaji, Financial Mathematics, Volatility and Covariance Modelling. Taylor & Francis, 2021 2. R. H. Chan, Y. Z. Y. Guo, S. T. Lee, X. Li, Financial Mathematics, Derivatives and Structured Products(2nd ed.). Springer Singapore. Springer, 2024 3. I. Purcaru, Matematici financiare, Editura Economica, 1998 4. S. Shi, X. Wang, T. Zeng (Eds.), Financial Econometrics: Theory and Applications. Cambridge 5. C. Stoica, Suport de curs și seminar, SUMS/Core UAV, 2025 6. P. Wilmott, Derivative - Inginerie financiară. Teorie și practică, Editura Economica, 2002		
8.3 Seminar	Metode de predare	Observații



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

1. Variabile aleatoare si functii de repartitie 2. Procese stochastice 3. Integrala stochastica, ecuatii diferentiale stochastice si formula lui Ito	Prelegerea participativă, exercitiul, demonstrația, exemplificarea Prelegerea participativă, exercitiul, demonstrația, exemplificarea Prelegerea participativă, exercitiul, demonstrația, exemplificarea	8 ore 10 ore 10 ore
8.4 Bibliografie 1. P. Farcas, R. Moleriu, Elemente de probabilitati si teoria proceselor stochastice cu aplicatii in matematica financiara, Editura Alabastra, Cluj-Napoca, 2006 2. C. Gourioux & J. Jasiak, Financial Econometrics: Problems, Models, and Methods. Princeton University Press, 2022 3. M. Maiti, Applied Financial Econometrics: Theory, Method and Applications. Palgrave Macmillan, Springer Nature, 2021 4. B. A. Mercangöz (Ed.), Handbook of Research on Emerging Theories, Models, and Applications of Financial Econometrics, Springer, 2021 5. S. Nadaban, Teoria probabilitatilor si statistica matematica, EDP, Bucuresti, 2007 6. P. Wilmott, Derivative - Inginerie financiara. Teorie si practica, Editura Economica, 2002		
8.5 Laborator	Metode de predare	Observatii
-	-	-
8.6 Bibliografie -		
8.7 Proiect	Metode de predare	Observatii
-	-	-
8.8 Bibliografie -		

* teme de curs și seminar/laborator trebuie să acopere în întregime obiectivele specifice formulate la secțiunea 7.2.

* teme abordate la curs și cele de la seminar pot fi proiectate atât în relație de complementaritate, cât și/sau în relație de aprofundare a tematicii.

* este recomandabil ca elaborarea fișei disciplinei să fie făcută în echipă de către titularul de curs și cel de seminar/laborator, eventual de către toți titularii aceleiași discipline, acolo unde mai multe persoane predau aceeași disciplină.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Prin conținuturile sale, disciplina are un pronunțat caracter practic-aplicativ, contribuind la formarea specialiștilor în domeniul financiar, încadrabili la nivelul societăților comerciale private, instituțiilor financiare, de credit sau asigurări. Conținuturile disciplinei răspund exigențelor solicitate de organizațiile profesionale ale CCF, CECCAR.

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
----------------	----------------------	--------------------	-------------------------



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

10.1 Curs	- corectitudinea și completitudinea cunoștințelor asimilate; - o înțelegere de ansamblu a importanței disciplinei studiate și a legăturii cu celelalte discipline fundamentale - coerența logică; - gradul de asimilare a limbajului de specialitate;	Realizarea unui studiu de caz	50%
10.2 Seminar	- capacitatea de a opera cu noțiuni abstracte; - capacitatea de aplicare în practică; - criterii ce vizează aspectele atitudinale: seriozitatea, interesul pentru studiul individual.	Realizarea unui portofoliu	50%
10.3 Laborator	-	-	-
10.4 Proiect	-	-	-
10.5 Standard minim de performanță Însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază și aplicarea acestora în rezolvarea unor aplicații simple.			

