

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT

I. INFORMAȚII GENERALE:

Valabil începând cu anul universitar 2025-2026
Domeniul fundamental: Științe sociale
Domeniul de doctorat: MANAGEMENT
Tipul programului de doctorat: științific
Durata studiilor: 4 ani (8 semestre)
Finalizarea studiilor: susținere publică teză de doctorat

II. **MISIUNEA ȘI OBIECTIVELE PROGRAMULUI:** formează specialiști cu înaltă calificare în cercetarea avansată din domeniul Filologie

III. COMPETENȚE:

Competențe profesionale	CP1: Cunoașterea și interpretarea în mod avansat și aprofundat a teoriilor și paradigmelor avansate în managementul organizațiilor, integrate cu tendințele actuale din domeniul sustenabilității; CP2: Identificarea, formularea și soluționarea problemelor de cercetare complexe din domeniul managementului, cu instrumentar analitic și metodologic adecvat; CP3: Selectarea, analiza și sinteza critică a sursele de documentare respectând principiile eticii în elaborarea și publicarea lucrărilor științifice în domeniul Management.
Competențe transversale	CT1: Capacitatea de comunicare scrisă și orală în contexte și medii științifice și culturale diverse, în limba română și în limbi de circulație internațională; CT2: Capacitatea de a administra și conduce proiecte de cercetare în cadrul unor echipe complexe; CT3: Capacitatea de a utiliza instrumente și programe digitale în redactarea și comunicarea rezultatelor științifice din domeniul Management.

IV. PROGRAMUL DE PREGĂTIRE BAZAT PE STUDII UNIVERSITARE AVANSATE / PROGRAMUL INDIVIDUAL DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

ANUL I
(2025 – 2026)

Nr. crt.	Cod discipl.	Denumirea disciplinei	Nr. de ore				Ev	K
			săpt.		sem.			
			C	S	C	S		
SEMESTRUL I								
<i>Discipline obligatorii</i>								
1.	JdMU1O01	Etică și integritate academică în cercetarea științifică	1	1	14	14	Ex	6
2.	JdMU1O02	Metodologia cercetării științifice	2	1	28	14	Ex	7
3.	JdMU1O03	Teorii și metode moderne în managementul organizațiilor	2	1	28	14	Ex	7
Total			5	3	70	42	3	20
<i>Discipline opționale</i>								
Pachet 1 (se alege 1 din 2)								
4.	JdMU1A04	a. Managementul sustenabil al afacerilor	1	1	14	14	Ex	5
5.	JdMU1A05	a. Noi abordări comportamentale în decizia și managementul strategic	1	1	14	14	Ex	5
Pachet 2 (se alege 1 din 2)								
6.	JdMU1A06	b. Statistică avansată pentru cercetare academică	1	1	14	14	Ex	5
7.	JdMU1A07	b. Management și inovare pentru avantaj competitiv	1	1	14	14	Ex	5
Total			2	2	28	28	2	10
Total discipline obligatorii+opționale			7	5	98	70	5	30
SEMESTRUL II								
8.	JdMU2O08	Consiliere în elaborarea tezei de doctorat 1	-	0,5	-	7	P	30
Total			-	0,5		7	1	30

ANUL II
(2026 – 2027)

Nr. crt.	Cod discipl.	Denumirea disciplinei	Semestrul I						Semestrul II					
			săpt.		sem.		Ev	K	săpt.		sem.		Ev	K
			C	S	C	S			C	S	C	S		
1.	JdMU3O01	Consiliere în elaborarea tezei de doctorat 2	-	0,5	-	7	P	30	-	-	-	-	-	-
2.	JdMU4O02	Consiliere în elaborarea tezei de doctorat 3	-	-	-	-	-	-	-	0,5	-	7	P	30
Total			-	0,5	-	7	1	30	-	0,5	-	7	1	30

ANUL III
(2027 – 2028)

Nr. crt.	Cod discipl.	Denumirea disciplinei	Semestrul I						Semestrul II					
			săpt.		sem.		Ev	K	săpt.		sem.		Ev	K
			C	S	C	S			C	S	C	S		
1.	JdMU5O01	Consiliere în elaborarea tezei de doctorat 4	-	0,5	-	7	P	30	-	-	-	-	-	-
2.	JdMU6O02	Consiliere în elaborarea tezei de doctorat 5	-	-	-	-	-	-	-	0,5	-	7	P	30
Total			-	0,5	-	7	1	30	-	0,5	-	7	1	30

