

TEMATICA
PRIVIND ADMITEREA LA STUDIILE UNIVERSITARE DE
MASTERAT
AN UNIVERSITAR 2024-2025

PROGRAM DE MASTER:
STRATEGII ȘI POLITICI DE MANAGEMENT

1. Funcțiile managementului organizației (previziune-planificare; organizare; coordonare-comandă; antrenare-motivare; control-evaluare)
2. Principiile care stau la baza diviziunii orizontale la nivelul organizației (departamentării)
3. Principiile care stau la baza organizării pe verticală a piramidei organizaționale
4. Subsistemul organizatoric. Definirea și componentele organizării procesuale. Funcțiunile întreprinderii
5. Organizarea structurală. Componentele structurii organizatorice.
6. Analiza elementelor structurii organizatorice a firmei și întocmirea documentației aferente (fișa postului, R.O.F., R.O.I, organigrama). Elaborarea organigramei întreprinderii. Proceduri și factori
7. Clasificarea structurilor organizatorice (ierarhică, funcțională, ierarhic-funcțională,organigrama geografică, organigrama pe centre de profit, organizarea divizională, organizarea matriceală) .
Prezentare. Particularități.Avantaje/Dezavantaje
8. Interdependența dintre organizarea formală și organizarea informală a întreprinderii
9. Planificarea strategică și elaborarea strategiei de dezvoltare a firmei
10. Componentele motivaționale și rolul lor în deciziile manageriale
11. Politica în domeniul calității. Elaborarea manualului de management al calității
12. Integrarea practicilor privind responsabilitatea socială în cadrul managementului companiilor
13. Planul de afaceri _ instrument managerial și formă de concretizare a funcției de planificare (previziune) a managementului. Funcțiile și rolul planului de afaceri. Structura planului de afaceri
14. Sistemul decizional. Structura procesului decizional. Tipologia deciziilor manageriale
15. Evidențierea importanței culturii organizaționale la realizarea performanțelor organizației

BIBLIOGRAFIE SELECTIVĂ

1. **Burciu, A.** (coordonator), **Gabriela, P., Bostan, I., Hapenciuc, V., Chașovschi, C., Roman C., Popescu, M., Vancea, R., Dîmbu, D., Năstase, C.,** *Introducere în management*, București, Editura Economică, 2008;
2. **Burduș, E., Popa, I.,** *Fundamentele managementului organizației, ediția a 3-a*, Editura ProUniversitaria, București, 2018;
3. **Burduș, E., Popa, I.,** *Management: teste,probleme,exerciții,studii de caz,grile de evaluare*, Editura ProUniversitaria, București, 2013;
4. **Burduș, E., Căprărescu, G., Androniceanu A.,** *Managementul schimbării organizaționale, Ediția a treia*, Editura Economică, București, 2008;
5. **Ilieș L., Crișan E.,***Managementul firmei și planul de afaceri*, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2009;
6. **Isac F.,L.,** *Management în servicii*, Editura Mirton, Timișoara, 2008
7. **Lile R.,** *Management general*, Editura Gutenberg Univers, Arad, 2011;
8. **Lile R., Bălan, L.,S., Săplăcan, S.,I., Condea, C.,M.,** *Management-caiet de seminar*, Editura Universității „Aurel Vlaicu”, Arad, 2015;
9. **Nica P., Iftimescu A.,***Management – concepte și aplicații*, Ed.Sedcom Libris, Iași, 2008;
10. **Nicolescu, O., Verboncu, I.,** *Fundamentele managementului organizației*, Editura Economică, București 2008;
11. **Spînu M.N., Sturz A.E.,** *Managementul resurselor umane – ediție revizuită*, Editura Universității „Aurel Vlaicu”, Arad, 2008.