11. Rezultatele învățării

Cunostinte: Absolventul: 1) are cunoștințe de matematică avansată (ecuații diferențiale, ecuații diferențiale cu derivate parțiale, sisteme dinamice, modelare matematică 2) cunoaște metode și tehnici matematice de luare a deciziilor financiare Aptitudini: Absolventul: - realizează modelarea matematică a unor fenomene financiare Responsabilitate și autonomie: Absolventul: alege și justifică utilizarea unor instrumente matematice în funcție de context

Data completării

2025-09-19

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament

2025-09-25

Semnătura directorului de departament



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2025-2026

Anul de studiu 1 / Semestrul 2

Legendă:

-scris cu negru - formatul standard al fișei disciplinei

-scris cu albastru - sugestii operaționale pentru elaborarea fișei.

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
1.2 Facultatea	de Științe Economice
1.3 Departamentul	Departamentul de Discipline Economice
1.4 Domeniul de studii	Finanțe
1.5 Ciclu de studii	Master
1.6 Programul de studii/calificări COR/grupă de bază ESCO *	Finanțe corporative

* conform Planului de învățământ

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		Comunicare interculturală în afaceri				2.2 Cod disciplină		EmGA2A10	
2.3. Titularul activității de curs			doctor Veress Suzana Monica						
2.4 Titularul activității de seminar/laborator			doctor Veress Suzana Monica						
2.5 Anul de studiu	1	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare (E/C/VP)	ES	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, Op - opțională, F - facultativă)		Op	

3. Timpul total estimat

3.1 Număr ore pe săptămână	2	din care: 3.2 curs	1	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.5 curs	14	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
a. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					40
b. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					30



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

c. Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	20
d. Tutoriat	15
e. Examinări	10
f. Alte activități universitare (vizite de studiu, consultații proiecte, etc.)	7

3.7 Total ore studiu individual (a+b+c)	90
3.8 Total ore activități universitare (d+e+f+3.4)	60
3.9 Total ore pe semestru (3.7+3.8)	150
3.10 Numărul de credite **	6

* 1 credit = 25 ore

** Se recomandă ca 3.7 să fie mai mare sau egal cu 3.8

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	-
5.2 de desfășurare a seminarului	-
5.3 de desfășurare a laboratorului	-
5.4 de desfășurare a proiectului	-

6. Competențe specifice acumulate

6.1 Competențe profesionale	CP 6. Fundamentarea deciziilor financiare în cadrul entităților economice CP 7. Management, control și consultanță în entitățile economice corporative CP 9. Comunicarea, lucru în echipă, delimitarea competențelor, stabilirea responsabilităților și asumarea rolului de lider
6.2 Competențe transversale	CT 2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Obiectivele fundamentale ale disciplinei sunt însușirea de către studenți a principalelor noțiuni, abilități și tehnici legate de procesul comunicării în sfera afacerilor în medii culturale diferite.
---------------------------------------	---



7.2 Obiectivele specifice	contexte culturale diferite; - acceptarea și conștientizarea diferențelor culturale, a importanței specificității culturale și a necesității adaptării comunicării interculturale; - dezvoltarea capacității de a munci în echipă prin valorizarea și acomodarea comportamentelor în funcție de mediul cultural din care provin membrii echipei.
---------------------------	--

8. Conținuturi *

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1.Provocările comunicării interculturale 1.1. Definiții ale comunicării interculturale 1.2. Procesul comunicării interpersonale 1.3. Contactul intercultural. Provocările comunicării interculturale 2. Înțelegerea culturii 2.1. Conceptul de cultură 2.2. Percepții, credințe și valori 2.3.Modele ale diversității culturale 3.Comunicarea verbală și cultura 3.1. Limbajul și comunicarea interculturală 3.2. Limbajele alternative 4. Cultură și comunicare non-verbală 4.1.Definirea, funcțiile și importanța comunicării nonverbale 4.2. Diferențele culturale și comunicare nonverbală . Interculturalitate și companiile multinaționale 5.1. Competențele interculturale ale managerului 5.2. Echipele multiculturale: formare și gestionare 5.3. Leadershipul și cultura	Discuția, Conversația, Instruirea directă Discuția, Conversația, Instruirea directă Discuția, Conversația, Instruirea directă Discuția, Conversația, Instruirea directă Discuția, Conversația, Instruirea directă	2 ore 4 ore 2 ore 4 ore 2 ore
8.2 Bibliografie Constantinescu Ștefănel, R. (2010). Comunicarea interculturală de afaceri, Editura A.S.E. București. Hofstede, G. (1996). Managementul structurilor multiculturale, Editura Economică, București. Hofstede, G., Hofstede, G.J., Minkov,M.(2012) Culturi și organizații. Softul mental. Cooperarea interculturală și importanța ei pentru supraviețuire, Humanitas, București Prutianu, Ș, (2004). Antrenamentul abilităților de comunicare, vol I, Editura Polirom, Iași. Prutianu, Ș, (2005). Antrenamentul abilităților de comunicare, vol II, Editura Polirom, Iași. Samovar,L., Porter, R.E.,McDaniel, E.R., Roy,C.S.(2013)- Communication between cultures, Wadsworth Cengage Learning Șerbănescu, A. (2007). Cum gândesc și cum vorbesc ceilalți. Prin labirintul culturilor, Editura Polirom, Iași. West,R., Turner, LH.(2011)- Understanding Interpersonal Communication. Making Choices in Changing Times, Wadsworth Cengage Learning. Zaiț, D., (2002). Management intercultural. Editura Economică, București. Veress, M. (2025)-Comunicare interculturala in afaceri. Curs in format electronic. Platforma SUMS		
8.3 Seminar	Metode de predare	Observații