ANUL IV
(2028 – 2029)

Nr. crt.	Cod discipl	Denumirea disciplinei	Semestrul I						Semestrul II					
			săpt.		sem.		Ev	K	săpt.		sem.		Ev	K
			C	S	C	S			C	S	C	S		
1.	JdMU7O01	Consiliere în elaborarea tezei de doctorat 6	-	0,5	-	7	P	30	-	-	-	-	-	-
2.	JdMU8O02	Consiliere în elaborarea tezei de doctorat 7	-	-	-	-	-	-	-	0,5	-	7	P	30
Total			-	0,5	-	7	1	30	-	0,5	-	7	1	30

Programul individual de cercetare științifică se derulează conform parcursului detaliat în PLANUL STUDIILOR UNIVERSITARE DE DOCTORAT, Anexă la Contractul de studii universitare de doctorat. Acesta cuprinde următoarele informații:

- a) Titlul tezei de doctorat;
- b) Titlurile proiectului de cercetare/rapoartelor de progres (4 la număr);
- c) Proiectele de cercetare științifică la care participă studentul-doctorand.

Creditele aferente disciplinei *Consiliere în elaborarea tezei de doctorat* se acordă în funcție de îndeplinirea obligațiilor asumate de studentul-doctorand pe parcursul celor 7 semestre ale Programului individual de cercetare științifică.

DIRECTOR ȘDI,
Prof. univ. dr. habil Florica Bodiștean

RECTOR,
Conf. univ. dr. Teodor Florin Cilan

DIRECTOR CSUD,
Prof. univ. dr. habil
Florentina Daniela Munteanu

Nr. crt.	REZULTATELE ÎNVĂȚĂRII			Disciplinele care contribuie la atingerea rezultatelor învățării
	Cunoștințe	Aptitudini	Responsabilitate și autonomie	
CP1. Utilizarea și aplicarea de cunoștințe avansate în domeniu;				
	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) analiza teorii și paradigme avansate în managementul organizațiilor, integrate cu tendințele actuale din domeniul sustenabilității;</p> <p>b) interpreta relațiile dintre factorii economici, sociali și de mediu, în vederea proiectării unor practici de afaceri durabile;</p> <p>c) sintetiza conceptele, modelele și instrumentele manageriale moderne pentru a explica dinamica organizațională în contexte complexe.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) aplica metode avansate de analiză managerială în dezvoltarea de soluții inovatoare la probleme reale ale organizațiilor;</p> <p>b) formula ipoteze de cercetare și valida modele teoretice și aplicative prin metode calitative și cantitative relevante pentru domeniul Management;</p> <p>c) integra sustenabilitatea și etica organizațională în strategiile și politicile manageriale.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) conduce proiecte de cercetare și intervenție organizațională, asumându-și responsabilitatea deciziilor în contexte incerte;</p> <p>b) exercita autonomia intelectuală și profesională în dezvoltarea de direcții noi de cercetare și aplicare în management;</p> <p>c) demonstra un comportament etic și sustenabil în luarea deciziilor strategice, cu impact asupra organizației și societății.</p>	<p>Teorii și metode moderne în managementul organizațiilor; Managementul sustenabil al afacerilor</p>
CP2. Identificarea, formularea și soluționarea problematicii de cercetare;				

	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) explica etapele, metodele și rigorile științifice specifice cercetării academice în domeniul managementului;</p> <p>b) analiza modele și direcții contemporane de cercetare privind comportamentele manageriale și luarea deciziilor strategice;</p> <p>c) demonstra înțelegerea critică a paradigmelor epistemologice și a abordărilor metodologice cantitative și calitative, cu aplicabilitate în cercetarea doctorală.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) identifica tematici de cercetare relevante și inovatoare în domeniul managementului și al deciziei strategice;</p> <p>b) elabora întrebări de cercetare și formula ipoteze testabile, corelate cu literatura de specialitate și realitatea organizațională;</p> <p>c) selecta și aplica metodologii adecvate pentru proiectarea și desfășurarea unei cercetări riguroase;</p> <p>d) utiliza metode și instrumente specifice pentru colectarea, analiza și interpretarea datelor în contextul comportamentelor organizaționale și decizionale.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) formula și gestiona în mod autonom proiecte de cercetare, demonstrând capacitate de auto-direcționare și planificare pe termen lung;</p> <p>b) asuma responsabilitatea pentru respectarea normelor etice și de integritate academică în activitatea de cercetare;</p> <p>c) decide, în mod justificat, asupra abordărilor metodologice și strategice în investigarea problemelor manageriale complexe;</p> <p>d) valorifica rezultatele cercetării pentru a susține dezvoltarea cunoașterii științifice și pentru a contribui la soluționarea unor provocări reale din mediul organizațional.</p>	<p>Metodologia cercetării științifice; Noi abordări comportamentale în decizia și managementul strategic</p>
CP3. Utilizarea metodelor și tehnicilor de cercetare avansată;				

