



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII**  
**UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD**  
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR  
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070  
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro  
**Operator de date cu caracter personal nr.2929**

## FIȘA DISCIPLINEI

Anul universitar 2025-2026

Anul de studiu 1 / Semestrul 1

### Legendă:

-scris cu negru - formatul standard al fișei disciplinei

-scris cu albastru - sugestii operaționale pentru elaborarea fișei.

### 1. Date despre program

|                                                             |                                                              |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| 1.1 Instituția de învățământ superior                       | UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD                        |
| 1.2 Facultatea                                              | de Design                                                    |
| 1.3 Departamentul                                           | Departamentul de Design, Comunicare Vizuală și Arte Aplicate |
| 1.4 Domeniul de studii                                      | Arte Vizuale                                                 |
| 1.5 Ciclu de studii                                         | Master                                                       |
| 1.6 Programul de studii/calificări COR/grupă de bază ESCO * | Design și dezvoltare de produs                               |

\* conform Planului de învățământ

### 2. Date despre disciplină

|                                                |  |                      |               |                             |   |                                |  |          |                                                                             |  |    |
|------------------------------------------------|--|----------------------|---------------|-----------------------------|---|--------------------------------|--|----------|-----------------------------------------------------------------------------|--|----|
| 2.1. Denumirea disciplinei                     |  | Strategii în afaceri |               |                             |   | 2.2 Cod disciplină             |  | AmDD1003 |                                                                             |  |    |
| 2.3. Titularul activității de curs             |  |                      |               | doctor Cuc Lavinia Denisia  |   |                                |  |          |                                                                             |  |    |
| 2.4 Titularul activității de seminar/laborator |  |                      |               | doctor Spînu Adina Eleonora |   |                                |  |          |                                                                             |  |    |
| 2.5 Anul de studiu                             |  | 1                    | 2.6 Semestrul |                             | 1 | 2.7 Tipul de evaluare (E/C/VP) |  | ES       | 2.8 Regimul disciplinei ( O - obligatorie, Op - opțională, F - facultativă) |  | Ob |

### 3. Timpul total estimat

|                                                                                                   |    |                    |    |                       |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------|----|-----------------------|-----|
| 3.1 Număr ore pe săptămână                                                                        | 3  | din care: 3.2 curs | 2  | 3.3 seminar/laborator | 1   |
| 3.4 Total ore din planul de învățământ                                                            | 42 | din care: 3.5 curs | 28 | 3.6 seminar/laborator | 14  |
| Distribuția fondului de timp                                                                      |    |                    |    |                       | ore |
| a. Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe                                    |    |                    |    |                       | 108 |
| b. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren |    |                    |    |                       | 0   |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII**  
**UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD**  
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR  
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070  
<http://www.uav.ro>; e-mail: [rectorat@uav.ro](mailto:rectorat@uav.ro)  
**Operator de date cu caracter personal nr.2929**

|                                                                                      |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------|---|
| c. Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri             | 0 |
| d. Consultații                                                                       | 0 |
| e. Examinări                                                                         | 0 |
| f. Alte activități universitare (vizite de studiu, consultații proiecte, etc.) ..... | 0 |

|                                                   |     |
|---------------------------------------------------|-----|
| 3.7 Total ore studiu individual (a+b+c)           | 108 |
| 3.8 Total ore activități universitare (d+e+f+3.4) | 42  |
| 3.9 Total ore pe semestru (3.7+3.8)               | 150 |
| 3.10 Numărul de credite **                        | 6   |

\* 1 credit = 25 ore

\*\* Se recomandă ca 3.7 să fie mai mare sau egal cu 3.8

#### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

|                   |   |
|-------------------|---|
| 4.1 de curriculum | - |
| 4.2 de competențe | - |

#### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

|                                    |                                                                                                                                   |
|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1 de desfășurare a cursului      | Orele de curs au un caracter interactiv accentuat, fapt ce presupune parcurgerea de către masteranzi a bibliografiei recomandate. |
| 5.2 de desfășurare a seminarului   | -                                                                                                                                 |
| 5.3 de desfășurare a laboratorului | -                                                                                                                                 |
| 5.4 de desfășurare a proiectului   | -                                                                                                                                 |

#### 6. Competențe specifice acumulate

|                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.1 Competențe profesionale | C5.1 Cunoașterea aprofundată a metodelor și tehnicilor de management necesare desfășurării unor misiuni de evaluare a riscului în cadrul unor echipe de lucru<br>C5.2. Utilizarea avansată a cunoștințelor de management pentru explicarea și interpretarea unor situații complexe specifice muncii în echipa<br>C5.3. Aplicarea cunoștințelor de management în vederea coordonării și controlului activității unor echipe de evaluare a riscurilor financiare |
| 6.2 Competențe transversale | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

#### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII**  
**UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD**  
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR  
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070  
http://www.uav.ro; e-mail: rectorat@uav.ro  
**Operator de date cu caracter personal nr.2929**

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | Obiectivul fundamental este însușirea de către studenți a modului în care pot fi planificate, coordonate, organizate și controlate activitățile în cadrul organizațiilor și a afacerilor. Predarea se va face la un nivel accesibil, se va păstra un nivel științific adecvat în procesul de predare și verificare a cunoștințelor, se vor da aplicații sugestive și exemple de lucru concrete.                        |
| 7.2 Obiectivele specifice             | Să asigure studenților deprinderi și cunoștințe pe baza raționamentelor logice, pentru înțelegerea modelelor de management strategic, respectiv cunoașterea tipologiilor diverselor strategii de afaceri.<br>Să asigure studenților deprinderi și cunoștințe pe baza raționamentelor logice, pentru înțelegerea modelelor de management strategic, respectiv cunoașterea tipologiilor diverselor strategii de afaceri. |