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

I. Procesul de comunicare și implicațiile noilor tehnologii-exemplificări, dezbateri II. Diferențele culturale și comunicarea verbală în afaceri III. Aspecte practice ale comunicării scrise. Tehnici de redactare a documentelor și rapoartelor. Diferențe culturale IV. Limbajul corpului în diferite culturi VI. Construirea propriului portofoliu prin care masterandul aplică noțiunile predate în contexte de afaceri specifice	Discuția, Conversația, Chestionarea orală, Lucrul pe bază de fișe, Brainstorming-ul, Dezbateri, Lucrul în echipă, Învățarea prin descoperire, Învățarea prin cooperare Discuția, Conversația, Chestionarea orală, Lucrul pe bază de fișe, Brainstorming-ul, Dezbateri, Lucrul în echipă, Învățarea prin descoperire, Învățarea prin cooperare Discuția, Conversația, Chestionarea orală, Lucrul pe bază de fișe, Brainstorming-ul, Dezbateri, Lucrul în echipă, Învățarea prin descoperire, Învățarea prin cooperare Discuția, Conversația, Chestionarea orală, Lucrul pe bază de fișe, Brainstorming-ul, Dezbateri, Lucrul în echipă, Învățarea prin descoperire, Învățarea prin cooperare Discuția, Conversația, Chestionarea orală, Lucrul pe bază de fișe, Brainstorming-ul, Dezbateri, Lucrul în echipă, Învățarea prin descoperire, Învățarea prin cooperare	2 ore 2 ore 2 ore 4 ore 4 ore
8.4 Bibliografie Constantinescu Ștefănel, R. (2010). Comunicarea interculturală de afaceri, Editura A.S.E. București. Hofstede, G. (1996). Managementul structurilor multiculturale, Editura Economică, București. Hofstede, G., Hofstede, G.J., Minkov, M. (2012) Culturi și organizații. Softul mental. Cooperarea interculturală și importanța ei pentru supraviețuire, Humanitas, București Prutianu, Ș. (2004). Antrenamentul abilităților de comunicare, vol I, Editura Polirom, Iași. Prutianu, Ș. (2005). Antrenamentul abilităților de comunicare, vol II, Editura Polirom, Iași. Samovar, L., Porter, R.E., McDaniel, E.R., Roy, C.S. (2013)- Communication between cultures, Wadsworth Cengage Learning Șerbănescu, A. (2007). Cum gândesc și cum vorbesc ceilalți. Prin labirintul culturilor, Editura Polirom, Iași. West, R., Turner, L.H. (2011)- Understanding Interpersonal Communication. Making Choices in Changing Times, Wadsworth Cengage Learning. Zaiț, D., (2002). Management intercultural. Editura Economică, București.		
8.5 Laborator	Metode de predare	Observații
-	-	-



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

8.6 Bibliografie		
-		
8.7 Proiect	Metode de predare	Observații
-	-	-
8.8 Bibliografie		
-		

* temele de curs și seminar/laborator trebuie să acopere în întregime obiectivele specifice formulate la secțiunea 7.2.

* temele abordate la curs și cele de la seminar pot fi proiectate atât în relație de complementaritate, cât și/sau în relație de aprofundare a tematicii.