	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) descrie structura procesului de cercetare științifică și explica rolul fiecărei etape în construcția științifică a cunoașterii;</p> <p>b) distinge între diferite tipuri de metode de cercetare calitativă, cantitativă și mixtă, inclusiv tehnici moderne de analiză a datelor;</p> <p>c) explica concepte statistice avansate și modele econometrice aplicabile în analiza datelor din cercetarea în management și științe sociale.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <ul style="list-style-type: none"> • selecta metode de cercetare și tehnici statistice adecvate pentru diferite tipuri de ipoteze și obiective de cercetare; • aplica modele de regresie, testări de ipoteze, analize multivariate și alte tehnici statistice avansate pentru a obține rezultate relevante; • interpreta în mod critic rezultatele obținute, evaluând validitatea și fiabilitatea concluziilor cercetării; • utiliza instrumente software dedicate (ex. SPSS, R, Python, Stata etc.) pentru procesarea și analiza datelor empirice. 	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <ul style="list-style-type: none"> • planifica și conduce activități de cercetare empirică, utilizând metodologii complexe într-un mod autonom și responsabil; • asuma responsabilitatea privind corectitudinea, transparența și etica aplicării metodelor și tehnicilor utilizate; • evalua critic rezultatele cercetării proprii și ale altor cercetători, contribuind la dezvoltarea cunoașterii științifice în domeniul managementului; • demonstra capacitate de autoformare și perfecționare continuă în utilizarea metodelor științifice de analiză. 	<p>Metodologia cercetării științifice; Statistică avansată pentru cercetare academică</p>
CP4. Aplicarea cunoștințelor privind managementul proiectelor de cercetare;				

	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) descrie conceptele, structura și ciclul de viață al unui proiect de cercetare științifică, conform bunelor practici din domeniu;</p> <p>b) explica modelele și strategiile manageriale aplicabile în planificarea și derularea proiectelor de cercetare;</p> <p>c) identifica riscurile, constrângerile și factorii critici de succes în gestionarea eficientă a resurselor în proiectele de cercetare.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) planifica și structura un proiect de cercetare, incluzând obiective, activități, termene, bugete și indicatori de performanță;</p> <p>b) aplica instrumente moderne de management al proiectelor (ex. Gantt, CPM, logic framework, aplicații software) în contexte de cercetare;</p> <p>c) coordona activități de echipă și gestiona eficient resurse umane, financiare și informaționale în proiecte științifice;</p> <p>d) monitoriza și evalua progresul proiectului în raport cu obiectivele, standardele etice și criteriile de calitate științifică.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) asuma conducerea proiectelor de cercetare, luând decizii strategice în context interdisciplinar și internațional;</p> <p>b) demonstra autonomie în aplicarea cunoștințelor manageriale pentru atingerea rezultatelor științifice planificate;</p> <p>c) promova bune practici etice și sustenabile în cadrul proiectelor de cercetare desfășurate în mediul academic sau organizațional;</p> <p>d) evalua impactul științific, economic și social al proiectelor gestionate, contribuind la dezvoltarea cunoașterii și a inovației.</p>	<p>Teorii și metode moderne în managementul organizațiilor; Management și inovare pentru avantaj competitiv; Metodologia cercetării științifice</p>
<p>CP5. Utilizarea procedeeleor și soluțiilor noi în cercetare;</p>				