#### 8. Conținuturi \*

| 8.1 Curs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Metode de predare | Observații |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------|
| 1. Strategie - concept                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Prelegere         | 4 ore      |
| 2. Componentele strategiei                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Prelegere         | 4 ore      |
| 3. Avantaj concurențial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Prelegere         | 4 ore      |
| 4. Cele 5 forțe Porter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Prelegere         | 4 ore      |
| 5. Diagnostic strategic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Prelegere         | 4 ore      |
| 6. Analiza de portofoliu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Prelegere         | 4 ore      |
| 7. Diagnosticul riscului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Prelegere         | 4 ore      |
| <b>8.2 Bibliografie</b><br>1. Lile, R., Management strategic, curs format electronic, 2023;<br>2. Nicolescu O.,(coordonator), Strategii manageriale de firmă, Editura Economică, București, 1998;<br>3. Nicolescu O, Verboncu I., Managementul organizației, Editura Economică, București, 2007;<br>4. Plăiaș,I., Negocierea afacerilor, Ed.Risporint, Cluj Napoca, 2007;<br>5. Popa I., Nicolescu O., Minidicționar de management. Strategia și managementul strategic, Editura Pro Universitaria, București, 2011;<br>6. Porter, M.E, Strategie Concurențială. Manual de supraviețuire și creștere a firmelor în condițiile economiei de piață, Ed. Teora, București, 2001 |                   |            |
| 8.3 Seminar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Metode de predare | Observații |
| 1. Strategie - concept                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Dezbateri         | 2 ore      |
| 2. Componentele strategiei                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Dezbateri         | 2 oră      |
| 3. Avantaj concurențial                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Dezbateri         | 2 ore      |
| 4. Cele 5 forțe Porter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Dezbateri         | 2 ore      |
| 5. Diagnostic strategic                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Dezbateri         | 2 ore      |
| 6. Analiza de portofoliu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Dezbateri         | 2 ore      |
| 7. Diagnosticul riscului                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Dezbateri         | 2 ore      |



#### 8.4 Bibliografie

1. Lile, R., Management strategic, curs format electronic, 2023;
2. Nicolescu O.,(coordonator), Strategii manageriale de firmă, Editura Economică, București, 1998;
3. Nicolescu O, Verboncu I., Managementul organizației, Editura Economică, București, 2007;
4. Plăiaș,I., Negocierea afacerilor, Ed.Risporint, Cluj Napoca, 2007;
5. Popa I., Nicolescu O., Minidicționar de management. Strategia și managementul strategic, Editura Pro Universitaria, București, 2011;
6. Porter, M.E, Strategie Concurențială. Manual de supraviețuire și creștere a firmelor în condițiile economiei de piață, Ed. Teora, București, 2001

#### 8.5 Laborator

| Metode de predare | Observații |
|-------------------|------------|
| -                 | -          |

#### 8.6 Bibliografie

-

#### 8.7 Proiect

| Metode de predare | Observații |
|-------------------|------------|
| -                 | -          |

#### 8.8 Bibliografie

-

\* teme de curs și seminar/laborator trebuie să acopere în întregime obiectivele specifice formulate la secțiunea 7.2.

\* teme abordate la curs și cele de la seminar pot fi proiectate atât în relație de complementaritate, cât și/sau în relație de aprofundare a tematicii.

\* este recomandabil ca elaborarea fișei disciplinei să fie făcută în echipă de către titularul de curs și cel de seminar/laborator, eventual de către toți titularii aceleiași discipline, acolo unde mai multe persoane predau aceeași disciplină.

#### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Disciplina are un conținut cu un pronunțat caracter pragmatic, prin care contribuie la formarea specialiștilor în domeniul managementului strategic

#### 10. Evaluare

| Tip activitate | Criterii de evaluare                                                                                                                   | Metode de evaluare                 | Pondere din nota finală |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|
| 10.1 Curs      | Susținere de proiecte/Rezolvarea de itemi în cadrul evaluării finale                                                                   | Evaluare scrisă/<br>Evaluare orală | 50%                     |
| 10.2 Seminar   | Elaborarea proiectelor în cadrul seminariilor/laboratoarelor și susținerea acestora/<br>Rezolvarea de itemi în cadrul evaluării finale | Evaluare scrisă/<br>Evaluare orală | 50%                     |
| 10.3 Laborator | -                                                                                                                                      | -                                  | -                       |
| 10.4 Proiect   | -                                                                                                                                      | -                                  | -                       |



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII**  
**UNIVERSITATEA „AUREL VLAICU” DIN ARAD**  
310130 Arad, B-dul Revoluției nr. 77, P.O. BOX 2/158 AR  
Tel : 0040-257- 283010; fax. 0040-257- 280070  
<http://www.uav.ro>; e-mail: [rectorat@uav.ro](mailto:rectorat@uav.ro)  
**Operator de date cu caracter personal nr.2929**

---

---

10.5 Standard minim de performanță  
Rezolvarea corectă a 50% din evaluarea finală

#### 11. Rezultatele învățării

-

Data completării

Semnătura titularului de curs  
doctor Cuc Lavinia Denisia

Semnătura titularului de seminar  
doctor Spînu Adina Eleonora

Data avizării în departament

Semnătura directorului de departament  
Lector dr. Maria Tămășan