* este recomandabil ca elaborarea fișei disciplinei să fie făcută în echipă de către titularul de curs și cel de seminar/laborator, eventual de către toți titularii aceleiași discipline, acolo unde mai multe persoane predau aceeași disciplină.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Disciplina are un caracter teoretic și practic, axându-se pe situații conclusive, dar și concrete existente la nivelul instituțiilor și firmelor naționale și internaționale. Studenții vor prezenta la examen atât caracteristicile generale ale comunicării interculturale și multiculturale, cât și rezultatele propriilor exerciții de comunicare interculturală.

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
10.1 Curs	Operarea cu un minim de cunoștințe necesar comunicării interculturale.	Examen oral	75%
10.2 Seminar	Participarea la activitățile desfășurate pe parcursul semestrului și susținerea unui proiect	Susținere proiecte	25%
10.3 Laborator	-	-	-
10.4 Proiect	-	-	-
10.5 Standard minim de performanță Examenul constă în verificare însușirii noțiunilor specifice comunicării cu angajați din culturi diferite. Fiecare student realizează o lucrare practică de comunicare interculturală.			

11. Rezultatele învățării



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
<http://www.uav.ro>; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

Cunostinte Studentul/Absolventul demonstrează înțelegerea conceptelor fundamentale privind comunicarea interculturală, diferențele culturale în afaceri și impactul acestora asupra relațiilor comerciale internaționale. Studentul/Absolventul cunoaște modelele culturale relevante (ex. Hofstede, Trompenaars) și aplicabilitatea acestora în contextul afacerilor globale. Aptitudini Studentul/Absolventul demonstrează capacitatea de a identifica și gestiona diferențele culturale în contexte de afaceri. Este capabil să adapteze mesaje și comportamentele proprii în funcție de specificul cultural al interlocutorilor. Studentul/Absolventul utilizează tehnici de negociere interculturală și strategii de comunicare eficientă în medii multiculturale. Responsabilitate și autonomie Studentul/Absolventul își asumă responsabilitatea în construirea relațiilor profesionale eficiente cu parteneri de afaceri din diverse culturi. Dovedește spirit de echipă și încredere în lucrul cu persoane din medii culturale diferite. Este capabil să contribuie la prevenirea și rezolvarea conflictelor culturale în organizații internaționale.

Data completării

2025-09-08

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament

2025-09-25

Semnătura directorului de departament



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2025-2026

Anul de studiu 1 / Semestrul 2

Legendă:

-scris cu negru - formatul standard al fișei disciplinei

-scris cu albastru - sugestii operaționale pentru elaborarea fișei.

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
1.2 Facultatea	de Științe Economice
1.3 Departamentul	Departamentul de Discipline Economice
1.4 Domeniul de studii	Finanțe
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii/calificari COR/grupă de bază ESCO *	Finanțe corporative

* conform Planului de învățământ

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei		Medierea conflictelor și negocierea în afaceri			2.2 Cod disciplină		EmGA2A11	
2.3. Titularul activității de curs			doctor Bălan Leonard Sergiu					
2.4 Titularul activității de seminar/laborator			doctor Bălan Leonard Sergiu					
2.5 Anul de studiu	1	2.6 Semestrul	2	2.7 Tipul de evaluare (E/C/VP)	ES	2.8 Regimul disciplinei (O - obligatorie, Op opțională, F - facultativă)		Op

3. Timpul total estimat

3.1 Număr ore pe săptămână	2	din care: 3.2 curs	1	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	28	din care: 3.5 curs	14	3.6 seminar/laborator	14



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

Distribuția fondului de timp	ore
a. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	30
b. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	30
c. Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	30
d. Tutoriat	10
e. Examinări	8
f. Alte activități universitare (vizite de studiu, consultații proiecte, etc.)	14
3.7 Total ore studiu individual (a+b+c)	90
3.8 Total ore activități universitare (d+e+f+3.4)	60
3.9 Total ore pe semestru (3.7+3.8)	150
3.10 Numărul de credite **	6

* 1 credit = 25 ore

** Se recomandă ca 3.7 să fie mai mare sau egal cu 3.8

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Management, Marketing
4.2 de competențe	Cunoașterea și utilizarea principalelor noțiuni legate de managementul organizațiilor