<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) identifica cele mai recente tendințe, paradigme și instrumente utilizate în cercetarea avansată din domeniul managementului;</p> <p>b) explica conceptele de inovare metodologică, interdisciplinaritate și integrare de tehnologii emergente în cercetare;</p> <p>c) disting între metode tradiționale și metode inovative de investigație științifică aplicabile problemelor organizaționale complexe.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) aplica soluții metodologice noi și tehnici moderne de analiză în proiecte de cercetare academică și aplicativă;</p> <p>b) combina metode cantitative și calitative inovatoare pentru formularea unor concluzii științifice riguroase și relevante;</p> <p>c) elabora instrumente proprii de cercetare (ex. scale, chestionare, modele conceptuale) adaptate obiectivelor propuse;</p> <p>d) integra tehnologii digitale și proceduri experimentale avansate în colectarea și prelucrarea datelor.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) iniția și coordona cercetări care includ abordări sau metode noi, în contexte organizaționale complexe și dinamice;</p> <p>b) demonstra autonomie în selectarea și adaptarea procedurilor inovatoare în funcție de specificul fiecărei cercetări;</p> <p>c) evalua impactul științific și aplicativ al soluțiilor metodologice propuse, în raport cu rigori academice și nevoile mediului socio-economic;</p> <p>d) asuma responsabilitatea pentru calitatea, originalitatea și validitatea științifică a contribuțiilor proprii în domeniul cercetării.</p>	<p>Teorii și metode moderne în managementul organizațiilor;</p> <p>Statistică avansată pentru cercetare academică;</p> <p>Management și inovare pentru avantaj competitiv</p>
<p>CP6. Cunoașterea și utilizarea metodologiei cercetării științifice în investigarea și soluționarea problematicii analizate și în elaborarea și valorificarea lucrărilor științifice;</p>			

	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) descrie principiile, etapele și rigorile metodologice ale cercetării științifice în domeniul managementului;</p> <p>b) explica rolul cadrului teoretic, conceptual și metodologic în construcția lucrărilor științifice avansate;</p> <p>c) identifica sursele științifice relevante și distinge între tipuri de cercetare (exploratorie, descriptivă, explicativă, aplicativă) aplicabile diverselor problematici academice.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) elabora lucrări științifice cu structură academică riguroasă, în acord cu cerințele metodologice și etice;</p> <p>b) formula obiective de cercetare clare și selecta metode adecvate de investigare științifică;</p> <p>c) redacta articole științifice și rapoarte de cercetare cu respectarea normelor academice, stilurilor de citare și a standardelor de publicare;</p> <p>d) valorifica rezultatele cercetării prin publicare, diseminare și integrare în proiecte sau politici organizaționale.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) demonstra autonomie în desfășurarea întregului proces de cercetare, de la formularea problemei până la publicarea rezultatelor;</p> <p>b) asuma responsabilitatea respectării normelor de etică, integritate și originalitate în elaborarea lucrărilor științifice;</p> <p>c) gestiona procesul de valorificare a cercetării proprii prin participare la conferințe, reviste științifice și inițiative de transfer de cunoștințe;</p> <p>d) contribui la dezvoltarea cunoașterii în domeniul managementului prin abordări metodologice solide și relevante.</p>	<p>Metodologia cercetării științifice</p>
<p>CP7. Înțelegerea și aplicarea principiilor și valorilor eticii cercetării științifice în domeniul respectiv;</p>				

	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) explica conceptele fundamentale ale eticii în cercetarea științifică și responsabilitățile cercetătorului în mediul academic;</p> <p>b) identifica situații care pot ridica probleme etice, cum ar fi plagiatul, falsificarea sau manipularea datelor;</p> <p>c) descrie reglementările naționale și internaționale privind etica și integritatea academică, precum și bunele practici asociate acestora.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) aplica în mod corect principiile etice în redactarea, publicarea și diseminarea rezultatelor cercetării;</p> <p>b) evalua din perspectivă etică demersurile științifice proprii și ale altora, propunând soluții pentru rezolvarea dilemelor apărute;</p> <p>c) demonstra onestitate și rigoare în raportarea surselor, prelucrarea datelor și asumarea contribuției științifice;</p> <p>d) colabora în cadrul echipelor de cercetare într-un mod etic și responsabil, respectând drepturile de autor și contribuțiile colegilor.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <ul style="list-style-type: none"> • asuma responsabilitatea personală pentru menținerea unui comportament etic în toate etapele procesului de cercetare; • demonstra autonomie în prevenirea și gestionarea situațiilor de conflict de interese sau încălcarea a normelor academice; • promova cultura integrității academice în mediul universitar și profesional, acționând ca model de etică și responsabilitate științifică; • respecta normele deontologice ale domeniului și standardele comunității științifice internaționale. 	<p>Etică și integritate academică</p>
<p>CP8. Descoperirea independentă a unui ansamblu de relații abstracte între elemente, situații și fenomene investigate;</p>				

	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) explica concepte avansate privind comportamentele organizaționale și mecanismele decizionale în contexte complexe;</p> <p>b) analiza modele teoretice ce fundamentează relațiile dintre variabile organizaționale, sociale și economice;</p> <p>c) descrie modalități de interpretare a relațiilor abstracte între fenomene manageriale în scopul generării de cunoaștere nouă.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) investiga în mod independent relații de cauzalitate, interdependență sau influență între factori analizați în cercetare;</p> <p>b) dezvolta modele proprii de interpretare teoretică și practică a fenomenelor din sfera managementului strategic și comportamental;</p> <p>c) formula concluzii inovatoare pe baza corelării elementelor studiate și construi teorii sau ipoteze proprii;</p> <p>d) interpreta logic și sistemic conexiuni între date, contexte și rezultate, dincolo de relațiile evidente sau directe.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) demonstra autonomie intelectuală în formularea de conexiuni originale între concepte și fenomene complexe;</p> <p>b) asuma responsabilitatea construirii de cunoaștere nouă și relevante în domeniul managementului;</p> <p>c) valorifica modelele proprii pentru a contribui la avansarea teoretică și practică a domeniului;</p> <p>d) susține puncte de vedere științifice originale prin argumentare riguroasă și validare metodologică adecvată.</p>	<p>Noi abordări comportamentale în decizia și managementul strategic; Teorii și metode moderne în managementul organizațiilor</p>
<p>CP9. Capacitatea de a prelucra și procesa date la un nivel avansat, inclusiv prin utilizarea softurilor dedicate, în funcție de domeniu;</p>				

	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) explica conceptele și tehnicile statistice avansate utilizate în cercetarea științifică;</p> <p>b) descrie structura bazelor de date, tipurile de variabile și metodele de analiză aplicabile în funcție de specificul cercetării;</p> <p>c) identifica funcționalitățile softurilor statistice (ex. SPSS, R, STATA, Python) necesare pentru prelucrarea datelor complexe.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) utiliza softuri dedicate pentru procesarea și analiza datelor cantitative (ex. regresie, ANOVA, analize factoriale, clustere);</p> <p>b) integra tehnici de codare, filtrare, curățare și transformare a datelor în procesul de pregătire a analizelor statistice;</p> <p>c) interpreta critic rezultatele generate de software, corelându-le cu ipotezele și obiectivele cercetării;</p> <p>d) elabora rapoarte statistice și vizualizări relevante pentru susținerea concluziilor științifice.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) gestiona în mod autonom seturi mari de date și procese de analiză statistică complexă în cadrul proiectelor de cercetare;</p> <p>b) asuma responsabilitatea alegerii și aplicării metodelor statistice adecvate scopului cercetării;</p> <p>c) respecta standardele de etică și confidențialitate în manipularea și interpretarea datelor;</p> <p>d) demonstra capacitate de autoformare continuă în utilizarea tehnologiilor statistice și software-urilor emergente.</p>	<p>Statistică avansată pentru cercetare academică</p>
<p>CT1. dezvoltarea unor proiecte centrate pe creativitate, ca teme al autorealizării;</p>				

	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) descrie concepte și teorii privind creativitatea, inovația și autorealizarea în contextul dezvoltării personale și profesionale;</p> <p>b) explica importanța gândirii creative și a inițiativei personale în cercetare și în leadership-ul organizațional;</p> <p>c) disting între abordările clasice și cele contemporane privind stimularea creativității în echipe și proiecte.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) dezvolta proiecte originale, cu valoare științifică și practică, pornind de la idei creative și soluții inovatoare;</p> <p>b) aplica metode de stimulare a creativității în elaborarea proiectelor de cercetare și în rezolvarea unor probleme complexe;</p> <p>c) valorifica resurse proprii și contextuale pentru a genera rezultate relevante, originale și aplicabile în mediul academic sau organizațional;</p> <p>d) formula soluții alternative și explora direcții noi în cercetare, asumând riscuri controlate în inovare.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) demonstra inițiativă și autonomie în formularea și derularea proiectelor proprii, ca expresie a autorealizării profesionale;</p> <p>b) asuma responsabilitatea pentru implementarea și promovarea unor soluții inovatoare în cercetare și management;</p> <p>c) contribui activ la dezvoltarea de idei și proiecte interdisciplinare cu impact creativ și transformator;</p> <p>d) manifesta angajament pentru auto-dezvoltare și perfecționare continuă în concordanță cu aspirațiile și potențialul propriu.</p>	<p>Teorii și metode moderne în managementul organizațiilor; Management și inovare pentru avantaj competitiv</p>
<p>CT2. asumarea responsabilității și capacitatea de organizare și conducere a activității grupurilor profesionale, de cercetare științifică sau a unor instituții;</p>				