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	-
5.2 de desfășurare a seminarului	-
5.3 de desfășurare a laboratorului	-
5.4 de desfășurare a proiectului	-



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
<http://www.uav.ro>; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

6. Competențe specifice acumulate

6.1 Competențe profesionale	CP 7. Management, control și consultanță în entitățile economice corporative CP 8. Aplicarea doctrinei și deontologiei profesionale în executarea unor sarcini complexe, interdisciplinare CP 9. Comunicarea, lucru în echipă, delimitarea competențelor, stabilirea responsabilităților și asumarea rolului de lider
6.2 Competențe transversale	CT 2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Obiectivul general al disciplinei este însușirea de către masteranzi a problematicii conflintelor, respectiv a conceptelor, strategiilor și tehnicilor specifice negocierilor în afaceri.
7.2 Obiectivele specifice	Obiectivele specifice au în vedere obținerea cunoștințelor fundamentale și dezvoltarea abilităților practice necesare viitorului specialist în management și negocierea contractelor.

8. Conținuturi *

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Spiritul antreprenorial și dezvoltarea afacerilor.	Discuția, Conversația,	2 ore
2. Procesul de comunicare în organizații	Instruirea directă	2 ore
3. Conflictul organizational. Concept și tipologie	Discuția, Conversația,	2 ore
4. Negocierea - formă de comunicare interumană: conceptul de negociere, funcțiile negocierii. Tipologia negocierilor	Instruirea directă	2 ore
5. Administrarea procesului de negociere. Particularități	Discuția, Conversația,	2 ore
6. Tactici și tehnici de negociere în afaceri	Instruirea directă	2 ore
7. Strategii de negociere în afaceri. Tipologia strategiilor de afaceri	Discuția, Conversația,	2 ore
	Instruirea directă	



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

8.2 Bibliografie

1. Bălan, L., Curs în format electronic încărcat pe platforma SUMS, 2025;
2. Isac, F.L., Rusu, S., Comunicare și negociere în afaceri, Ed. Universității Aurel Vlaicu din Arad, 2009
3. Plăiaș, I., Negocierea afacerilor, Ed. Risporint, Cluj Napoca, 2007
4. Popescu, M., Comunicarea și negocierea în afaceri - esența succesului antreprenorial, Editura Prouniversitaria, București, 2013;
5. Porumb, E.M.- Teoria și practica negocierilor, Ed. EFES, Cluj Napoca, 2006
6. Prutianu, Ștefan- Manual de comunicare și negociere în afaceri, vol.1: Comunicarea, vol.2: Negocierea, Ed. Polirom, Iași, 2000
7. Prutianu, Ștefan- Antrenamentul abilităților de negociere, Ed. Polirom, Iași, 2007
8. Shell, G.R., Negocierea în avantaj, Ed. CODECS, București, 2005
9. Thompson, L., Minte și inimă negociatorului, Ed. Meteor Press, 2007
10. Vasile, D.C., Comunicare și negociere în afaceri, Ed. ASE, București, 2011

8.3 Seminar	Metode de predare	Observații
1. Contextul cultural-organizațional al comunicării. Perspective de abordare și metode de cercetare în domeniul comunicării	Discuția, Conversația, Chestionarea orală, , Dezbateră,	2 ore
2. Elemente specifice de comunicare comportamentală	Lucrul în echipă,	2 ore
3. Dificultăți și constrângeri în comunicare. Eficiența și eficacitatea comunicării	Învățarea prin descoperire, Învățarea prin cooperare	2 ore
4. Manipularea în negocieri. Aspect distinctive	Discuția, Conversația,	2 ore
5. Aplicarea instrumentelor specifice comunicării verbale și nonverbale în derularea eficientă a negocierilor în afaceri.	Chestionarea orală,	2 ore
6. Tehnici de mediere/soluționare a conflictelor interpersonale în procesul de negociere. Studii de caz bazate pe experiențele personale ale cursanților	Dezbateră, Lucrul în echipă,	2 ore
7. Stil și strategie de negociere în afaceri. Tipuri fundamentale de strategii de negociere	Învățarea prin descoperire, Învățarea prin cooperare	2 ore