	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) explica conceptele fundamentale de leadership, coordonare și luare a deciziilor în cadrul echipelor de cercetare sau organizațiilor complexe;</p> <p>b) descrie modele de conducere sustenabilă, etică și inovatoare, aplicabile în contexte științifice sau instituționale;</p> <p>c) identifica rolurile și responsabilitățile unui coordonator de echipă în funcție de specificul activității (profesională, academică, managerială).</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) organiza și coordona echipe de lucru în cadrul proiectelor științifice sau al instituțiilor, pe baza unor obiective clare și a unei strategii eficiente;</p> <p>b) aplica principiile de management strategic și operațional pentru buna funcționare a structurilor de cercetare sau organizaționale;</p> <p>c) dezvolta mecanisme de colaborare, comunicare și evaluare a performanței în echipe multidisciplinare;</p> <p>d) gestiona eficient resursele umane și materiale în vederea atingerii rezultatelor planificate.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) asuma responsabilitatea conducerii unor echipe de profesioniști sau cercetători, respectând principiile etice, deontologice și de sustenabilitate;</p> <p>b) demonstra autonomie în luarea deciziilor strategice în cadrul instituțiilor sau proiectelor academice;</p> <p>c) promova o cultură organizațională bazată pe colaborare, responsabilitate, inovație și învățare continuă;</p> <p>d) influența pozitiv mediul profesional prin leadership transformativ și orientare către rezultate.</p>	<p>Teorii și metode moderne în managementul organizațiilor; Managementul sustenabil al afacerilor; Management și inovare pentru avantaj competitiv</p>
<p>CT3. inițierea și dezvoltarea inovatoare de proiecte teoretice și practice complexe;</p>				

	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) explica fundamentele teoretice și metodologice privind inițierea și implementarea proiectelor complexe în domeniul managementului;</p> <p>b) descrie conceptele de inovare, strategie și schimbare organizațională în contextul proiectelor academice și aplicative;</p> <p>c) identifica surse de oportunitate și nevoi reale în mediul științific și socio-economic, ce pot fi transformate în teme de proiecte inovatoare.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) iniția proiecte interdisciplinare ce integrează componente teoretice, experimentale și aplicative din domeniul managementului;</p> <p>b) dezvolta soluții inovatoare în cadrul proiectelor, prin integrarea rezultatelor cercetării proprii cu bune practici internaționale;</p> <p>c) formula propuneri strategice care adresează probleme complexe ale organizațiilor, prin metode științifice și creative;</p> <p>d) elabora proiecte academice și organizaționale cu impact, utilizând instrumente moderne de planificare, evaluare și diseminare.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) asuma responsabilitatea pentru direcționarea și coordonarea proiectelor inovatoare în domenii teoretice sau aplicative;</p> <p>b) demonstra autonomie intelectuală și profesională în dezvoltarea de inițiative care răspund provocărilor actuale ale domeniului;</p> <p>c) promova un climat de creativitate și colaborare în jurul proiectelor inițiate, valorificând diversitatea expertizei;</p> <p>d) contribui la transformarea practicilor manageriale prin cercetare avansată și inițiative cu impact real.</p>	<p>Management și inovare pentru avantaj competitiv; Teorii și metode moderne în managementul organizațiilor</p>
<p>CT4. conceperea și realizarea de cercetări originale, fundamentate pe metode avansate care conduc la dezvoltarea cunoașterii științifice, tehnologice și/sau a metodologiilor de cercetare;</p>				

	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <ul style="list-style-type: none"> • explica rolul și specificul cercetării originale în dezvoltarea cunoașterii științifice și în progresul metodologic; • descrie metodele avansate de cercetare cantitativă, calitativă și mixtă utilizate în elaborarea de studii inovatoare; • identifica tipuri de contribuții științifice validate în comunitatea academică internațională. 	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <ul style="list-style-type: none"> • concepe și proiecta cercetări originale care contribuie la dezvoltarea teoriei și practicii în domeniul managementului; • selecta și aplica metode statistice și analitice avansate pentru testarea ipotezelor și validarea rezultatelor; • integra abordări interdisciplinare și soluții inovatoare în construcția demersului științific propriu; • evalua calitatea, relevanța și rigoarea metodologică a cercetării realizate, în raport cu standardele internaționale. 	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <ul style="list-style-type: none"> • asuma responsabilitatea pentru desfășurarea cercetării proprii, demonstrând autonomie științifică și intelectuală; • demonstra capacitate de inovare și spirit critic în propunerea și aplicarea unor noi metodologii de cercetare; • contribui activ la dezvoltarea domeniului prin publicarea și diseminarea unor cercetări originale în foruri academice de prestigiu; • respecta standardele etice, metodologice și epistemologice ale cercetării avansate. 	<p>Metodologia cercetării științifice; Statistică avansată pentru cercetare academică</p>
<p>CT5. evaluarea critic-constructivă a proiectelor și a rezultatelor cercetării științifice, aprecierea stadiului cunoașterii teoretice și metodologice; identificarea priorităților de cunoaștere și aplicative ale domeniului;</p>				

	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) descrie criteriile de evaluare științifică a proiectelor și publicațiilor din domeniul managementului;</p> <p>b) explica mecanismele de apreciere a validității și relevanței contribuțiilor teoretice și metodologice;</p> <p>c) identifica tendințele actuale și direcțiile prioritare în cercetarea aplicativă și teoretică la nivel național și internațional.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) analiza critic calitatea, originalitatea și impactul științific al cercetărilor și proiectelor propuse în domeniu;</p> <p>b) evalua gradul de adecvare metodologică și coerența argumentativă a lucrărilor științifice;</p> <p>c) formula recomandări constructive pentru îmbunătățirea proiectelor de cercetare sau a contribuțiilor teoretice;</p> <p>d) selecta și prioritiza tematici relevante pentru dezvoltarea științei managementului și a practicilor organizaționale.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) exercita responsabilitatea evaluării obiective și argumentate a contribuțiilor științifice ale colegilor și ale propriei activități;</p> <p>b) demonstra autonomie în identificarea oportunităților de cercetare emergente și în propunerea de direcții inovatoare;</p> <p>c) participa la activități de peer-review, comisii de evaluare, granturi sau publicații științifice, contribuind la standardele academice ale domeniului;</p> <p>d) asuma un rol activ în orientarea strategică a cercetării din domeniul managementului.</p>	<p>Noi abordări comportamentale în decizia și managementul strategic Teorii și metode moderne în managementul organizațiilor;</p>
CT6. abilități de interrelaționare și de lucru în echipă.				

<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) explica principiile comunicării eficiente, colaborării interdisciplinare și dinamici de grup în context profesional și academic;</p> <p>b) descrie rolurile și responsabilitățile membrilor într-o echipă de proiect sau cercetare;</p> <p>c) identifica factori care influențează performanța echipelor și mecanisme de rezolvare a conflictelor.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) colabora eficient în echipe interdisciplinare pentru atingerea obiectivelor comune ale proiectelor;</p> <p>b) comunica clar, coerent și adaptat contextului profesional în cadrul echipelor de lucru;</p> <p>c) susține procesul decizional în echipă prin argumente științifice și spirit de cooperare;</p> <p>d) media conflicte și construi relații de încredere și respect reciproc în echipe.</p>	<p>La finalul programului, studentul-doctorand va putea:</p> <p>a) asuma responsabilitatea pentru contribuția personală în cadrul echipelor, respectând termenele, obiectivele și valorile comune;</p> <p>b) demonstra deschidere la feedback, empatie și atitudine constructivă în relațiile profesionale;</p> <p>c) promova colaborarea etică, eficientă și sustenabilă în mediul academic și organizațional;</p> <p>d) coordona echipe mici în contexte de proiecte, stimulând coeziunea și implicarea activă a membrilor.</p>	<p>Teorii și metode moderne în managementul organizațiilor Noi abordări comportamentale în decizia și managementul strategic Managementul sustenabil al afacerilor; Management și inovare pentru avantaj competitiv</p>
--	--	---	---