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

8.4 Bibliografie

1. Bălan, L., Curs în format electronic încărcat pe platforma SUMS, 2025;
2. Isac, F.L., Rusu, S., Comunicare și negociere în afaceri, Ed. Universității Aurel Vlaicu din Arad, 2009
3. Plăiaș, I., Negocierea afacerilor, Ed. Risporint, Cluj Napoca, 2007
4. Popescu, M., Comunicarea și negocierea în afaceri - esența succesului antreprenorial, Editura Prouniversitaria, București, 2013;
5. Porumb, E.M.- Teoria și practica negocierilor, Ed. EFES, Cluj Napoca, 2006
6. Prutianu, Ștefan- Manual de comunicare și negociere în afaceri, vol.1: Comunicarea, vol.2: Negocierea, Ed. Polirom, Iași, 2000
7. Prutianu, Ștefan- Antrenamentul abilităților de negociere, Ed. Polirom, Iași, 2007
8. Shell, G.R., Negocierea în avantaj, Ed. CODECS, București, 2005
9. Thompson, L., Mintea și inima negociatorului, Ed. Meteor Press, 2007
10. Vasile, D.C., Comunicare și negociere în afaceri, Ed. ASE, București, 2011

8.5 Laborator

Metode de predare

Observații

-

-

-

8.6 Bibliografie

-

8.7 Proiect

Metode de predare

Observații

-

-

-

8.8 Bibliografie

-

* temele de curs și seminar/laborator trebuie să acopere în întregime obiectivele specifice formulate la secțiunea 7.2. *
temele abordate la curs și cele de la seminar pot fi proiectate atât în relație de complementaritate, cât și/sau în relație de aprofundare a tematicii.

* este recomandabil ca elaborarea fișei disciplinei să fie făcută în echipă de către titularul de curs și cel de seminar/laborator, eventual de către toți titularii aceleiași discipline, acolo unde mai multe persoane predau aceeași disciplină.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Pentru realizarea conținuturilor și alegerea metodelor de predare/învățare titularii de disciplină au organizat sau participat la întâlniri cu cadre didactice din domeniu, titulare în alte instituții de învățământ superior, respectivi cu reprezentanții mediului de afaceri.



MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII
UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro
Operator de date cu caracter personal nr.2929

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
10.1 Curs	- Aprecierea nivelului de cunoștințe dobândite conform temelor discutate - Cunoașterea terminologiei specifice, capacitatea de utilizare a noțiunilor specifice	Evaluare orală	60%
10.2 Seminar	Se urmărește adecvarea temei proiectului la conținutul disciplinei, structura, nivelul de originalitate, precum și calitatea materialului bibliografic.	Evaluare orală (Prezentare portofoliu proiect/studii de caz)	40%
10.3 Laborator	-	-	-
10.4 Proiect	-	-	-
10.5 Standard minim de performanță Asimilarea semnificației noțiunilor specifice aferente disciplinei studiate Susținerea unui proiect la termenul programat după o tematică agreată împreună cu titularul de curs.			

11. Rezultatele învățării

Cunoștințe:

- Studentul/absolventul demonstrează cunoștințe aprofundate cu privire la conflictul organizațional: concept și tipologie, procesul de comunicare și administrarea procesului de negociere în cadrul organizațiilor contemporane;
- Studentul/absolventul are cunoștințele și înțelegerea contextuală necesare soluționării conflictelor interpersonale în procesul de negociere, respectiv în ceea ce privește identificarea și particularizarea metodelor, tehnicilor și tacticilor de negociere și, implicit, a elaborării și implementării strategiilor de negociere la nivelul organizațiilor.

Aptitudini:

- Studentul/absolventul dezvoltă aptitudini de gândire selectivă, exhaustivă și aplicativă privind utilizarea corespunzătoare a metodelor, tacticilor și tehnicilor de negociere în afaceri;
- Studentul își formează și perfecționează aspecte legate de stil și strategie de negociere în afaceri.

Responsabilitate și autonomie:

Studentul demonstrează capacitatea de a identifica, selecta, combina și aplica metode, tehnici și tactici specifice și adecvate de soluționare a conflictelor interpersonale în procesul de negociere la nivelul organizațiilor.

Data completării

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

2025-09-22

Data avizării în departament

Semnătura directorului de departament

2025-09-25